JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة العلاقات الحكومية وإدارة الرخص في النفط والغاز

6 – 10 سبتمبر 2027

جنيف

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة العلاقات الحكومية وإدارة الرخص في النفط والغاز

المرجع: 1520_56139 **التاريخ:** 6 – 10 سبتمبر 2027 **المكان:** جنيف **الرسوم:** GBP 7500

العلاقات الحكومية وإدارة الرخص في النفط والغاز دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري الشؤون الحكومية ومديري الرخص وكبار الموظفين، تنتهي بمخرج واحد هو خطة تواصل حكومي تغطي الوزارات وهيئات البترول وجهات التصاريح عبر دورة حياة الرخصة. فالحكومات المضيفة تراجع الشروط المالية وقواعد الانبعاثات وأهداف المشاركة الوطنية، والمشغل الذي يبادر بالتواصل يحافظ على مواعيد الموافقات. تقدم هذه الدورة جوبيتر برايم للتدريب.

لماذا تهم العلاقات الحكومية وإدارة الرخص في النفط والغاز الآن

تشكل ثلاث قوى العلاقة بين المشغلين والدول المضيفة اليوم: حكومات تسعى إلى حصة أكبر من القيمة عبر أهداف القوى العاملة والموردين الوطنيين، وتصاريح بيئية وتصاريح حرق أشد ترتبط بتعهدات المناخ، وتغير متكرر للمسؤولين يقطع العلاقات غير الرسمية. فالمشغلون الذين يحتفظون بسجل منظم للتعهدات والموافقات وجهات الاتصال يحصلون على تمديد الرخص وتعديل خطط العمل بسلاسة، أما المعتمدون على علاقات شخصية قليلة فيواجهون تعثر التصاريح والخلاف حول التعهدات. وتستند الدورة إلى نموذج دورة حياة الرخصة، وخريطة القوة والاهتمام للجهات العامة، ومبادئ مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية EITI.

المستفيدون من العلاقات الحكومية وإدارة الرخص في النفط والغاز

- موظفو الشؤون الحكومية الذين يديرون العلاقات مع الوزارات وهيئات البترول
- مديرو الرخص الذين يتابعون تعهدات العمل والتخلي عن المساحات وطلبات التمديد
- منسقو التصاريح الذين يقودون الموافقات البيئية وموافقات الحفر والاستيراد
- مختصو تنمية القوى العاملة والموردين الوطنيين الذين يرفعون تقارير القيمة المحلية
- مديرو الدول الذين يمثلون المشغل في لجان التوجيه والإدارة

تحقق فرق الدول أعلى فائدة حين يحضر منها مدير الرخصة ومنسق التصاريح وقائد الشؤون الحكومية معا، لأن الموافقات تتعثر حيث تحتفظ هذه الأدوار بسجلات مختلفة.

قدرات العلاقات الحكومية وإدارة الرخص في النفط والغاز

يتتبع المشاركون كل موافقة من الطلب إلى الاعتماد، ويقررون من في الحكومة يجب أن يسمع ماذا ومتى وعبر أي قناة.

- بناء خريطة القوة والاهتمام للوزارات والهيئات واللجان — أولويات التواصل
- تحديد سجل تعهدات الرخصة بمعالمه وأدلته — قرارات التمديد والتخلي عن المساحات
- تصميم جدول مسار التصاريح المرتبط بخطة العمل — مواعيد الحفر والمشاريع
- تقييم خطط القيمة المحلية مقابل الأهداف الوطنية المعلنة — خيارات الموردين والتوظيف
- عرض المواقف من السياسات عبر قنوات التشاور الرسمية — مساهمة جمعيات الصناعة
- تطبيق ضوابط الشفافية ومكافحة الفساد على التعاملات الرسمية — الامتثال والسمعة

مصطلحات العلاقات الحكومية وإدارة الرخص في النفط والغاز الأساسية

- دورة حياة الرخصة — مراحل رخصة البترول من الترسية إلى الاستكشاف والتطوير والإنتاج والتخلي.
- خطة العمل — الحد الأدنى من نشاط الاستكشاف أو التطوير الذي يتعهد المشغل بتنفيذه بموجب الرخصة.
- التخلي عن المساحة — إعادة جزء من منطقة الرخصة أو كلها إلى الدولة وفق شروط متفق عليها.
- القيمة المحلية — حصة الإنفاق والوظائف والمهارات التي تبقى داخل اقتصاد الدولة المضيفة من أنشطة المشغل.
- التشاور على السياسات — إجراء رسمي تدعو فيه الحكومة الصناعة لإبداء الرأي في مشروعات القوانين أو اللوائح أو التغييرات المالية.
- دفعة التسهيل — مبلغ صغير غير رسمي لتسريع إجراء روتيني، محظور في معظم أنظمة مكافحة الرشوة.

العلاقات الحكومية وإدارة الرخص في النفط والغاز يوما بيوم

اليوم 1: المشهد الحكومي في الدولة المضيفة

- أدوار قانون البترول والهيئات والوزارات — رسم سلطات الموافقة
- شبكة القوة والاهتمام للجهات العامة — أولويات التواصل
- استراتيجيات الطاقة الوطنية ومحركات السياسات — تموضع المشغل
- نموذج دورة حياة الرخصة — احتياجات العلاقة حسب المرحلة
- سجل جهات الاتصال وملكية العلاقات — الاستمرارية مع تغير الموظفين

اليوم 2: تعهدات الرخصة واللجان

- سجل تعهدات الرخصة — أدلة الامتثال
- اعتماد خطة العمل والموازنة — دورة التقديم السنوية
- إدارة لجان الإدارة والتشغيل — مصالح المشاركة الحكومية
- طلبات التمديد والتعديل والتخلي — استمرارية الرخصة
- النزاعات والإشعارات وفق شروط الرخصة — مسارات التصعيد

اليوم 3: التصاريح والموافقات

- موافقات تقييم الأثر البيئي — شروط بدء المشروع
- تصاريح الحفر والحرق والتصريف — الجاهزية التشغيلية
- تخليص الجمارك والتأشيرات والاستيراد — مواعيد الإمداد
- جدول مسار التصاريح المرتبط بالخطط — تتبع الموافقات الحرجة
- زيارات التفتيش وملاحظات الجهات الرقابية — الاستجابات التصحيحية

اليوم 4: القيمة الوطنية والمناصرة في السياسات

- خطط القيمة المحلية وتقاريرها — أهداف الموردين والتوظيف
- خرائط توطين القوى العاملة — تعهدات نقل المهارات
- مذكرات التشاور على السياسات — تنسيق جمعيات الصناعة
- إفصاح EITI وشفافية الإيرادات — الثقة العامة
- ضوابط مكافحة الرشوة في التعاملات الرسمية — ضمانات النزاهة

اليوم 5: التطبيق العملي لخطة التواصل الحكومي

- خريطة أصحاب المصلحة لرخصة دراسة حالة — تطبيق طرق اليوم 1
- سجل التعهدات وتقويم اللجان — تطبيق ممارسة اليوم 2
- مسار التصاريح لمرحلة العمل القادمة — تطبيق أدوات اليوم 3
- خطة القيمة ورسائل السياسات — تطبيق نهج اليوم 4
- خطة التواصل الحكومي — مراجعة قيادة الدولة

تطبيق العلاقات الحكومية وإدارة الرخص في النفط والغاز بعد الدورة

- إعادة بناء سجل تعهدات الرخصة لأصل واحد وسد فجوات الأدلة قبل اجتماع اللجنة القادم.
- رسم مسار التصاريح لمرحلة الحفر أو الإنشاء القادمة وتحديد مسؤول عن كل موافقة.

أسئلة حول العلاقات الحكومية وإدارة الرخص في النفط والغاز

ما العلاقات الحكومية وإدارة الرخص في النفط والغاز، ولماذا تهم الآن؟

هي الإدارة المنظمة لعلاقات المشغل وتعهداته وموافقاته مع الجهات الحكومية المضيفة. وتهم الآن لأن التوقعات المالية والبيئية وتوقعات القيمة الوطنية تتغير بسرعة.

من يستفيد أكثر من العلاقات الحكومية وإدارة الرخص في النفط والغاز؟

يستفيد أكثر مديرو الشؤون الحكومية ومديرو الرخص وكبار موظفي الدول، ومعهم منسقو التصاريح والقيمة المحلية.

كيف تختلف العلاقات الحكومية وإدارة الرخص في النفط والغاز عن دورة في التفاوض أو المحتوى المحلي؟

تغطي علاقة الرخصة كلها بدلا من صفقة واحدة أو تعهد واحد. فدورات التفاوض والمحتوى المحلي تتعمق في موضوع منفرد، بينما يجمع هذا الموضوع التعهدات والتصاريح واللجان والمساهمة في السياسات.

ماذا تعود به من العلاقات الحكومية وإدارة الرخص في النفط والغاز؟

تعود بخطة تواصل حكومي تضم خريطة أصحاب المصلحة وسجل التعهدات ومسار التصاريح ورسائل السياسات لرخصة تختارها.

العلاقات الحكومية وإدارة الرخص في النفط والغاز: الطريق إلى الأمام

توجه خطة التواصل الحكومي أولا تحديد من يقود كل حوار قبل اعتماد خطة العمل القادمة. ويستخدمها مديرو الدول ومديرو الرخص وموظفو الشؤون الحكومية للاحتفاظ بسجل واحد للتعهدات وجهات الاتصال. وبعد أول دورة للجان، تستحق أولويات أصحاب المصلحة ومواعيد التصاريح نظرة جديدة مع تغير المسؤولين والسياسات.