JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في التخطيط لإنقاذ الشركات وترشيد التكاليف

29 مارس – 9 أبريل 2027

روما

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في التخطيط لإنقاذ الشركات وترشيد التكاليف

المرجع: 63428_1730 **التاريخ:** 29 مارس – 9 أبريل 2027 **المكان:** روما **الرسوم:** GBP 11100

التخطيط لإنقاذ الشركات وترشيد التكاليف دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين للمديرين الماليين وقادة إعادة الهيكلة ومديري مالية العمليات، يخرج منها المشاركون بخطة إنقاذ مع خارطة طريق لوفورات التكاليف. فالمقرضون والموردون ومجالس الإدارة باتوا يتفاعلون بسرعة مع أولى علامات التعثر، وأصبحت قضية التعافي المقنعة هي ما يبقي الخيارات مفتوحة أمام المنشأة. تقدم هذه الدورة جوبيتر برايم للتدريب.

لماذا يهم التخطيط لإنقاذ الشركات وترشيد التكاليف الآن

ارتفاع كلفة الاقتراض وتشدد الموردين في شروط الائتمان ونفاد صبر مجموعات الدائنين كلها عوامل قلصت الوقت المتاح أمام الشركة المتعثرة للتحرك. فالشركة التي ترصد ضغط السيولة مبكرا وتثبت نقدها خلال أسابيع وتعيد هيكلة قاعدة تكاليفها على أساس الأدلة تحافظ على ثقة المقرضين والموظفين، أما التي تتأخر فغالبا ما تفقد السيطرة لصالح الدائنين أو المحاكم. وترتكز الدورة على توقعات التدفق النقدي لثلاثة عشر أسبوعا، ودورة الإنقاذ من التثبيت إلى التعافي، وتحليل التكلفة على أساس الأنشطة، والتفاوض القائم على المصالح، مع حالات من قطاعي التصنيع والتجزئة.

المستفيدون من التخطيط لإنقاذ الشركات وترشيد التكاليف

- القادة الماليون المسؤولون عن السيولة وهوامش التعهدات البنكية والتقارير المرفوعة إلى المجالس والمقرضين
- قادة إعادة الهيكلة الذين يصوغون خيارات التعافي وينسقون بين المستشارين والدائنين
- مديرو مالية العمليات المسؤولون عن تكاليف المصانع والفروع ووحدات الأعمال
- رؤساء الخزينة المسؤولون عن الرقابة اليومية على النقد ودورات السداد وسحب التسهيلات
- رؤساء الاستراتيجية والتحول المكلفون بتحويل فرضية التعافي إلى مبادرات ممولة

تحقق فرق القيادة التي توفد رؤساء المالية والخزينة والعمليات معا أكبر فائدة، لأن توقعات النقد ورافعات التكلفة ورواية الدائنين يجب أن تبنى كقضية واحدة.

قدرات التخطيط لإنقاذ الشركات وترشيد التكاليف

ينتقل المشاركون من قراءة إشارات التعثر إلى ترتيب إجراءات النقد وخفض التكاليف ومحادثات الدائنين في قضية تعاف واحدة يقرها مجلس الإدارة.

- تقييم مرحلة التعثر وأسبابه الجذرية — قرار المجلس بين التعافي أو البيع
- بناء توقعات تدفق نقدي متجددة لثلاثة عشر أسبوعا مع تتبع الانحرافات — الخزينة والمقرضون
- تصميم خيارات إعادة هيكلة قاعدة التكاليف مرتبة حسب الوفورات والاضطراب — اللجنة التنفيذية
- موازنة خيارات التخارج وإعادة التمويل والتجميد مقابل مدى السيولة — المساهمون والدائنون
- عرض قضية التعافي والتفاوض على التنازلات — البنوك والموردون وممثلو الموظفين
- تحديد المعالم والمسؤولين لخارطة طريق الوفورات — لجنة توجيه التعافي

مصطلحات التخطيط لإنقاذ الشركات وترشيد التكاليف الأساسية

- توقعات التدفق النقدي لثلاثة عشر أسبوعا — إسقاط أسبوعي متجدد للمقبوضات والمدفوعات يستخدم لإدارة السيولة وإثبات السيطرة أمام المقرضين أثناء التعثر.
- مدى السيولة — عدد الأسابيع التي تستطيع فيها الشركة الوفاء بتعهداتها من النقد المتاح والتسهيلات الملتزم بها قبل نفاد التمويل.
- اتفاقية التجميد — ترتيب مؤقت يوافق فيه الدائنون على عدم ممارسة حقوقهم ريثما تعد خطة التعافي.
- تكلفة الخدمة — التكلفة الكاملة لخدمة عميل أو قناة أو منتج بما فيها النقل والخدمة والإدارة، وتستخدم لكشف النشاط غير المربح.
- مراجعة التكاليف من الصفر — مراجعة تعيد بناء كل بند من النفقات العامة انطلاقا من الأنشطة المطلوبة لا من إنفاق العام السابق.
- مراجعة الأعمال المستقلة — تقييم خارجي لجدوى الشركة المتعثرة وخطتها، يطلبه المقرضون عادة قبل تقديم دعم جديد.

التخطيط لإنقاذ الشركات وترشيد التكاليف يوما بيوم

اليوم 1: رصد تعثر الشركات

- نموذج مراحل التعثر — توقيت التدخل والتصعيد إلى المجلس
- لوحة نسب الإنذار المبكر — رصد تآكل السيولة والهوامش
- رسم خرائط الأسباب الجذرية — الفصل بين الإخفاق الاستراتيجي والتشغيلي والمالي
- خريطة نفوذ أصحاب المصلحة — من يستطيع عرقلة التعافي أو تمويله
- واجبات أعضاء المجلس في منطقة الإعسار — المسؤولية الشخصية للمسؤولين التنفيذيين

اليوم 2: السيطرة على النقد

- نموذج توقعات التدفق النقدي لثلاثة عشر أسبوعا — رؤية أسبوعية للسيولة
- توقع المقبوضات حسب شرائح العملاء — مخاطر التحصيل وتوقيته
- مصفوفة أولويات السداد — الموردون الحرجون مقابل الإنفاق القابل للتأجيل
- تتبع انحرافات التوقعات — المصداقية أمام المقرضين والمجلس
- ميثاق لجنة النقد المركزية — صلاحية الموافقة على كل دفعة صادرة

اليوم 3: تحرير رأس المال العامل

- حملة خفض أيام المدينين — تسريع التحصيل دون خسارة العملاء
- ترشيد المخزون حسب سرعة دوران الأصناف — تحرير النقد من المخزون الراكد
- إعادة التفاوض على شروط الموردين — تمديد الدائنين دون تعطيل الإمداد
- فرز الأصول القابلة للتصرف — العقارات والمعدات غير الأساسية مقابل النقد
- جسر رأس المال العامل — ربط الإجراءات بتوقعات النقد

اليوم 4: تشخيص نموذج الأعمال

- تحليل ربحية القطاعات — أي الوحدات تغطي كلفة رأس مالها
- نمذجة تكلفة الخدمة — كشف العملاء والقنوات غير المربحة
- شبكة تقليم محفظة المنتجات — الإبقاء أو الإصلاح أو إعادة التسعير أو الخروج
- تقييم الموقع التنافسي — هل يوجد نشاط أساسي قابل للاستمرار
- التحضير لمراجعة الأعمال المستقلة — الأدلة التي سيختبرها المقرضون

اليوم 5: إعادة هيكلة قاعدة التكاليف

- خط أساس التكاليف وشجرة المحركات — أين يتركز الإنفاق فعلا
- تحليل نطاقات الإشراف والمستويات — تسطيح الهياكل الإدارية
- خيارات دمج المواقع — المرافق والمستودعات والفروع
- التكلفة على أساس الأنشطة للنفقات العامة — ربط تكلفة الدعم بالمخرجات
- مصفوفة الوفورات والاضطراب — ترتيب الرافعات حسب الأثر والمخاطرة

اليوم 6: إعادة بناء النفقات العامة من الأنشطة

- مراجعة تكاليف وظائف الدعم من الصفر — الإنفاق المطلوب مقابل الموروث
- إعادة ضبط فئات المشتريات — خفض الطلب وتوحيد الموردين
- خيارات الإسناد الخارجي والخدمات المشتركة — قرارات التصنيع أو الشراء
- تحويل التكاليف الثابتة إلى متغيرة — طاقة مرنة بدل نفقات ثابتة
- بروتوكول التحقق من الوفورات — التمييز بين الخفض الحقيقي والتحويلات المحاسبية

اليوم 7: خيارات إعادة الهيكلة المالية

- تشخيص هيكل رأس المال — الدين المستدام مقابل التوليد النقدي المستعاد
- إعادة التمويل وإعادة ضبط التعهدات البنكية — شروط يقبلها المقرضون
- سيناريوهات تحويل الدين إلى حقوق ملكية والشطب — توزيع الخسائر بين الدائنين
- تقييم التخارج وفصل الوحدات — بيع الأصول لتمويل التعافي
- مسارات إعادة الهيكلة الرسمية مقابل الودية — السيطرة والكلفة والسرعة

اليوم 8: التفاوض مع الدائنين وأصحاب المصلحة

- تصنيف الدائنين وتحليل أوراق الضغط — من يملك القوة التفاوضية
- إطار التفاوض القائم على المصالح — تنازلات مقابل الشفافية
- شروط اتفاقية التجميد — كسب الوقت لإعداد قضية التعافي
- تخطيط التشاور مع الموظفين — تغيير القوى العاملة بإجراءات عادلة
- تسلسل رسائل التعافي — خطاب الموظفين والعملاء ووسائل الإعلام

اليوم 9: حوكمة تنفيذ التعافي

- تصميم مكتب الإنقاذ — الأدوار والإيقاع وصلاحيات القرار
- مواثيق المبادرات مع المسؤولين عنها — المساءلة عن كل وفر
- بطاقة مؤشرات التعافي — تتبع النقد والهامش والمعالم
- ضوابط تسرب المنافع — منع عودة التكاليف بعد الخفض
- حزمة تقارير المقرضين — دليل شهري على تنفيذ الخطة

اليوم 10: ممارسة خطة الإنقاذ مع خارطة طريق وفورات التكاليف

- دراسة حالة لتشخيص التعثر — تطبيق خرائط الأسباب الجذرية على حالة حية
- تمرين تثبيت النقد — بناء توقعات ثلاثة عشر أسبوعا تحت الضغط
- تمرين ترتيب رافعات التكلفة — الجمع بين خيارات الهيكلة والنفقات العامة
- محاكاة التفاوض مع الدائنين — الدفاع عن قضية التعافي أمام المقرضين
- خطة الإنقاذ مع خارطة طريق وفورات التكاليف — العرض النهائي على المجلس

تطبيق التخطيط لإنقاذ الشركات وترشيد التكاليف بعد الدورة

- إعداد توقعات تدفق نقدي متجددة لثلاثة عشر أسبوعا مع مراجعة أسبوعية للانحرافات في الوحدة التي يتولاها المشارك.
- إجراء تقييم لتكلفة الخدمة ومصفوفة الوفورات والاضطراب في قطاع واحد وعرض الرافعات المرتبة على اللجنة التنفيذية.

أسئلة حول التخطيط لإنقاذ الشركات وترشيد التكاليف

ما التخطيط لإنقاذ الشركات وترشيد التكاليف، ولماذا يهم الآن؟

هو منهج تثبيت النقد وإصلاح نموذج الأعمال وإعادة هيكلة التكاليف في الشركة المتعثرة. ويهم الآن لأن الدائنين يتحركون بسرعة عند ضعف النتائج، فيجب أن تكون قضية التعافي جاهزة خلال أسابيع لا أشهر.

من هم أكثر المستفيدين من التخطيط لإنقاذ الشركات وترشيد التكاليف؟

القادة الماليون وقادة إعادة الهيكلة ورؤساء الخزينة ومديرو مالية العمليات هم الأكثر استفادة. فهم يملكون قرارات النقد والتكلفة والدائنين التي تحدد نجاح التعافي، ويتعين عليهم تقديم قضية متماسكة للمجالس والمقرضين.

كيف يختلف التخطيط لإنقاذ الشركات وترشيد التكاليف عن دورة إعداد الموازنات؟

يتناول الشركات تحت الضغط المالي لا التخطيط السنوي المعتاد. فدورات الموازنات تضع أهدافا لمنشأة مستقرة، بينما تغطي هذه الدورة أزمات السيولة والتفاوض مع الدائنين ومسارات الهيكلة المالية وخفض تكاليف يجب أن يحقق نقدا ضمن نافذة تعاف محددة.

ماذا تعود به من التخطيط لإنقاذ الشركات وترشيد التكاليف؟

تعود بخطة تعاف مبنية على حالة حية. تجمع توقعات نقدية لثلاثة عشر أسبوعا ورافعات تكلفة مرتبة وموقفا تفاوضيا مع الدائنين وإيقاعا للحوكمة يمكنك تكييفه مع منشأتك.

التخطيط لإنقاذ الشركات وترشيد التكاليف: الطريق إلى الأمام

توجه خطة الإنقاذ مع خارطة طريق وفورات التكاليف أولا قرار المجلس بين التعافي أو البيع أو إعادة الهيكلة الرسمية. ويستخدمها القادة الماليون والمقرضون ومكتب الإنقاذ لتتبع النقد والوفورات والمعالم أسبوعيا. وبعد أول استخدام لها يستحق موقف الدائنين وأدلة التحقق من الوفورات مراجعة جديدة، لأن كليهما يتغير بسرعة حين يرى أصحاب المصلحة النتائج الأولى.