JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة تنفيذ الاستراتيجية ومؤشرات الأداء في النفط والغاز

17 – 21 أكتوبر 2027

كوالالمبور

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة تنفيذ الاستراتيجية ومؤشرات الأداء في النفط والغاز

المرجع: 62611_1708 **التاريخ:** 17 – 21 أكتوبر 2027 **المكان:** كوالالمبور **الرسوم:** GBP 4900

تنفيذ الاستراتيجية ومؤشرات الأداء في النفط والغاز دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري شركات النفط والغاز الذين يحولون استراتيجية الشركة إلى نتائج في قطاعي المنبع والمصب، وتنتهي بأداة متابعة تنفيذ مختبرة على سيناريوهات الأسعار لوحدة أعمال واحدة. فتقلب الأسعار وتشدد الانضباط الرأسمالي جعلا الاستراتيجيات تتعثر في التنفيذ أكثر مما تتعثر في التصميم. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب تنفيذ الاستراتيجية ومؤشرات الأداء في النفط والغاز عبر حالات من الحقول المنتجة والتكرير.

لماذا يهم تنفيذ الاستراتيجية ومؤشرات الأداء في النفط والغاز الآن

ثلاثة عوامل تضغط على التنفيذ. فتقلبات الأسعار تغير اقتصاديات المشاريع المعتمدة خلال سنة موازنة واحدة. والمساهمون والشركاء يطلبون انضباطا رأسماليا وعائدا لكل برميل وتقدما ظاهرا في خفض الانبعاثات في الوقت نفسه. وتتلقى فرق الحقول والمصانع أهدافا نادرا ما ترتبط بالاستراتيجية التي حددتها. والشركة التي تحسن التنفيذ تعيد توزيع رأس المال بسرعة، أما التي تسيء التنفيذ فتمول مشاريع تجاوزها الزمن وتخفق في أهدافها دون إنذار. وتستند الدورة إلى بطاقة الأداء المتوازن وأسلوب البوابات المرحلية لاعتماد رأس المال وممارسة الأهداف والنتائج الرئيسية OKR.

المستفيدون من تنفيذ الاستراتيجية ومؤشرات الأداء في النفط والغاز

- مديرون يحولون أهداف الشركة إلى خطط تشغيل للأصول والمصانع
- مخططون يرتبون المشاريع الرأسمالية عبر بوابات الاعتماد والموازنات
- مسؤولو أداء يحددون مؤشرات الإنتاج والتكلفة والاعتمادية ويرفعون تقاريرها
- منسقو محافظ يتابعون المبادرات الاستراتيجية عبر وحدات المنبع والمصب
- شركاء ماليون يعيدون التوقعات حين تتغير افتراضات الأسعار

وتستفيد المجموعات القيادية لأصل واحد أو مصفاة واحدة أكثر حين تحضر معا.

قدرات تنفيذ الاستراتيجية ومؤشرات الأداء في النفط والغاز

ينقل المشاركون الهدف الاستراتيجي إلى منصة الآبار أو وحدة المعالجة ثم يعيدونه إلى الأعلى دليلا على الأداء.

- ترجمة أهداف الشركة إلى أهداف على مستوى الأصل للإنتاج وتكلفة الوحدة والانبعاثات — رؤساء وحدات الأعمال
- تصميم مجموعة مؤشرات توازن بين المؤشرات القائدة والمتأخرة — منتدى مراجعة الأداء
- الموازنة بين المشاريع الرأسمالية وفق سيناريوهات الأسعار قبل كل بوابة اعتماد — لجنة الاستثمار
- بناء سجل مبادرات بالمسؤولين والمعالم والقيمة المعرضة للخطر — مكتب الاستراتيجية
- اختبار الخطط أمام حالات الأسعار المنخفضة والمرتفعة وتحديد نقاط التحرك — المالية والتخطيط
- إيصال حالة التنفيذ وتصحيحات المسار إلى الشركاء والموظفين — الفريق التنفيذي

مصطلحات تنفيذ الاستراتيجية ومؤشرات الأداء في النفط والغاز الأساسية

- خريطة الاستراتيجية — سلسلة في صفحة واحدة تبين كيف تقود الأهداف التشغيلية إلى نتائج مالية ونتائج لأصحاب المصلحة.
- المؤشر القائد — مقياس ينبئ بالأداء المقبل مثل جاهزية الآبار أو تراكم أعمال الصيانة.
- المؤشر المتأخر — مقياس لنتائج تحققت فعلا مثل الإنتاج الفصلي أو تكلفة التشغيل للوحدة.
- افتراضات الأسعار — مجموعة توقعات أسعار السلع المستخدمة لتقييم الخطط والمشاريع.
- البوابة المرحلية — نقطة قرار يعتمد فيها المشروع الرأسمالي أو يعاد أو يوقف قبل مزيد من الإنفاق.
- نقطة التحرك — حد متفق عليه مسبقا يطلق تغييرا مخططا في الإنفاق أو النطاق أو الجدول.

تنفيذ الاستراتيجية ومؤشرات الأداء في النفط والغاز يوما بيوم

اليوم 1: سياق الاستراتيجية في النفط والغاز

- رسم سلسلة القيمة في المنبع والمصب — تحديد مواضع خلق القيمة
- دورات أسعار السلع ومحركات الهوامش — تأطير مخاطر التنفيذ
- تعهدات التحول في الطاقة — الموازنة بين نمو الإنتاج وأهداف الانبعاثات
- بناء خريطة الاستراتيجية — ربط العمليات بالنتائج المالية
- تشخيص فجوات التنفيذ — تحديد مواضع تعثر الاستراتيجيات السابقة

اليوم 2: من الاستراتيجية إلى الخطط

- تسلسل الأهداف إلى الأصول والمصانع — تحديد أهداف البراميل والتكلفة والجاهزية
- ترتيب المحفظة الرأسمالية — اختيار المشاريع في ظل موازنات محدودة
- معايير اعتماد البوابات المرحلية — تحديد المشاريع التي تتقدم
- مواءمة خطة التشغيل السنوية — ربط الموازنات بالأولويات الاستراتيجية
- صياغة OKR للإدارات — تحويل الأولويات إلى نتائج فصلية

اليوم 3: تصميم مؤشرات الأداء وقياسها

- منظورات بطاقة الأداء المتوازن — اختيار المؤشرات عبر أربع زوايا
- أزواج المؤشرات القائدة والمتأخرة — استباق نقص الإنتاج وتجاوز التكلفة
- تكلفة البرميل ومقاييس هامش التكرير — مقارنة أداء الأصول
- ملكية البيانات ودورية التقارير — ضمان أرقام موثوقة
- وضع الأهداف وخطوط الأساس — تجنب الأهداف المتراخية أو المستحيلة

اليوم 4: المتابعة وتصحيح المسار

- سجل المبادرات ومتابعة المعالم — رصد التأخر مبكرا
- منتديات مراجعة الأداء الشهرية — اتخاذ القرارات بدل قراءة التقارير
- اختبارات الضغط بسيناريوهات الأسعار — تحديد نقاط التحرك لتغيير الإنفاق
- قرارات إعادة توزيع رأس المال — نقل الأموال بين المشاريع المتنافسة
- رسائل حالة التنفيذ — شرح المفاضلات للشركاء والموظفين

اليوم 5: ممارسة إعداد أداة متابعة التنفيذ

- حالة حقل منتج — تطبيق تسلسل أهداف اليوم 2 على أهداف الآبار والمرافق
- حالة مصفاة — تطبيق أزواج مؤشرات اليوم 3 على الهامش والاعتمادية
- محاكاة الأسعار المنخفضة — تطبيق نقاط تحرك اليوم 4 على خطة رأسمالية
- جلسة مساءلة الأقران — فحص كل أداة متابعة بحثا عن الثغرات والتحيز
- أداة متابعة التنفيذ المختبرة على الأسعار — إتمام الأهداف والمؤشرات والمسؤولين ونقاط التحرك

تطبيق تنفيذ الاستراتيجية ومؤشرات الأداء في النفط والغاز بعد الدورة

- إعادة بناء مؤشرات أصل واحد في أزواج قائدة ومتأخرة والاتفاق على مسؤول لكل منها.
- تحديد نقاط التحرك السعرية لخطة رأس المال الحالية.

أسئلة حول تنفيذ الاستراتيجية ومؤشرات الأداء في النفط والغاز

ما تنفيذ الاستراتيجية ومؤشرات الأداء في النفط والغاز، ولماذا يهم الآن؟

هو تحويل الاستراتيجية إلى أهداف ومؤشرات ثم تصحيح المسار مع تغير الظروف. ويهم الآن لأن تقلب الأسعار يعاقب الشركات التي لا تستطيع تعديل خططها المعتمدة بسرعة.

ما الأدوار الأكثر استفادة من تدريب تنفيذ الاستراتيجية ومؤشرات الأداء في النفط والغاز؟

يستفيد المديرون الذين يحملون أهدافا استراتيجية أكثر من غيرهم. وتستفيد إن كنت تخطط لرأس المال أو تقود أصلا أو تدير مراجعات الأداء.

كيف يختلف تدريب تنفيذ الاستراتيجية ومؤشرات الأداء في النفط والغاز عن دورة أطول في الإدارة الاستراتيجية؟

هو أقصر ومخصص للقطاع. فالدورة الأطول في الإدارة الاستراتيجية تتناول صياغة الاستراتيجية عبر القطاعات، أما هذه الدورة فتنفذ استراتيجية قائمة في أصول النفط والغاز.

ماذا تعود به من تدريب تنفيذ الاستراتيجية ومؤشرات الأداء في النفط والغاز؟

تعود بأداة متابعة تنفيذ لوحدة أعمال واحدة. وهي تربط الأهداف والمؤشرات والمسؤولين ونقاط التحرك السعرية.

تنفيذ الاستراتيجية ومؤشرات الأداء في النفط والغاز: الطريق إلى الأمام

تحدد أداة متابعة التنفيذ المختبرة على الأسعار أولا المشاريع الرأسمالية التي تستمر إذا هبطت الأسعار دون حالة التخطيط. ويستخدمها قادة الأصول لتوجيه العمليات، والمخططون لترتيب الإنفاق، والشركاء الماليون لإعادة التوقعات. وبعد أول استخدام لها تستحق المؤشرات القائدة مراجعة، لأن المقاييس التي تنبأت بالنقص بدقة أكبر ليست غالبا التي اختيرت في البداية.