JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة إعداد الخطة الاستراتيجية لإدارة أصول المرافق

29 أغسطس – 2 سبتمبر 2027

عمّان

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة إعداد الخطة الاستراتيجية لإدارة أصول المرافق

المرجع: 1570_57683 **التاريخ:** 29 أغسطس – 2 سبتمبر 2027 **المكان:** عمان **الرسوم:** GBP 4200

إعداد الخطة الاستراتيجية لإدارة أصول المرافق دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري الأصول ومخططي الصيانة والمهندسين في مرافق المياه والصرف الصحي والكهرباء، يكتب خلالها كل مشارك مسودة الخطة الاستراتيجية لإدارة الأصول SAMP لجهته. فالمرافق مطالبة بأن توضح لمجالس الإدارة والجهات المالكة والمشتركين كيف ستجدد الأنابيب والمضخات والمحطات الفرعية والكابلات ضمن ميزانيات محدودة. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في إعداد الخطة الاستراتيجية لإدارة أصول المرافق.

لماذا يهم إعداد الخطة الاستراتيجية لإدارة أصول المرافق الآن

تبلغ شبكات المرافق التي مدت قبل عقود نهاية عمرها التصميمي في الوقت الذي يتزايد فيه الطلب وتتشدد أهداف مستوى الخدمة. وتنتظر المجالس والملاك اليوم أن يبرر إنفاق التجديد بأدلة الأداء والعواقب لا بميزانية العام الماضي مضافا إليها التضخم. وكثير من المرافق تملك سياسة لإدارة الأصول لكنها تفتقر إلى الخطة التي تحولها إلى أهداف وأولويات استثمار وموارد. والمرافق التي تملك خطة واضحة تدافع عن طلباتها الرأسمالية وتوجه أطقمها نحو الأصول الحرجة، أما غيرها فتكتفي بالاستجابة للانفجارات والانقطاعات. وتستند الدورة إلى ISO 55001 نظام إدارة الأصول وإلى الممارسات المعروفة في إعداد الخطة الاستراتيجية لإدارة الأصول وتحديثها.

المستفيدون من إعداد الخطة الاستراتيجية لإدارة أصول المرافق

- مديرو الأصول الذين يملكون الربط بين أهداف المؤسسة وأهداف الأصول
- المخططون الذين يحولون الأهداف إلى برامج تجديد وصيانة
- المهندسون الذين يقيمون حالة الأصول وأهميتها الحرجة
- الشركاء الماليون الذين يبنون توقعات الإنفاق الرأسمالي والتشغيلي طويلة الأجل
- كوادر معلومات الأصول الذين يحافظون على السجلات وبيانات الأداء

ويحقق المرفق أكبر فائدة حين يرسل مدير الأصول والمخطط والشريك المالي معا، لأن الخطة تحتاج إلى الرؤى الثلاث لتتماسك.

قدرات إعداد الخطة الاستراتيجية لإدارة أصول المرافق

ينتقل المشاركون من أهداف المرفق المؤسسية إلى خطة مكتوبة توضح مصدر كل قرار تجديد.

- بناء خط الرؤية من أهداف المؤسسة إلى أهداف إدارة الأصول — الراعي التنفيذي
- تقييم الأهمية الحرجة للأصول وحالتها عبر شبكات المياه والكهرباء — أولوية التجديد
- تطبيق ترتيب الاستثمار المبني على العواقب على المشاريع المتنافسة — لجنة الإنفاق الرأسمالي
- حساب تكلفة دورة الحياة لخيارات الإصلاح والتأهيل والاستبدال — الشريك المالي
- تحديد متطلبات معلومات الأصول وفجوات البيانات — كوادر معلومات الأصول
- تصميم هيكل الخطة وحوكمتها ودورة مراجعتها — اعتماد مجلس الإدارة

مصطلحات إعداد الخطة الاستراتيجية لإدارة أصول المرافق الأساسية

- الخطة الاستراتيجية لإدارة الأصول — الوثيقة التي تحول سياسة إدارة الأصول وأهداف المؤسسة إلى أهداف وأولويات ومناهج عمل.
- سياسة إدارة الأصول — بيان قصير بالمبادئ والتعهدات تضعه الإدارة العليا لإدارة الأصول.
- خط الرؤية — الربط القابل للتتبع من أهداف المؤسسة عبر أهداف الأصول إلى أنشطة العمل الفردية.
- الأهمية الحرجة للأصل — ترتيب الأصول حسب أثر انهيارها على الخدمة والسلامة والكلفة.
- تكلفة دورة الحياة — الكلفة الكلية لامتلاك الأصل من الاقتناء مرورا بالتشغيل والصيانة حتى الاستغناء عنه.
- سجل الأصول — القيد المنظم للأصول ومواقعها وخصائصها وحالتها وتاريخها.

إعداد الخطة الاستراتيجية لإدارة أصول المرافق يوما بيوم

اليوم 1: سياق المرافق والسياسة

- تقادم الشبكات وأهداف الخدمة — الضغوط التي تقف خلف الخطة
- متطلبات ISO 55001 للخطة الاستراتيجية — ما يجب أن تظهره الوثيقة
- مراجعة سياسة إدارة الأصول — المبادئ التي يجب أن تحترمها الخطة
- توقعات المجالس والمشتركين — جمهور الخطة
- نطاق الخطة وحدود محفظة الأصول — ما الذي تشمله

اليوم 2: الأهداف وخط الرؤية

- ربط أهداف المؤسسة بأهداف الأصول — بناء خط الرؤية
- مستويات الخدمة في المياه والكهرباء — أهداف قابلة للقياس
- مؤشرات أداء الأصول — متابعة تحقيق الأهداف
- توقعات الطلب والنمو — احتياجات السعة المستقبلية
- تقييم الفجوة مقابل الممارسة الحالية — أولويات التحسين

اليوم 3: العواقب والأهمية الحرجة وقرارات دورة الحياة

- تقييم الأهمية الحرجة للأنابيب والمضخات والمحطات الفرعية — تحديد التركيز
- تصنيف الحالة ومنحنيات التدهور — توقيت التجديد
- ترتيب الاستثمار المبني على العواقب — الاختيار بين المشاريع
- مقارنة تكلفة دورة الحياة للإصلاح والتأهيل والاستبدال — اختيار البديل
- توقعات التجديد طويلة الأجل — ملامح التمويل عبر العقود

اليوم 4: المعلومات والموارد والحوكمة

- جودة سجل الأصول وفجوات البيانات — خطة تحسين المعلومات
- متطلبات الموارد والكفاءات — تنفيذ الخطة
- مواءمة استراتيجية الصيانة — ربط الخطة بأوامر العمل
- حوكمة الخطة ومسار اعتمادها — توقيع مجلس الإدارة
- دورة المراجعة والتحسين المستمر — إبقاء الخطة محدثة

اليوم 5: ممارسة إعداد مسودة الخطة الاستراتيجية

- هيكل الخطة وكتابة أقسامها — تطبيق الأهداف وخط الرؤية
- جداول أولويات الاستثمار — حالات من مرافق المياه وتوزيع الكهرباء
- ملاحق أدلة العواقب وتكلفة دورة الحياة — دعم الطلبات الرأسمالية
- الملخص التنفيذي لمجلس الإدارة — إيصال الخيارات الرئيسية
- مسودة الخطة الاستراتيجية لإدارة الأصول — إكمالها لمرفق واحد

تطبيق إعداد الخطة الاستراتيجية لإدارة أصول المرافق بعد الدورة

- ربط ثلاثة أهداف مؤسسية بأهداف أصول ومؤشرات أداء واختبار خط الرؤية مع الراعي التنفيذي.
- تقييم الأهمية الحرجة لفئة أصول واحدة عبر الشبكة ومقارنتها بقائمة التجديد الحالية.

أسئلة حول إعداد الخطة الاستراتيجية لإدارة أصول المرافق

ما إعداد الخطة الاستراتيجية لإدارة أصول المرافق، ولماذا يهم الآن؟

هو كتابة الخطة التي تحول سياسة الأصول وأهداف المرفق إلى أهداف وأولويات وخيارات استثمار. ويهم الآن لأن تقادم الشبكات وضيق الميزانيات يتطلبان تجديدا مبنيا على الأدلة.

من أكثر الأدوار استفادة من إعداد الخطة الاستراتيجية لإدارة أصول المرافق؟

يستفيد أكثر مديرو الأصول والمخططون والمهندسون والشركاء الماليون وكوادر معلومات الأصول. فكل منهم يقدم جزءا من الأدلة والموافقات التي تحتاجها الخطة.

كيف يختلف إعداد الخطة الاستراتيجية لإدارة أصول المرافق عن دورة تحليلات الأصول؟

يركز هذا الإعداد على كتابة وثيقة الخطة الاستراتيجية وحوكمتها، بينما تركز دورة التحليلات على نماذج البيانات وأدوات التنبؤ. وهنا تبني الأهداف والأولويات ونصا جاهزا لمجلس الإدارة.

ماذا تعود به من إعداد الخطة الاستراتيجية لإدارة أصول المرافق؟

تعود بمسودة الخطة الاستراتيجية لإدارة الأصول لمرفقك. وتضم الأهداف وخط الرؤية والأهمية الحرجة وأولويات الاستثمار ودورة الحوكمة والمراجعة.

إعداد الخطة الاستراتيجية لإدارة أصول المرافق: الطريق إلى الأمام

تدعم مسودة الخطة الاستراتيجية لإدارة الأصول أولا الطلب الرأسمالي القادم المرفوع إلى مجلس الإدارة. فمديرو الأصول يملكونها، والمخططون يشتقون منها برامج التجديد، والشركاء الماليون يستخدمون توقعاتها. وبعد استخدامها الأول تستحق مراجعة كيف ينبغي لمؤشرات الأداء وتحسينات سجل الأصول أن تعيد تشكيل الأهداف في دورة المراجعة التالية.