JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة ضبط النفقات التشغيلية لوحدات المصافي

22 – 26 نوفمبر 2027

ميلانو

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة ضبط النفقات التشغيلية لوحدات المصافي

المرجع: 62222_1697 التاريخ: 22 – 26 نوفمبر 2027 المكان: ميلانو الرسوم: GBP 7200

ضبط النفقات التشغيلية لوحدات المصافي دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري وحدات المعالجة ومخططي المناطق وشركائهم في الإدارة المالية، يعد فيها كل مشارك خطة خفض النفقات التشغيلية لوحدة واحدة من وحدات الخام أو التحويل أو المعالجة. فإنفاق الوقود والبخار والمحفزات والصيانة يتحدد في غرفة التحكم لا في مكاتب المالية. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب دورة ضبط النفقات التشغيلية لوحدات المصافي.

لماذا يهم ضبط النفقات التشغيلية لوحدات المصافي الآن

تقع ثلاثة ضغوط على مكتب مدير الوحدة. فتقلب فروق أسعار التكرير لا يترك هامشا يستوعب فرنا يعمل بحرارة زائدة أو وحدة معالجة هيدروجينية تستهلك محفزها مبكرا. وأهداف تحول الطاقة تدفع الملاك إلى خفض استهلاك الوقود والبخار لكل برميل. والهياكل التنظيمية الأصغر تنقل ملكية الميزانية من المراقبين الماليين إلى من يشغلون المعدات. المدير الذي يقرأ روافع إنفاقه يحمي الهامش، ومن ينتظر تقرير نهاية الشهر يتحرك متأخرا. وتستخدم الدورة فكرة مؤشر كثافة الطاقة EII لمقارنة الاستهلاك الفعلي بمرجع محدد، ومنظور تكلفة البرميل لأداء الوحدة، موصوفين بعبارات عامة.

المستفيدون من ضبط النفقات التشغيلية لوحدات المصافي

- مديرو الوحدات الذين يملكون الإنفاق السنوي لوحدة خام أو تهذيب أو تكسير أو معالجة هيدروجينية
- مخططو المناطق الذين يحددون خطط التشغيل وخفض الأحمال وتوقيت تغيير المحفزات
- مشرفو المناوبات الذين يقررون إشعال الأفران واستهلاك البخار والحرق في كل مناوبة
- الشركاء الماليون الذين يبنون ميزانيات الوحدات مع التشغيل ويتابعون الإنفاق

تستفيد إدارات التشغيل في المصافي أكثر حين يحضر مديرو الوحدات المترابطة ومخططوهم مجموعة واحدة.

قدرات ضبط النفقات التشغيلية لوحدات المصافي

يتتبع المشاركون إنفاق وحدة معالجة هيدروجينية على الوقود والهيدروجين والمحفز والصيانة حتى قرارات التشغيل التي تقف خلف كل بند.

- حساب تكلفة البرميل للوحدة من الوقود والبخار والكهرباء والكيماويات والعمالة — قيادة الموقع
- تقييم كفاءة الأفران ومصائد البخار وخسائر الحرق لتحقيق وفورات سريعة — المرافق وطواقم المناوبات
- موازنة طول دورة المحفز مع الإنتاجية وجودة المنتج — الكوادر الفنية والتخطيط
- بناء توقع لإنفاق التوقفات الدورية والصيانة الروتينية للوحدة — مخططو الصيانة
- اختبار أفكار التوفير مقابل حدود السلامة والاعتمادية والبيئة — قادة الصحة والسلامة والاعتمادية
- عرض قائمة مرتبة لتخفيضات الإنفاق على الشركاء الماليين — معتمدو الميزانيات

مصطلحات ضبط النفقات التشغيلية لوحدات المصافي الأساسية

- النفقات التشغيلية OPEX — الإنفاق المتكرر لتشغيل الوحدة ويشمل الوقود والمرافق والكيماويات والمحفزات والعمالة والصيانة الروتينية.
- تكلفة البرميل — إجمالي إنفاق تشغيل الوحدة مقسوما على عدد البراميل المعالجة في الفترة نفسها.
- مؤشر كثافة الطاقة EII — نسبة تقارن استهلاك المصفاة الفعلي للطاقة باستهلاك مرجعي يناسب تكوينها.
- طول دورة المحفز — مدة التشغيل بين تحميلين للمحفز قبل أن يفرض تراجع نشاطه تغييره.
- التوقف الدوري — إيقاف مخطط لوحدة أو أكثر للفحص والإصلاح واستبدال المحفزات.
- الإنفاق القابل للتحكم — الجزء من نفقات الوحدة الذي تستطيع قرارات التشغيل والصيانة تغييره خلال سنة الميزانية.

ضبط النفقات التشغيلية لوحدات المصافي يوما بيوم

اليوم 1: صورة الإنفاق لدى مدير الوحدة

- تفصيل النفقات التشغيلية للوحدة — البنود الثابتة والمتغيرة والقابلة للتحكم
- فروق أسعار التكرير ومحركات الهامش الإجمالي — أهمية إنفاق الوحدة
- تكلفة البرميل حسب وحدة المعالجة — مقارنة وحدات الخام والتحويل والمعالجة
- ملكية الميزانية بين التشغيل والمالية — خطوط المساءلة المشتركة
- لوحة الإنفاق الشهرية للوحدة — إشارات الإنذار المبكر

اليوم 2: الطاقة والمرافق

- كفاءة الأفران والهواء الزائد — وفورات غاز الوقود
- توازن البخار والمصائد وخسائر خفض الضغط — تقليل إنفاق المرافق
- مقارنة مؤشر كثافة الطاقة — الفجوة عن الاستهلاك المرجعي
- خسائر الحرق والهيدروجين — استعادة القيمة المفقودة
- استهلاك الكهرباء في المضخات والضواغط — فرص السرعة المتغيرة

اليوم 3: المحفزات والكيماويات والمستهلكات

- تتبع عمر المحفز وتوقيت تغييره — قرارات طول الدورة
- اقتصاديات محفزات المعالجة الهيدروجينية والتهذيب — الإنتاجية مقابل النشاط
- جرعات مثبطات التآكل وكيماويات المعالجة — هدر الجرعات الزائدة
- عقود الإضافات ومعالجة المياه — شروط أداء الموردين
- سجلات مخزون المستهلكات واستخدامها — وضوح الإنفاق

اليوم 4: إنفاق الصيانة والتوقفات الدورية

- توقع إنفاق الصيانة الروتينية — العمالة والمواد والمقاولون
- تجميد نطاق التوقف الدوري وميزانيته — تجنب الإضافات المتأخرة
- خيارات إطالة مدة التشغيل — تأجيل تكاليف الإيقاف بأمان
- خسائر الاعتمادية وخفض الأحمال غير المخطط — النفقات الخفية للتوقف
- فرز الوفورات مقابل حدود السلامة والانبعاثات — المفاضلات المقبولة

اليوم 5: ممارسة خطة خفض النفقات التشغيلية للوحدة

- حالة فرن وحدة الخام — توفير الوقود تحت ضغط الإنتاجية
- حالة محفز وحدة المعالجة الهيدروجينية — اختيار توقيت التغيير
- حالة مرافق وحدة تكسير بالبخار في مجمع بتروكيماويات — استعادة خسائر البخار
- تمثيل أدوار للتفاوض على الميزانية مع المالية — ترتيب الوفورات
- خطة خفض النفقات التشغيلية للوحدة — الروافع والوفورات والمسؤولون والحدود

تطبيق ضبط النفقات التشغيلية لوحدات المصافي بعد الدورة

- إجراء مسح للهواء الزائد في الأفران وتسجيل وفر الوقود لكل فرن.
- إعادة بناء ميزانية الوحدة للسنة القادمة مع المالية حسب البنود القابلة للتحكم والثابتة.

أسئلة حول ضبط النفقات التشغيلية لوحدات المصافي

ما ضبط النفقات التشغيلية لوحدات المصافي ولماذا يهم الآن؟

هو توجيه مديري الوحدات لإنفاق الوقود والبخار والمحفزات والصيانة عبر قرارات التشغيل اليومية. وتجعل الهوامش الضيقة وأهداف الطاقة هذا الضبط جزءا من دور كل مدير وحدة.

من الأدوار الأكثر استفادة من ضبط النفقات التشغيلية لوحدات المصافي؟

يستفيد أكثر مديرو الوحدات ومخططو المناطق ومشرفو المناوبات والشركاء الماليون الذين يتشاركون مسؤولية ميزانية وحدة المعالجة.

كيف يختلف ضبط النفقات التشغيلية لوحدات المصافي عن دورة محاسبة تكاليف المصافي؟

ينظر إلى الإنفاق من جانب التشغيل فيربط الأفران والمحفزات والتوقفات بالتكلفة، بدلا من طرق التوزيع وتقارير نهاية الشهر.

ماذا تعود به من ضبط النفقات التشغيلية لوحدات المصافي؟

تعود بمجموعة مرتبة من تخفيضات الإنفاق لوحدة واحدة، لكل منها وفرها ومسؤولها وحد السلامة أو الانبعاثات الخاص بها.

ضبط النفقات التشغيلية لوحدات المصافي: الطريق إلى الأمام

تمنح خطة خفض النفقات التشغيلية للوحدة كل مدير قائمة واحدة بالروافع والوفورات والمسؤولين عن وحدته. وأول استخدام لها هو تحديد ميزانية الوحدة للسنة القادمة مع المالية. ويتابعها مديرو الوحدات والمخططون وقادة المناوبات في اجتماع الوحدة الشهري. وبعد دورة محفز كاملة تستحق مراجعة ما إذا حققت قرارات مدة التشغيل الوفر المتوقع.