JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة متقدمة في بنود الحوكمة والتخلف في الشراكات البترولية

8 – 12 نوفمبر 2027

لندن

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة متقدمة في بنود الحوكمة والتخلف في الشراكات البترولية

**المرجع:** 58784_1605 **التاريخ:** 8 – 12 نوفمبر 2027 **المكان:** لندن **الرسوم:** GBP 5900

بنود الحوكمة والتخلف في الشراكات البترولية دورة تدريبية مدتها أسبوع للمستشارين القانونيين الداخليين ومديري العقود والمفاوضين التجاريين الذين يصوغون اتفاقيات التعاون في المنبع ويديرونها، وتنتهي بإعداد مصفوفة مراجعة بنود الشراكة لاتفاقية واحدة. فشح رأس المال وكثرة الشركاء في الترخيص الواحد وتكرار بيع الأصول تضع قواعد التصويت وطلبات التمويل ووسائل معالجة التخلف تحت ضغط فعلي. تقدم جوبيتر برايم للتدريب دورة بنود الحوكمة والتخلف في الشراكات البترولية للفرق القانونية والتجارية في قطاع النفط والغاز.

## لماذا تهم بنود الحوكمة والتخلف في الشراكات البترولية الآن

تختبر ثلاثة ضغوط الشراكات البترولية اليوم: شركاء أصغر حجما ومثقلون ماليا قد يتأخرون عن طلبات التمويل، وإعادة تشكيل المحافظ التي تدخل أطرافا جديدة إلى تراخيص قائمة عبر الدخول في الحصص والتنازل، وحكومات مضيفة تنتظر من المشغل تنفيذ تعهدات العمل بغض النظر عن خلافات الشركاء. الاتفاقية المحكمة الصياغة تبقي المشروع متحركا عند الخلاف وتحمي الشركاء غير المتخلفين، أما الصياغة الفضفاضة فتترك جمودا في التصويت ومصادرة يصعب تنفيذها وتحكيما مكلفا. وتستند الدورة إلى النماذج الصناعية لاتفاقيات التشغيل المشترك وعلاقة المشغل بغير المشغل وممارسات منطقة المصلحة المشتركة وطرق تسوية النزاعات المعروفة مثل قرار الخبير والتحكيم.

## المستفيدون من بنود الحوكمة والتخلف في الشراكات البترولية

- المستشارون القانونيون الداخليون المسؤولون عن صياغة اتفاقيات الشراكة وتفسيرها
- مديرو العقود المسؤولون عن تنفيذ قرارات لجنة التشغيل والإخطارات
- المفاوضون التجاريون المسؤولون عن شروط الدخول في الحصص وانضمام الشركاء
- ممثلو المشاريع المشتركة المسؤولون عن التصويت والموافقات نيابة عن شركاتهم
- فرق المالية والمخاطر المسؤولة عن التعرض لطلبات التمويل والجدارة الائتمانية للشركاء

تستفيد إدارة المشاريع غير المشغلة أكثر حين يحضر محاموها ومفاوضوها وممثلوها معا ويتفقون على دليل موحد للبنود.

## قدرات بنود الحوكمة والتخلف في الشراكات البترولية

يغادر المشاركون قادرين على قراءة اتفاقية الشراكة لمعرفة مواضع انهيارها تحت الضغط ومعالجتها قبل التوقيع.

- تحديد واجبات المشغل ومعيار العناية وأسباب عزله — لحماية غير المشغلين
- تصميم نسب التصويت وإجراءات لجنة التشغيل — لتجنب الجمود في خطط العمل
- الموازنة بين وسائل معالجة التخلف كالمصادرة والتخفيض التدريجي والشراء — للجمع بين الردع وقابلية التنفيذ
- تطبيق بنود المخاطرة المنفردة وعدم الموافقة — لتمكين الشركاء الراغبين من المضي بإنصاف
- تقييم بنود الدخول في الحصص ومنطقة المصلحة المشتركة — لدعم قرارات انضمام الشركاء
- بناء مسار تصعيد من التفاوض إلى التحكيم — لخدمة القادة القانونيين وقادة المشاريع

## مصطلحات بنود الحوكمة والتخلف في الشراكات البترولية الأساسية

- اتفاقية التشغيل المشترك — العقد بين حاملي الترخيص الذي يحدد كيفية إدارة العمليات واعتمادها وتمويلها واقتسامها.
- لجنة التشغيل — هيئة ممثلي الشركاء التي تصوت على خطط العمل والميزانيات وقضايا التشغيل الكبرى.
- طلب التمويل — طلب المشغل من كل شريك تقديم حصته من النفقات المعتمدة قبل صرفها.
- المخاطرة المنفردة — حق بعض الشركاء في تنفيذ عملية رفضها الآخرون مع تحمل كلفتها والحصول على علاوة.
- المصادرة — وسيلة معالجة قد يفقد بموجبها الشريك المتخلف حصته لصالح الشركاء غير المتخلفين.
- منطقة المصلحة المشتركة — نطاق محدد يجب فيه عرض أي مساحة جديدة يحصل عليها طرف على بقية الأطراف.

## بنود الحوكمة والتخلف في الشراكات البترولية يوما بيوم

### اليوم 1: لماذا تحتاج الشراكات إلى بنود قوية

- هياكل الترخيص والشراكة — مواءمة الاتفاقيات مع الحقوق
- النماذج الصناعية لاتفاقيات التشغيل المشترك — اختيار القالب المناسب
- مصالح المشغل وغير المشغل — تحديد مواضع الاختلاف
- أنماط النزاعات الشائعة — التعلم من الشراكات المتعثرة
- خريطة تفاعل البنود — رصد أثر كل بند في غيره

### اليوم 2: واجبات المشغل ولجنة التشغيل

- معيار عناية المشغل وسقوف المسؤولية — توزيع الخطأ
- عزل المشغل واستبداله — وضع أسباب موضوعية
- نسب التصويت والحد الأدنى للإقرار — منع الجمود
- اعتماد خطة العمل والميزانية — ترتيب القرارات والإخطارات
- قواعد تفويض الإنفاق — ضبط التجاوزات

## اليوم 3: التمويل والتخلف والمخاطرة المنفردة

- آليات طلبات التمويل ومواعيدها — حماية سيولة المشروع
- إخطارات التخلف ومهل التصحيح — بناء إجراء منصف
- المصادرة والتخفيض التدريجي والشراء — اختبار قابلية التنفيذ
- عمليات المخاطرة المنفردة وعدم الموافقة — تحديد العلاوات وإعادة الحصص
- الانسحاب وتعهدات الهجر — التعامل مع الشركاء المغادرين

## اليوم 4: الدخول والتنازل والنزاعات

- شروط اتفاقية الدخول في الحصص — تحديد التحميل وتعهدات الاستحقاق
- بنود منطقة المصلحة المشتركة — تثبيت النطاق وإجراء العرض
- حقوق التنازل والشفعة — إدارة تغير الشركاء
- قرار الخبير مقابل التحكيم — اختيار الجهة المناسبة
- سلالم التصعيد وبنود التجميد — إبقاء العمليات مستمرة

## اليوم 5: التطبيق العملي لمصفوفة مراجعة بنود الشراكة

- تطبيق بند التصويت — إعادة صياغة بند معرض للجمود
- تطبيق سيناريو التخلف — معالجة حالة طلب تمويل غير مسدد
- تطبيق المخاطرة المنفردة — تقييم بئر بلا موافقة
- تطبيق مراجعة الدخول في الحصص — تعديل مسودة ورقة شروط
- مصفوفة مراجعة بنود الشراكة — استكمال المصفوفة لاتفاقية واحدة

## تطبيق بنود الحوكمة والتخلف في الشراكات البترولية بعد الدورة

- تقييم اتفاقية الشراكة الرئيسية في الشركة وفق مصفوفة البنود وتحديد أكثر ثلاثة بنود عرضة للفشل عند النزاع.
- إعداد قائمة استجابة للتخلف تغطي الإخطارات ومهل التصحيح ووسائل المعالجة لأول طلب تمويل غير مسدد.

## أسئلة حول بنود الحوكمة والتخلف في الشراكات البترولية

### ما بنود الحوكمة والتخلف في الشراكات البترولية ولماذا تهم الآن؟

هي البنود التي تحدد كيف يصوت الشركاء ويمولون العمليات وكيف يتصرفون حين يعجز طرف عن السداد. وتهم الآن لأن الشركاء المثقلين وبيع الأصول ودخول أطراف جديدة تختبر هذه البنود أكثر من السابق.

## من يستفيد أكثر من دورة بنود الحوكمة والتخلف في الشراكات البترولية؟

يستفيد أكثر المستشارون القانونيون ومديرو العقود والمفاوضون التجاريون وممثلو المشاريع المشتركة، لأن كلا منهم يصوغ هذه البنود أو يفاوض عليها أو يطبقها.

## كيف تختلف بنود الحوكمة والتخلف في الشراكات البترولية عن دورة التفاوض على المشاريع المشتركة؟

تركز على محتوى البنود وقابلية تنفيذها لا على أساليب التفاوض. فدورة التفاوض تبني مهارات المساومة، أما هذه فتفحص صياغة التصويت وطلبات التمويل والتخلف والمخاطرة المنفردة والنزاعات بندا بندا.

## ماذا تعود به من دورة بنود الحوكمة والتخلف في الشراكات البترولية؟

تعود بمصفوفة مراجعة لاتفاقية واحدة تقيم بنود الحوكمة والتمويل والتخلف والدخول والنزاعات مع ملاحظات لإعادة الصياغة.

## بنود الحوكمة والتخلف في الشراكات البترولية: الطريق إلى الأمام

توجه مصفوفة مراجعة بنود الشراكة أولا التعديل القادم للاتفاقية أو تفاوض الدخول في حصة جديدة. يحدثها المستشار القانوني، ويستخدمها المفاوضون دليلا للتعديل، ويرجع إليها ممثلو المشاريع قبل التصويتات المهمة. وبعد أول حالة تخلف أو نزاع فعلية تستحق تقييمات وسائل المعالجة إعادة النظر، لأن الحالات الواقعية تكشف أي البنود يصمد.