JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة مشتريات النفط والغاز وتقييم المناقصات

15 – 19 أغسطس 2027

إسطنبول

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة مشتريات النفط والغاز وتقييم المناقصات

المرجع: 66687_1815 التاريخ: 15 – 19 أغسطس 2027 المكان: إسطنبول الرسوم: GBP 5500

مشتريات النفط والغاز وتقييم المناقصات دورة تدريبية مدتها أسبوع للمشترين وأخصائيي العقود ومنسقي سلاسل الإمداد لدى شركات المنبع والمصب، يخرج منها كل مشارك بمصفوفة تقييم عطاءات مرجحة لفئة توريد حقيقية. فعقود الحفارات والصمامات طويلة التوريد وقطع غيار الصيانة تحبس مبالغ كبيرة لفترات طويلة، وأي قرار توريد ضعيف يظهر لاحقا في صورة توقف ومطالبات. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في مشتريات النفط والغاز وتقييم المناقصات.

لماذا تهم مشتريات النفط والغاز وتقييم المناقصات الآن

تتشكل عمليات الشراء البترولية اليوم تحت ثلاث قوى. تقلب دورات السلع يغير أسعار الحفارات اليومية ومدد توريد الصلب أسرع مما تستوعبه خطط التوريد السنوية. وتواجه الشركات المشغلة ضغطا متزايدا لإثبات الإنفاق المحلي وتطوير الموردين إلى جانب الكلفة. وتنتظر الهندسة والعمليات من وظيفة الشراء حماية الجدول الزمني لا السعر وحده. الجهة التي تحسن التوريد تؤمن معداتها الحرجة في موعدها وتربط الموردين بمستويات خدمة قابلة للقياس، أما التي تسيء فتدفع ثمن الشحن العاجل وتعطل الطواقم والأوامر التغييرية المتنازع عليها. ترتكز الدورة على مصفوفة Kraljic لتصنيف المشتريات، والكلفة الإجمالية للملكية TCO، والتقييم المرجح متعدد المعايير للعطاءات.

المستفيدون من مشتريات النفط والغاز وتقييم المناقصات

- مشترو الفئات المسؤولون عن خدمات الحفر ومعدات رؤوس الآبار والكيماويات
- أخصائيو العقود الذين يعدون دعوات تقديم العطاءات ويديرون الاستيضاحات
- منسقو المواد الذين يخططون قطع غيار الصيانة والبنود طويلة التوريد للمحطات
- المقيمون الفنيون من الهندسة الذين يقيسون العروض مقابل المواصفات
- موظفو جودة الموردين وتسجيل البائعين الذين يؤهلون مصادر جديدة

تستفيد خلية التوريد التي يحضر منها المشترون والمقيمون الفنيون معا، إذ تتفق على نموذج تقييم واحد.

قدرات مشتريات النفط والغاز وتقييم المناقصات

يحول المشاركون بيانات الإنفاق والمواصفات إلى قرارات توريد للحفارات وقطع الغيار.

- تصنيف الإنفاق البترولي إلى فئات استراتيجية ورافعة واختناق وروتينية — أصحاب استراتيجية التوريد
- تصميم مناقصة بمظروفين بمعايير فنية وتجارية — لجان المناقصات
- حساب الكلفة الإجمالية للملكية للمعدات الدوارة وعقود الحفارات — الشركاء الماليون
- تقدير قدرة البائعين عبر استبيانات التأهيل المسبق والتدقيق — جودة الموردين
- تطبيق روافع التفاوض الملائمة للمصدر الوحيد والحزم التنافسية — حاملو العقود
- بناء بطاقات أداء الموردين التي تربط الدفع والتجديد بمستويات الخدمة — مديرو الأصول

مصطلحات مشتريات النفط والغاز وتقييم المناقصات الأساسية

- استراتيجية الفئة — خطة متعددة السنوات تحدد كيفية توريد مجموعة من السلع أو الخدمات، مثل سوائل الحفر، وإدارتها.
- البند طويل التوريد — معدات مثل الضواغط أو الصمامات المطروقة يستغرق تصنيعها أشهرا ويجب طلبها مبكرا في المشروع.
- مناقصة المظروفين — أسلوب عطاءات تقيم فيه العروض الفنية قبل فتح العروض التجارية.
- الكلفة الإجمالية للملكية — كلفة البند على مدى عمره، وتشمل الشراء والشحن والتركيب وقطع الغيار والطاقة والتخلص.
- التأهيل المسبق للبائعين — فحص قدرة الموردين الفنية والمالية والسلامة قبل السماح لهم بالتقدم.
- القيمة المحلية المضافة — حصة إنفاق العقد التي تبقى محليا عبر التوظيف والموردين والتصنيع المحلي.

مشتريات النفط والغاز وتقييم المناقصات يوما بيوم

اليوم 1: سوق الإمداد البترولي

- أنماط إنفاق المنبع والمصب — أين يحدث جهد الشراء فرقا
- دورات سوق الحفارات وخدمات الحقول — توقيت ترسية العقود
- مصفوفة Kraljic — تصنيف إنفاق الحفر والمعدات وقطع الصيانة
- تحليل سوق الموردين — تقدير القوة التفاوضية لكل فئة
- متطلبات القيمة المحلية المضافة — موازنة التوريد المحلي مع الكلفة

اليوم 2: استراتيجية الفئة وتأهيل البائعين

- نموذج استراتيجية الفئة — تحديد أهداف شراء خدمات الحفر
- تخطيط المعدات طويلة التوريد — مواعيد الطلب مقابل معالم المشروع
- ترتيب حرجية قطع غيار الصيانة — التخزين مقابل الاتفاقيات الإطارية
- استبيانات التأهيل المسبق — فحص القدرة الفنية وقدرات السلامة
- تدقيق البائعين والقوائم المعتمدة — تحديد من يحق له التقدم

اليوم 3: تصميم المناقصة وتقييم العطاءات

- هيكل دعوة تقديم العطاءات — النطاق والمواصفات والشروط التجارية
- العطاءات بمظروفين — فصل الحكم الفني عن الحكم التجاري
- التقييم المرجح متعدد المعايير — تثبيت الأوزان قبل ورود العروض
- نماذج الكلفة الإجمالية للملكية — مقارنة هياكل أسعار غير متماثلة
- استيضاح العطاءات والانحرافات الفنية — قبول الاستثناءات أو رفضها

اليوم 4: التفاوض وأداء الموردين

- أوراق التخطيط للتفاوض — الأهداف ونقاط الانسحاب والتنازلات
- أساليب التفاوض مع المصدر الوحيد — حماية القيمة دون منافسة
- معادلات تعديل الأسعار — تقاسم مخاطر مؤشرات الصلب والوقود
- بطاقات أداء الموردين ومؤشراتها — ربط التجديد بالخدمة المقدمة
- مستويات العلاقة مع الموردين — الاختيار بين الشراكة والرقابة المستقلة

اليوم 5: ممارسة مصفوفة تقييم العطاءات

- تمرين تصنيف الفئات — تطبيق مصفوفة Kraljic على إنفاق فعلي
- حالة التأهيل المسبق — تطبيق فحص البائعين على حزمة ضواغط
- محاكاة تقييم العطاءات — تطبيق الأوزان والكلفة الإجمالية على عروض متنافسة
- مذكرة توصية الترسية — عرض الاختيار على لجنة المناقصات
- مصفوفة تقييم العطاءات — استكمال النموذج المرجع لفئة واحدة

تطبيق مشتريات النفط والغاز وتقييم المناقصات بعد الدورة

- إجراء تصنيف Kraljic لإنفاق الحفر وقطع الصيانة في العام الماضي والاتفاق مع الهندسة على فئتين ذواتي أولوية.
- إعادة بناء أوزان تقييم مناقصة المعدات القادمة باستخدام الكلفة الإجمالية للملكية والتقييم بمظروفين قبل دعوة العطاءات.

أسئلة حول مشتريات النفط والغاز وتقييم المناقصات

ما مشتريات النفط والغاز وتقييم المناقصات، ولماذا تهم الآن؟

هي ممارسة توريد السلع والخدمات البترولية وتقييم العطاءات بعدالة. وتهم الآن لأن تقلب أسعار الحفارات وطول مدد التوريد يجعلان كل قرار ترسية أعلى كلفة عند الخطأ.

من يستفيد أكثر من مشتريات النفط والغاز وتقييم المناقصات؟

يستفيد مشترو الفئات وأخصائيو العقود ومنسقو المواد والمقيمون الفنيون. وستستفيد إذا كنت تعد المناقصات أو تقيم العروض أو تؤهل الموردين.

بم تختلف مشتريات النفط والغاز وتقييم المناقصات عن دورة قانون العقود؟

تركز على اختيار الموردين وتقييم العروض لا على صياغة البنود القانونية. فدورة العقود تتناول المسؤولية والتعويض والمطالبات، أما هذه فتتناول استراتيجية الفئة والتأهيل المسبق وتقييم العطاءات والتفاوض وأداء الموردين.

ماذا تعود به من مشتريات النفط والغاز وتقييم المناقصات؟

تعود بمصفوفة تقييم عطاءات مرجحة لفئة حقيقية. وتضم معايير التأهيل المسبق والدرجات المرجحة ومقارنة الكلفة الإجمالية للملكية التي يمكن للجنة إعادة استخدامها.

مشتريات النفط والغاز وتقييم المناقصات: الطريق إلى الأمام

توجه مصفوفة تقييم العطاءات أولا ترسية حزمة الحفر أو المعدات التالية. يستخدمها المشترون والمقيمون الفنيون معا للاتفاق على الأوزان قبل ورود العروض، وتختبر بها لجنة المناقصات التوصية. وبعد أول استخدام لها، تستحق افتراضات الكلفة الإجمالية ونتائج بطاقات أداء الموردين المراجعة لمعرفة ما إذا كانت الأوزان قد كافأت السلوك الصحيح.