JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة قيادة الشريك المالي للأعمال والتأثير

15 – 19 مارس 2027

دار السلام

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة قيادة الشريك المالي للأعمال والتأثير

المرجع: 1888_69452 **التاريخ:** 15 – 19 مارس 2027 **المكان:** دار السلام **الرسوم:** GBP 5300

قيادة الشريك المالي للأعمال والتأثير دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري المالية وقادة الفرق المالية الذين يعملون إلى جانب رؤساء الوحدات التشغيلية والتجارية، ويخرج منها المشاركون بمخرج محدد هو ميثاق الشراكة المالية لعلاقة واحدة مع أحد أصحاب الموازنات. فالقادة التنفيذيون ينتظرون اليوم من الإدارة المالية أن تسهم في القرار قبل صرف المال، لا أن تكتفي بالإبلاغ عنه بعد وقوعه. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة لقادة المالية الذين ينتقلون من دور حافظ الأرقام إلى دور المستشار الموثوق.

لماذا تهم قيادة الشريك المالي للأعمال الآن

ثلاث قوى تعيد رسم دور الإدارة المالية. فأتمتة معالجة المعاملات تحرر المحللين للعمل الاستشاري، ورؤساء العمليات يطلبون إجابات أسرع عن التسعير والتوظيف وطلبات الإنفاق الرأسمالي، ومجالس الإدارة تنتظر من المالية أن تختبر الافتراضات بدل أن تجمعها فقط. والإدارة المالية التي تحسن الشراكة توجه الإنفاق نحو القيمة وتحجز مقعدا مبكرا في القرارات، أما التي تسيء الشراكة فيتجاوزها الآخرون وتعلم بالتعهدات بعد توقيعها. وتستند الدورة إلى مبادئ المحاسبة الإدارية المعروفة في التأثير والملاءمة والإشراف الأمين، مع شبكة التأثير والاهتمام لأصحاب المصلحة ونموذج GROW للتوجيه المهني.

المستفيدون من قيادة الشريك المالي للأعمال

- من يتولون العلاقة المالية مع قطاع أو مصنع أو وحدة تجارية
- من يقودون المحاسبين الإداريين الداعمين لأصحاب الموازنات
- من يعدون دراسات الاستثمار ويناقشون طلبات الإنفاق الرأسمالي
- من يحولون النتائج الشهرية إلى إجراءات تشغيلية
- من يتفاوضون على المستهدفات وتوزيع الموارد مع رؤساء الوحدات

تكسب القيادة المالية التي ترسل شركاء من عدة وحدات أعمال معا أكثر من غيرها، لأنها تتفق على معيار واحد للشراكة على مستوى الإدارة المالية كلها.

قدرات قيادة الشريك المالي للأعمال

يتدرب المشاركون على الحوارات والأطر والعادات التي تحول الرؤية المالية إلى خيارات تشغيلية يتبناها أصحاب الموازنات.

- رسم أولويات أصحاب الموازنات ونفوذهم ونقاط الضغط لديهم — تركيز الشراكة خلال العام
- صياغة الرؤية المالية في صورة خيار قرار بموازناته — رؤساء العمليات
- مناقشة طلب إنفاق رأسمالي أو توظيف بالأدلة واللباقة — لجان الاستثمار
- توجيه المحاسبين الإداريين لقيادة اجتماعات الشراكة بأنفسهم — قادة الفرق المالية
- التفاوض على مستهدفات طموحة يقبلها رؤساء الوحدات ويتبنونها — جولة التخطيط السنوي
- تصميم ميثاق شراكة بمستويات خدمة وقواعد تصعيد — المدير المالي

مصطلحات قيادة الشريك المالي للأعمال الأساسية

- الشريك المالي للأعمال — مختص مالي يعمل ضمن وحدة أعمال ليشكل قراراتها بالرؤية المالية.
- خريطة أصحاب المصلحة — شبكة ترتب أصحاب الموازنات حسب النفوذ والاهتمام لتحديد أولويات الشراكة.
- حلقة الرؤية إلى الإجراء — دورة رصد محرك الانحراف وصياغة الخيارات والاتفاق على إجراء له مالك.
- الاعتراض البناء — مساءلة افتراضات المقترح لتحسينه دون تعطيل صاحبه.
- ميثاق الشراكة — اتفاق مكتوب يحدد ما تقدمه المالية للوحدة ومتى وكيف يصعد الخلاف.
- نموذج GROW — هيكل للتوجيه المهني يغطي الهدف والواقع والخيارات والطريق التالي لتطوير الموظفين.

قيادة الشريك المالي للأعمال يوما بيوم

اليوم 1: دور الشراكة والقوى المؤثرة فيه

- التحول من حافظ الأرقام إلى المستشار — أين تضيف المالية قيمة اليوم
- مبادئ المحاسبة الإدارية — التأثير والملاءمة والإشراف الأمين
- خيارات النموذج التشغيلي للمالية — الشريك المدمج مقابل الشريك المركزي
- الأتمتة ومراكز الخدمات المشتركة — تحرير الطاقة للعمل الاستشاري
- التقييم الذاتي لمهارات الشراكة — الفجوات الواجب سدها أولا

اليوم 2: قراءة أصحاب الموازنات وأولوياتهم

- شبكة التأثير والاهتمام لأصحاب المصلحة — مع من تبدأ الشراكة
- أشجار المحركات التشغيلية — ربط النشاط بالنتائج المالية
- أساليب الإنصات وطرح الأسئلة — كشف حاجة العمل الحقيقية
- تشخيص معادلة الثقة — المصداقية لدى رؤساء الوحدات
- تصميم إيقاع الاجتماعات — الدورة الشهرية مع كل وحدة

اليوم 3: تحويل الأرقام إلى تأثير

- حلقة الرؤية إلى الإجراء — من محرك الانحراف إلى إجراء له مالك
- مذكرة القرار في صفحة واحدة — الخيارات والموازنات والتوصية
- سرد البيانات بالرسوم البيانية — نتائج تبقى في الذاكرة
- نصوص الاعتراض البناء — مساءلة طلبات الإنفاق الرأسمالي والتوظيف
- حوارات التسعير والهامش — الفرق التجارية وضغوط الخصومات

اليوم 4: التفاوض والخلاف والتوجيه

- منهج التفاوض المبدئي — الاتفاق على مستهدفات طموحة مع أصحابها
- تحليل أنماط إدارة الخلاف — التعامل مع اعتراضات رؤساء الوحدات
- تصميم سلم التصعيد — متى ينبغي للمالية أن ترفض
- حوارات التوجيه بنموذج GROW — تطوير المحللين إلى شركاء
- توزيع أدوار الشراكة — مطابقة المحاسبين مع وحدات الأعمال

اليوم 5: التطبيق العملي لميثاق الشراكة المالية

- تطبيق شبكة أصحاب المصلحة — اختيار العلاقة التي يغطيها الميثاق
- لعب أدوار مذكرة القرار — اختبار التأثير مع صاحب موازنة افتراضي
- تمرين التفاوض — الاتفاق على مستويات الخدمة وقواعد التصعيد
- ملاحظات الزملاء على أسلوب الشراكة — صقل النهج الشخصي
- ميثاق الشراكة المالية — المسودة النهائية لوحدة واحدة

تطبيق قيادة الشريك المالي للأعمال بعد الدورة

- إعداد شبكة التأثير والاهتمام مع فريقك وتحديد أصحاب الموازنات الذين يشاركهم كل محاسب.
- استبدال حزمة نتائج شهرية واحدة بمذكرة قرار في صفحة واحدة ومتابعة الإجراءات التي يتعهد بها قراؤها.

أسئلة حول قيادة الشريك المالي للأعمال

ما قيادة الشريك المالي للأعمال ولماذا تهم الآن؟

قيادة الشريك المالي للأعمال هي مهارة توجيه القرارات التشغيلية بالرؤية المالية. وتهم الآن لأن الأتمتة تقلص التقارير الروتينية، ورؤساء الوحدات ينتظرون مشورة المالية قبل صرف المال، في قطاعات من التصنيع إلى الرعاية الصحية.

ما الأدوار الأكثر استفادة من دورة قيادة الشريك المالي للأعمال؟

يستفيد أكثر مديرو المالية وقادة الفرق الذين يتولون العلاقة مع القطاعات أو الوحدات التجارية. ويستفيد أيضا المحاسبون الإداريون الذين يعدون دراسات الاستثمار والقادة الذين يوجهون المحللين نحو الأدوار الاستشارية، خاصة عند الحضور معا.

بم تختلف قيادة الشريك المالي للأعمال عن قيادة الفريق المالي في دورات الإقفال؟

تتجه قيادة الشريك المالي للأعمال نحو أصحاب الموازنات وقراراتهم خارج الإدارة المالية. أما دورة قيادة الفريق في دورات الإقفال فتتجه إلى الداخل نحو المواعيد والطاقة والدقة داخل الفريق المالي نفسه.

ماذا تعود به من دورة قيادة الشريك المالي للأعمال؟

تعود بمسودة ميثاق شراكة لوحدة أعمال واحدة، تضم شبكة أصحاب المصلحة وصيغة مذكرة القرار وقواعد التصعيد، جاهزة للاتفاق عليها مع رئيس تلك الوحدة.

قيادة الشريك المالي للأعمال: الطريق إلى الأمام

يحدد ميثاق الشراكة المالية ما تقدمه المالية لوحدة واحدة، ومواعيد اللقاء، وطريقة تصعيد الخلاف. وأول استخدام له هو الاتفاق على إيقاع الاجتماعات مع رئيس الوحدة، ويستخدمه قادة الفرق المالية لتوزيع المحاسبين. وبعد الربع الأول تستحق شبكة أصحاب المصلحة مراجعة لمعرفة هل تغير النفوذ وهل ينبغي توسيع الميثاق إلى وحدات أخرى.