JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في نمذجة متطلبات الإيرادات وتعرفة تكلفة الخدمة

18 – 29 أبريل 2027

مسقط

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في نمذجة متطلبات الإيرادات وتعرفة تكلفة الخدمة

المرجع: 1637_60004 **التاريخ:** 18 – 29 أبريل 2027 **المكان:** مسقط **الرسوم:** GBP 9900

نمذجة متطلبات الإيرادات وتعرفة تكلفة الخدمة دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين لمحللي التعرفة وأخصائيي المالية التنظيمية ومعدي النماذج التجارية في المرافق وخدمات البنية التحتية، يبني فيها كل مشارك مصنف نموذج التعرفة الذي يربط الإيرادات المسموح بها وتوزيع التكاليف وجداول الأسعار بأثرها على فواتير المشتركين. فضغوط التكلفة واستثمارات الشبكات وتغير سلوك الاستهلاك تفرض مراجعة التعرفات في كل مكان. وقد صممت جوبيتر برايم للتدريب نمذجة متطلبات الإيرادات وتعرفة تكلفة الخدمة حول قرارات النمذجة التي تتبع ذلك.

لماذا تهم نمذجة متطلبات الإيرادات وتعرفة تكلفة الخدمة الآن

تتشكل أعمال التعرفة اليوم بثلاث قوى: استثمارات ضخمة في الشبكات ومحطات المعالجة يجب استردادها بعدالة، وتوليد موزع وأنماط استهلاك متغيرة تضعف الإيرادات المرتبطة بالكميات، وفئات مشتركين تدقق في كل دعم متبادل بينها. والمرفق الذي يحدد متطلبات إيراداته على قاعدة أصول قابلة للدفاع ويوزع التكاليف حسب مسببها يسترد استثماره ويبقي الفواتير مفهومة، أما من يعتمد على تعرفات موروثة فيواجه عجزا في الإيرادات ونزاعات مع المشتركين. وتستند الدورة إلى منهج الكتل البنائية لمتطلبات الإيرادات، والمتوسط المرجح لتكلفة رأس المال WACC، وطرق تكلفة الخدمة المضمنة والحدية، ونمذجة التدفقات النقدية المخصومة DCF.

المستفيدون من نمذجة متطلبات الإيرادات وتعرفة تكلفة الخدمة

- محللو التعرفة المسؤولون عن إعداد ملفات طلبات الأسعار وجداول التعرفة
- أخصائيو المالية التنظيمية الذين يحسبون الإيرادات المسموح بها والعوائد
- معدو النماذج التجارية الذين يتنبؤون بكميات المبيعات وفواتير المشتركين
- محاسبو التكاليف الذين يربطون التكاليف التشغيلية والرأسمالية بالخدمات
- قادة التسعير في مرافق المياه والكهرباء والغاز والموانئ والاتصالات

يستفيد فريق الشؤون التنظيمية أكثر عندما يحضر مع زملائه في المالية والتنبؤ بالطلب، لأن ملف التعرفة لا يتماسك إلا إذا استخدمت متطلبات الإيرادات وتوقعات الأحمال وتصميم الأسعار مجموعة واحدة متسقة من الافتراضات.

قدرات نمذجة متطلبات الإيرادات وتعرفة تكلفة الخدمة

ينتقل المشاركون من تكلفة تشغيل قاعدة الأصول وتمويلها إلى السعر الذي تدفعه كل فئة من المشتركين، ويختبرون سلوك هذه الأسعار مع تغير الطلب والاستثمار.

- بناء متطلبات الإيرادات بمنهج الكتل البنائية من التكاليف التشغيلية والإهلاك والعائد على قاعدة الأصول — طلب الإيرادات المسموح بها
- حساب المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال وتطبيقه على قاعدة الأصول المنظمة — مقترح العائد
- توزيع التكاليف المصنفة وظيفيا على فئات المشتركين بمحركات الطلب والطاقة وعدد المشتركين — أهداف إيرادات الفئات
- تصميم هياكل تعرفة برسوم ثابتة وحجمية ورسوم طلب وأسعار حسب وقت الاستخدام — قرار تصميم الأسعار
- اختبار كفاية الإيرادات وأثر الفواتير في سيناريوهات الطلب والاستثمار — اعتماد مجلس الإدارة وأصحاب المصلحة
- إيضاح الدعم المتبادل ومسارات إعادة التوازن بلغة واضحة — المشتركون وصناع السياسات

مصطلحات نمذجة متطلبات الإيرادات وتعرفة تكلفة الخدمة الأساسية

- متطلبات الإيرادات — إجمالي الدخل الذي يحتاجه المرفق في فترة ما لتغطية التكاليف التشغيلية والإهلاك والضرائب وعائد عادل على رأس المال.
- قاعدة الأصول المنظمة — القيمة الدفترية بعد الإهلاك لرأس المال المستثمر الذي يسمح للمرفق بتحقيق عائد عليه.
- دراسة تكلفة الخدمة — تحليل يوزع تكاليف المرفق على الخدمات وفئات المشتركين ليبين ما تسببه كل فئة.
- التصنيف الوظيفي — فرز التكاليف حسب الوظيفة التي تخدمها مثل الإنتاج والنقل والتوزيع وخدمة المشتركين.
- التعرفة العاكسة للتكلفة — هيكل أسعار تتبع رسومه الطريقة التي تسبب بها كل فئة من المشتركين التكلفة.
- فصل الإيرادات عن المبيعات — آلية تفصل الإيرادات المسموح بها عن كميات المبيعات وتصحح الاسترداد الزائد أو الناقص في فترات لاحقة.

نمذجة متطلبات الإيرادات وتعرفة تكلفة الخدمة يوما بيوم

اليوم 1: سياق التعرفة وأهداف التسعير

- إطار أهداف التعرفة — الموازنة بين استرداد التكلفة والكفاءة والقدرة على الدفع
- تكلفة الخدمة مقابل التسعير حسب القيمة — اختيار فلسفة التسعير
- دورة حياة ملف طلب الأسعار — تخطيط الجداول الزمنية للتقديم والأدلة
- خريطة أصحاب المصلحة في قرارات التعرفة — توقع ردود المشتركين وصناع السياسات
- تشخيص التعرفة الموروثة — تحديد مواضع نقص الاسترداد والدعم المتبادل

اليوم 2: بناء متطلبات الإيرادات

- معادلة الكتل البنائية — هيكلة مكونات الإيرادات المسموح بها
- خطوط أساس النفقات التشغيلية — فصل التكاليف الكفؤة عن البنود المحولة
- سياسة الإهلاك وأعمار الأصول — تشكيل منحنيات استرداد رأس المال
- مخصصات الضرائب ورأس المال العامل — استكمال مكونات الإيرادات
- اختيار سنة الاختبار — فترات تاريخية أو تقديرية أو مختلطة

اليوم 3: قاعدة الأصول وتكلفة رأس المال

- ترحيل قاعدة الأصول المنظمة — تتبع الإضافات والاستبعادات والربط بالمؤشرات
- المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال — تحديد العائد المسموح به
- مدخلات نموذج تسعير الأصول الرأسمالية CAPM — تقدير نطاقات عائد حقوق الملكية
- افتراضات الرفع المالي وتكلفة الدين — اختبار نسب القدرة التمويلية
- مساهمات المشتركين الرأسمالية والمنح — استبعاد الأصول الممولة من المشتركين

اليوم 4: التصنيف الوظيفي للتكاليف وتبويبها

- مطابقة دليل الحسابات — ربط الدفاتر بوظائف التعرفة
- تبويب التكاليف إلى طلب وطاقة ومشتركين — تحديد محركات التكلفة
- طريقتا الحد الأدنى للنظام والتقاطع الصفري — تقسيم تكاليف الشبكة
- مجمعات التكاليف المشتركة والعامة — اختيار مفاتيح توزيع عادلة
- دراسات التكلفة المضمنة مقابل الحدية — اختيار أساس التكلفة

اليوم 5: توزيع التكاليف على فئات المشتركين

- موزعات الذروة المتزامنة وغير المتزامنة — تقاسم تكاليف السعة
- بحوث الأحمال ومنحنيات أحمال الفئات — إثبات أنماط الطلب
- معاملات ترجيح المشتركين — توزيع تكاليف العدادات والفوترة
- أهداف إيرادات الفئات ونسب التكافؤ — كشف الدعم المتبادل
- اختبارات حساسية التوزيع — الدفاع عن اختيارات المنهجية

اليوم 6: تصميم هياكل التعرفة

- الرسوم الثابتة والحجمية ورسوم الطلب — مواءمة إشارات السعر مع التكلفة
- الشرائح التصاعدية والتنازلية — الموازنة بين الترشيد والعدالة
- التسعير حسب وقت الاستخدام والموسم — تحويل الاستهلاك بعيدا عن الذروة
- رسوم التوصيل وتعرفات الاحتياط — تسعير مستخدمي التوليد الموزع
- التعرفات الاجتماعية وتعرفات الحد الأدنى — حماية المشتركين الأضعف بشفافية

اليوم 7: التنبؤ بالطلب ومحددات الفوترة

- توقعات المبيعات وأعداد المشتركين — تحديد محددات الفوترة
- طرق تسوية أثر الطقس — إزالة آثار الاستهلاك غير الاعتيادي
- افتراضات مرونة الطلب السعرية — توقع استجابة الطلب للتعرفات الجديدة
- تحليل تكرار الفواتير — اختبار حدود الشرائح
- مخاطر خطأ التنبؤ — قياس تعرض الإيرادات لتغير الكميات

اليوم 8: بناء النموذج المالي للتعرفة

- بنية النموذج وأوراق المدخلات — فصل الافتراضات عن الحسابات
- حساب إثبات الإيرادات — مطابقة إيرادات التعرفة مع المتطلبات
- مسارات الأسعار متعددة السنوات — تمهيد زيادات التعرفة تدريجيا
- معاملات الربط بالمؤشرات والكفاءة — تطبيق معادلات سقف الأسعار
- فحوص تدقيق النموذج وضبط الإصدارات — حماية سلامة ملف الطلب

اليوم 9: السيناريوهات وأثر الفواتير ومخاطر الإيرادات

- مصفوفات أثر الفواتير — عرض الأثر حسب نوع المشترك وحجمه
- تخفيف صدمة الأسعار والتطبيق المرحلي — الحد من الزيادات المفاجئة
- آليات الفصل والتسوية اللاحقة — تصحيح مخاطر الكميات
- سيناريوهات الاستثمار والطلب — اختبار كفاية الإيرادات
- خارطة إعادة التوازن — تقليص الدعم المتبادل عبر عدة فترات

اليوم 10: ممارسة مصنف نموذج التعرفة

- بناء متطلبات الإيرادات لمرفق نموذجي — تطبيق اليوم 2 واليوم 3
- تشغيل توزيع تكلفة الخدمة — تطبيق اليوم 4 واليوم 5
- مقارنة خيارات تصميم الأسعار — تطبيق اليوم 6 واليوم 7
- عرض ملف التعرفة أمام لجنة مراجعة افتراضية — الدفاع عن الافتراضات
- مصنف نموذج التعرفة — النموذج النهائي وأثر الفواتير وملخص ملف الطلب

تطبيق نمذجة متطلبات الإيرادات وتعرفة تكلفة الخدمة بعد الدورة

- إعادة بناء متطلبات إيرادات المؤسسة بهيكل الكتل البنائية ومطابقتها مع إيرادات التعرفة الحالية لقياس فجوة الاسترداد.
- تشغيل توزيع تكلفة الخدمة على الفئات من أحدث دفتر أستاذ وعرض نسب التكافؤ ومسار إعادة التوازن على قادة المالية والشؤون التنظيمية.

أسئلة حول نمذجة متطلبات الإيرادات وتعرفة تكلفة الخدمة

ما نمذجة متطلبات الإيرادات وتعرفة تكلفة الخدمة ولماذا تهم الآن؟

هي حساب الدخل الذي يحتاجه المرفق وتحويله إلى أسعار عاكسة للتكلفة لكل فئة من المشتركين. وتهم الآن لأن الاستثمارات الكبيرة وتراجع الكميات وتدقيق المشتركين تجعل التعرفات الموروثة صعبة الدفاع.

من الأكثر استفادة من نمذجة متطلبات الإيرادات وتعرفة تكلفة الخدمة؟

يستفيد أكثر محللو التعرفة وأخصائيو المالية التنظيمية ومعدو النماذج التجارية، ومعهم محاسبو التكاليف وقادة التسعير الذين يغذون ملفات طلب الأسعار في مرافق الكهرباء والمياه والغاز والموانئ والاتصالات.

كيف تختلف نمذجة متطلبات الإيرادات وتعرفة تكلفة الخدمة عن دورة تنظيم المرافق؟

تتناول دورة التنظيم شروط الترخيص والامتثال والرقابة. أما هذه النمذجة فتعمل داخل الأرقام: قاعدة الأصول وتكلفة رأس المال وتوزيع التكاليف وتصميم الأسعار والنموذج المالي الذي يثبت أن إيرادات التعرفة تغطي المتطلبات.

ماذا أعود به من دورة نمذجة متطلبات الإيرادات وتعرفة تكلفة الخدمة؟

تعود بمصنف نموذج التعرفة: بناء متطلبات الإيرادات، وتوزيع التكاليف على الفئات، وخيارات تصميم التعرفة، ومصفوفات أثر الفواتير، وملخص ملف طلب تكيفه مع مرفقك.

نمذجة متطلبات الإيرادات وتعرفة تكلفة الخدمة: الطريق إلى الأمام

يغذي مصنف نموذج التعرفة أولا مراجعة التعرفة القادمة، حيث يقرر قادة المالية والشؤون التنظيمية حجم الإيرادات المسموح بها التي سيطلبونها وسرعة إعادة التوازن بين الفئات. يحدثه محللو التعرفة، وتستخدم الفرق التجارية عروض أثر الفواتير، ويعتمد التنفيذيون على ملخصه. وبعد أول مراجعة تستحق مفاتيح التوزيع إعادة النظر، لأن بحوث الأحمال وخطط الاستثمار تغير صورة التكلفة.