JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة تطوير المشاريع الجديدة وتمويل البوابات المرحلية

1 – 5 مارس 2027

سنغافورة

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة تطوير المشاريع الجديدة وتمويل البوابات المرحلية

المرجع: 63209_1724 **التاريخ:** 1 – 5 مارس 2027 **المكان:** سنغافورة **الرسوم:** GBP 6900

تطوير المشاريع الجديدة وتمويل البوابات المرحلية دورة تدريبية مدتها أسبوع موجهة إلى المبتكرين داخل الشركات ورواد الأعمال الداخليين والمؤسسين الذين ينقلون فكرة من اكتشاف الفرصة حتى الإطلاق، وتنتهي بإعداد حزمة بوابة تمويل المشروع. فمجالس الإدارة اليوم تفرج عن رأس المال المخصص للمشاريع الناشئة على دفعات مرتبطة بالأدلة، ومن يعجز عن إثبات التعلم الموثق يخسر ميزانيته مبكرا. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب دورة تطوير المشاريع الجديدة وتمويل البوابات المرحلية لهذه الفئة.

لماذا يهم تطوير المشاريع الجديدة وتمويل البوابات المرحلية الآن

تتحكم ثلاث فئات في مسار المشاريع الناشئة: رعاة يفرجون عن المال على شرائح متتابعة، وعملاء ينتظرون أن يشاركوا قبل بناء أي منتج، ومستثمرون يحكمون على اقتصاديات الوحدة قبل ظهور الربح بوقت طويل. الجهة التي تحسن إدارة هذا المسار توقف الأفكار الضعيفة بكلفة منخفضة وتوسع الواعدة بثقة، أما التي تسيء إدارته فتمول مشاريع مفضلة لسنوات وتحرم الفرص الحقيقية من الموارد. وتستند الدورة إلى نموذج Stage-Gate لقرارات الاستثمار المرحلي، وأداة Business Model Canvas لوصف طريقة توليد الإيرادات، ومنهج Lean Startup القائم على دورات البناء والقياس والتعلم لاختبار الفرضيات.

المستفيدون من تطوير المشاريع الجديدة وتمويل البوابات المرحلية

- المبتكرون داخل الشركات المسؤولون عن تحويل فكرة مدعومة إلى حالة مشروع قابلة للاستثمار
- رواد الأعمال الداخليون الذين يقودون اكتشاف العملاء والتجارب المبكرة داخل مؤسسة قائمة
- المؤسسون الذين يهيئون شركة ناشئة لجولة تمويل منظمة أولى
- أعضاء مجالس المشاريع الذين يقررون عند كل بوابة العبور أو التحول أو الإيقاف
- الشركاء الماليون الذين يقدرون الاحتياج النقدي للمشروع ويتابعون الإنفاق مقابل المعالم

يجني فريق المشروع الفائدة الأكبر حين يحضر قائده وشريكه المالي وراعي البوابة معا، فيعودون بلغة واحدة للأدلة والتمويل.

قدرات تطوير المشاريع الجديدة وتمويل البوابات المرحلية

يحول المشاركون فرضيات المشروع غير المؤكدة إلى أدلة يستطيع مجلس التمويل أن يبني عليها قراره، ويربطون كل شريحة من رأس المال بالخطر الذي تزيله.

- رسم الفرضيات الأعلى خطورة في قائمة اختبارات مرتبة — للراعي الذي يحدد أي تجربة تبدأ أولا
- تصميم مقابلات العملاء واختبارات الطلب المبدئية بمعايير نجاح واضحة — لقائد المشروع الذي يحكم على ملاءمة الحل للمشكلة
- بناء نموذج العمل التجاري بمنطق الإيرادات والتكاليف — لمجلس البوابة الذي يزن الجدوى التجارية
- حساب اقتصاديات الوحدة ومعدل الحرق النقدي ومدة التشغيل المتاحة — للشريك المالي الذي يحدد حجم الشريحة التالية
- تحديد معايير البوابات وقواعد الإيقاف لكل مرحلة — لمجلس المشروع الذي يختار العبور أو التحول أو الإيقاف
- عرض طلب تمويل مدعوم بالتعلم الموثق — للمستثمرين والرعاة الداخليين الذين يفرجون عن رأس المال

مصطلحات تطوير المشاريع الجديدة وتمويل البوابات المرحلية الأساسية

- Stage-Gate — نموذج يقسم تطوير المشروع إلى مراحل تفصل بينها نقاط قرار يستمر عندها التمويل أو يعدل أو يتوقف.
- المنتج الأولي القابل للتطبيق — أصغر عرض يتيح لفريق المشروع اختبار فرضية رئيسية مع عملاء حقيقيين.
- ملاءمة الحل للمشكلة — دليل على أن شريحة عملاء محددة تواجه مشكلة ملحة وتقدر الحل المقترح.
- معدل الحرق النقدي — المبلغ الذي ينفقه المشروع شهريا قبل أن تغطي الإيرادات تكاليفه.
- مدة التشغيل المتاحة — عدد الأشهر التي يستطيع المشروع العمل خلالها بأمواله الحالية وفق معدل الحرق القائم.
- التمويل على شرائح — الإفراج عن رأس مال المشروع على دفعات ترتبط كل منها ببلوغ معلم أو عتبة أدلة متفق عليها.

تطوير المشاريع الجديدة وتمويل البوابات المرحلية يوما بيوم

اليوم 1: اكتشاف الفرص وصياغة إطار المشروع

- مصفوفة فرز الفرص — أي أفكار المشاريع تستحق وقت الاكتشاف
- مقابلات المهام المطلوب إنجازها — تحديد مشكلة العميل الجديرة بالحل
- تقدير حجم السوق من الأعلى ومن الأسفل — الحكم على جدوى الجهد
- بيان أطروحة المشروع — توحيد رؤية الراعي والفريق حول الغاية
- شبكة رسم الفرضيات — ترتيب مخاطر الرغبة والإمكانية والجدوى

اليوم 2: التحقق من العملاء والتجارب الرشيقة

- حلقة البناء والقياس والتعلم — اختيار أسرع اختبار لكل فرضية
- اختبارات الطلب المبدئية وصفحات الهبوط — قياس الإقبال قبل بناء أي شيء
- أنواع المنتج الأولي القابل للتطبيق — مواءمة النموذج اليدوي أو التجريبي مع هدف التعلم
- بطاقات التجارب ومعايير النجاح — تحديد ما يعد دليلا معتبرا
- مراجعة التحول أو الاستمرار — الاستجابة حين تتعارض إشارات العملاء

اليوم 3: تصميم نموذج العمل واقتصاديات المشروع

- أداة Business Model Canvas — اختبار طريقة توليد المشروع للإيرادات واستحواذه عليها
- أداة Value Proposition Canvas — مطابقة خصائص العرض مع مكاسب العميل
- تجارب التسعير — تحديد سعر يدفعه العملاء فعلا
- اقتصاديات الوحدة وهامش المساهمة — إثبات أن كل عملية بيع تضيف قيمة
- نموذج معدل الحرق ومدة التشغيل — تقدير الاحتياج النقدي بين المعالم

اليوم 4: قرارات البوابات المرحلية وتمويل المشاريع

- تصميم مراحل Stage-Gate — تحديد المخرجات المنتظرة عند كل بوابة
- معايير البوابات وقواعد الإيقاف — اختيار العبور أو التحول أو الإيقاف بموضوعية
- التمويل على شرائح وعقود المعالم — الإفراج عن رأس المال كلما انخفض الخطر
- مجلس المشاريع الداخلي مقابل المستثمرين الخارجيين — اختيار مسار التمويل المناسب
- أساسيات تقييم المشاريع وورقة الشروط — الموازنة بين تخفيف الحصص والسيطرة

اليوم 5: التطبيق العملي على حزمة بوابة تمويل المشروع

- سجل الأدلة من التجارب السابقة — إظهار ما تعلمه الفريق
- نموذج العمل المحدث واقتصاديات الوحدة — الدفاع عن الجدوى التجارية
- قائمة جاهزية الإطلاق — التأكد من القنوات والعمليات والعملاء الأوائل
- محاكاة مراجعة البوابة أمام مجلس من الزملاء — التدرب على أسئلة العبور أو التحول أو الإيقاف
- حزمة بوابة تمويل المشروع — تجميع طلب الشريحة التالية

تطبيق تطوير المشاريع الجديدة وتمويل البوابات المرحلية بعد الدورة

- قيادة جلسة لرسم الفرضيات وإطلاق أخطر تجربتين بمعايير نجاح مكتوبة.
- الاتفاق مع الراعي على معايير البوابات وقواعد الإيقاف قبل مراجعة التمويل التالية.

أسئلة حول تطوير المشاريع الجديدة وتمويل البوابات المرحلية

ما تطوير المشاريع الجديدة وتمويل البوابات المرحلية ولماذا يهم الآن؟

هو منهج لنقل المشروع من الفكرة إلى الإطلاق عبر مراحل قائمة على الأدلة، مع الإفراج عن المال عند كل بوابة. ويهم الآن لأن الرعاة يمولون المشاريع على شرائح وينتظرون تعلما موثقا قبل أي دفعة جديدة.

من يستفيد أكثر من تطوير المشاريع الجديدة وتمويل البوابات المرحلية؟

يستفيد أكثر المبتكرون داخل الشركات ورواد الأعمال الداخليون والمؤسسون، إلى جانب أعضاء المجالس والشركاء الماليين الذين يحكمون على طلبات تمويلهم.

بماذا يختلف تطوير المشاريع الجديدة وتمويل البوابات المرحلية عن دورة في استراتيجية الابتكار؟

يركز على بناء مشروع واحد وتمويله خطوة بخطوة، لا على تشكيل محفظة الابتكار الكلية للمؤسسة.

ماذا تعود به من تطوير المشاريع الجديدة وتمويل البوابات المرحلية؟

تعود بحزمة بوابة تمويل المشروع: سجل أدلة ونموذج عمل محدث ونموذج لمدة التشغيل وطلب شريحة جاهز للعرض على الراعي.

تطوير المشاريع الجديدة وتمويل البوابات المرحلية: الطريق إلى الأمام

تخدم حزمة بوابة تمويل المشروع أول قرار يواجهه الراعي: الإفراج عن الشريحة التالية أو طلب التحول أو الإيقاف. ويعتمدها قادة المشاريع والشركاء الماليون ومجالس البوابات سجلا مشتركا للأدلة. وبعد استخدامها الأول تستحق قواعد الإيقاف ومعايير النجاح المراجعة، لأن البوابات المبكرة تكشف أي الإشارات تتنبأ فعلا بطلب العملاء.