JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة القيادة التنفيذية في النفط والغاز عبر دورات الأسعار

5 – 9 سبتمبر 2027

المنامة

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة القيادة التنفيذية في النفط والغاز عبر دورات الأسعار

المرجع: 62742_1711 **التاريخ:** 5 – 9 سبتمبر 2027 **المكان:** المنامة **الرسوم:** GBP 5500

القيادة التنفيذية في النفط والغاز عبر دورات الأسعار دورة تدريبية مدتها أسبوع لكبار القادة الذين يوجهون أعمال الإنتاج والتكرير والغاز خلال فترات الطفرة والهبوط والتحول في الطاقة، وتنتهي بدليل شخصي للقيادة عبر الدورات. فالقادة يواجهون اليوم تقلبات أسعار أحد، وتدقيقا من المستثمرين في الانبعاثات، وعدم تسامح مع إخفاقات سلامة العمليات في آن واحد. وتبني جوبيتر برايم للتدريب القيادة التنفيذية في النفط والغاز عبر دورات الأسعار حول قرارات تتخذ قبل كل منعطف في السوق وأثناءه وبعده.

لماذا تهم القيادة التنفيذية في النفط والغاز عبر دورات الأسعار الآن

ثلاث فئات تختبر كبار القادة اليوم. فالمستثمرون والمقرضون يكافئون الانضباط في فترات الهبوط ويعاقبون الإسراف في فترات الصعود. والحكومات والمجتمعات والشركاء ينتظرون مسارا موثوقا للتحول إلى جانب إمدادات مستقرة. وأطقم الخطوط الأمامية تراقب كيف يحمي القادة الأعمال الحرجة للسلامة حين تضيق الموازنات. والقادة الذين يقرؤون الدورة مبكرا يحتفظون بالكفاءات ويحمون سلامة الأصول ويستثمرون عكس الدورة، أما الذين يتأخرون فيخفضون التكاليف الخطأ ويفقدون الثقة. وتستند الدورة إلى تخطيط السيناريوهات والقيادة التكيفية ومبادئ المنظمات عالية الاعتمادية HRO المطبقة في الصناعات الخطرة.

المستفيدون من القيادة التنفيذية في النفط والغاز عبر دورات الأسعار

- قادة مسؤولون عن أصل في المنبع أو مصفاة أو محطة غاز خلال تقلبات الأسعار
- تنفيذيون يضعون خطط رأس المال والقوى العاملة لوحدة أعمال كاملة
- رؤساء عمليات يحمون سلامة العمليات أثناء خفض التكاليف
- قادة يمثلون الشركة أمام الشركاء والمجتمعات والجهات الرسمية
- خلفاء يجري إعدادهم لأدوار في اللجان التنفيذية

وتستفيد اللجان التنفيذية ومن يتبعونها مباشرة أكثر حين يحضر عدة أعضاء ويبنون رؤية مشتركة للدورة.

قدرات القيادة التنفيذية في النفط والغاز عبر دورات الأسعار

يتدرب المشاركون على قراءة منعطف السوق واختيار الاستجابة القيادية قبل أن تفرضها الأرقام.

- تقييم موقع الأعمال في دورة الأسعار وما يشير إليه ذلك — اللجنة التنفيذية
- الموازنة بين خيارات خفض التكاليف وسلامة العمليات وسلامة الأصول — رؤساء العمليات
- تصميم ميثاق لفريق القيادة يصمد أمام ضغوط الهبوط — المرؤوسون المباشرون
- تطبيق أساليب قرار منظمة حين تكون البيانات ناقصة — مجلس الإدارة
- بناء خطة تأثير في أصحاب المصلحة تشمل الشركاء والعاملين والمجتمعات — العلاقات الخارجية
- إيصال خيارات التحول بمصداقية إلى المستثمرين والموظفين — المنظمة كلها

مصطلحات القيادة التنفيذية في النفط والغاز عبر دورات الأسعار الأساسية

- دورة السلع — الصعود والهبوط المتكرر لأسعار النفط والغاز بفعل العرض والطلب وتأخر الاستثمار.
- الاستثمار عكس الدورة — ضخ رأس المال في فترات الهبوط حين تنخفض التكاليف لكسب موقع عند التعافي.
- القيادة التكيفية — تحريك الناس لمعالجة مشكلات لا جواب معروفا لها بدل تطبيق خبرة ثابتة.
- المنظمة عالية الاعتمادية — منظمة تشغل تقنيات خطرة بأعطال نادرة جدا بفضل انشغالها الدائم بالمخاطر.
- العلامة الإرشادية — مؤشر ملحوظ يتفق عليه مسبقا يخبر القادة أي سيناريو يتحقق.
- بروز أصحاب المصلحة — مدى ما تفرضه قوة صاحب المصلحة وشرعيته وإلحاحه من انتباه تنفيذي.

القيادة التنفيذية في النفط والغاز عبر دورات الأسعار يوما بيوم

اليوم 1: قراءة الدورة

- تاريخ دورات الأسعار واستجابة العرض — التعرف المبكر على نقاط التحول
- مسارات التحول في الطاقة — تأطير خيارات المحفظة طويلة الأجل
- توقعات المستثمرين والمقرضين — رسم حدود الانضباط الرأسمالي
- تخطيط السيناريوهات بالعلامات الإرشادية — إعداد الاستجابات قبل تحرك الأسواق
- دروس القيادة من فترات الهبوط السابقة — تجنب تكرار الأخطاء

اليوم 2: قيادة العمليات الحرجة للسلامة

- مبادئ المنظمات عالية الاعتمادية — الحفاظ على اليقظة تحت الضغط
- مؤشرات قيادة سلامة العمليات — قراءة الإشارات الضعيفة في المصانع
- فرز خيارات خفض التكاليف — حماية الإنفاق على السلامة والصيانة
- معنويات المقاولين والعاملين — الحفاظ على الكفاءات خلال تقليص الوظائف
- القيادة الحاضرة الملموسة — بناء الثقة مع أطقم الخطوط الأمامية

اليوم 3: مواءمة فريق القيادة

- ميثاق فريق القيادة — الاتفاق على الأدوار والأعراف وصلاحيات القرار
- أساليب الخلاف البناء — إظهار الاختلاف قبل أن يتصلب
- ممارسة القيادة التكيفية — الفصل بين التحديات الفنية والتكيفية
- مراجعة التعاقب وعمق الصف الثاني — تأمين الأدوار الحرجة
- محادثات التوجيه التنفيذي — تطوير المرؤوسين المباشرين تحت الضغط

اليوم 4: القرارات والتأثير في ظل عدم اليقين

- أساليب القرار المنظمة — تقليل التحيز في قرارات الاستثمار والتخارج
- التفكير بالخيارات الحقيقية — الإبقاء على المرونة في خطط الحقول والمصانع
- رسم خريطة بروز أصحاب المصلحة — ترتيب أولوية الشركاء والجهات والمجتمعات
- التفاوض مع شركاء المشاريع المشتركة — مواءمة الموازنات بين المالكين
- بناء سردية التحول — شرح الاستراتيجية للمستثمرين والموظفين

اليوم 5: ممارسة إعداد دليل القيادة عبر الدورات

- محاكاة الهبوط — تطبيق فرز التكاليف من اليوم 2 تحت ضغط الوقت
- محاكاة الصعود — تطبيق الخيارات الحقيقية من اليوم 4 على قرارات النمو
- استخلاص الدروس مع فريق القيادة — تطبيق ميثاق اليوم 3 على سلوك المحاكاة
- تعهدات القيادة الشخصية — اختيار سلوكيات للبدء بها وأخرى للتوقف عنها
- دليل القيادة عبر الدورات — توثيق العلامات الإرشادية والاستجابات واتفاقات الفريق

تطبيق القيادة التنفيذية في النفط والغاز عبر دورات الأسعار بعد الدورة

- الاتفاق مع فريق القيادة على ثلاث علامات سعرية إرشادية والاستجابة المخططة لكل منها.
- إجراء مراجعة لبروز أصحاب المصلحة في وحدة الأعمال.

أسئلة حول القيادة التنفيذية في النفط والغاز عبر دورات الأسعار

ما القيادة التنفيذية في النفط والغاز عبر دورات الأسعار، ولماذا تهم الآن؟

هي ممارسة قيادة الناس ورأس المال والعمليات الحرجة للسلامة عبر تقلبات أسعار النفط والغاز. وتهم الآن لأن التقلب وضغوط التحول وتدقيق المستثمرين لا تترك مجالا لاستجابات قيادية متأخرة أو متضاربة.

ما الأدوار الأكثر استفادة من تدريب القيادة التنفيذية في النفط والغاز عبر دورات الأسعار؟

يستفيد كبار القادة أكثر من غيرهم. وتستفيد إن كنت تدير أصلا أو تشغل مقعدا في لجنة تنفيذية.

كيف يختلف تدريب القيادة التنفيذية في النفط والغاز عبر دورات الأسعار عن دورة عامة في القيادة؟

هو مبني حول دورة أسعار النفط والغاز. فالدورة العامة في القيادة تتناول الأسلوب الشخصي والفرق في أي قطاع، أما هذه الدورة فتربط كل خيار قيادي بمنعطفات الأسعار وسلامة العمليات وضغوط التحول.

ماذا تعود به من تدريب القيادة التنفيذية في النفط والغاز عبر دورات الأسعار؟

تعود بدليل للقيادة عبر الدورات. ويوثق علاماتك الإرشادية واستجاباتك المخططة واتفاقات فريقك.

القيادة التنفيذية في النفط والغاز عبر دورات الأسعار: الطريق إلى الأمام

يحدد دليل القيادة عبر الدورات أولا كيف سيستجيب فريق القيادة حين تتجاوز الأسعار العلامة الإرشادية التالية المتفق عليها. ويستخدمه التنفيذيون لتوجيه قرارات رأس المال والقوى العاملة، ويستخدمه المرؤوسون المباشرون لمعرفة الاستجابة مسبقا. وبعد أول استخدام له تستحق العلامات الإرشادية مراجعة، لأن المؤشرات التي تنبأت فعلا بالمنعطف نادرا ما تكون التي اختيرت أولا.