JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة الأدلة المالية للتأثير في القرارات الاستراتيجية

28 مارس – 1 أبريل 2027

أونلاين

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة الأدلة المالية للتأثير في القرارات الاستراتيجية

المرجع: 1928_70943 **التاريخ:** 28 مارس – 1 أبريل 2027 **المكان:** أونلاين **الرسوم:** GBP 1900

الأدلة المالية للتأثير في القرارات الاستراتيجية دورة تدريبية مدتها أسبوع لرؤساء الوظائف وقادة الاستراتيجية الذين يدافعون عن خياراتهم بالأرقام، ويخرج كل مشارك منها بمذكرة استثمار جاهزة لمجلس الإدارة. فالمجالس اليوم تختبر كل مقترح بمعيار العائد على رأس المال وتحويل الأرباح إلى نقد وحجم الخسارة المحتملة، ومن لا يقرأ هذه الأدلة يخسر النقاش. تقدم جوبيتر برايم للتدريب الأدلة المالية للتأثير في القرارات الاستراتيجية للقادة من خارج الإدارة المالية.

لماذا تهم الأدلة المالية للتأثير في القرارات الاستراتيجية الآن

تحكم ثلاث قوى طريقة الحكم على المقترحات الاستراتيجية اليوم. أصبح رأس المال أكثر انتقائية، فتقارن لجان الاستثمار المبادرات بالعائد على رأس المال المستخدم ROCE وفترة الاسترداد قبل مناقشة الرؤية. وتطلب المجالس والجهات المقرضة سيناريوهات بدلا من توقع واحد. ويتوقع الشركاء الماليون من قادة الوحدات أن يتحدثوا بلغة محركات القيمة. القائد الذي يصوغ مبادرته بهذه اللغة يحصل على التمويل والثقة، ومن يقدم الحماس دون دليل يرى مقترحه مؤجلا. وتستند الدورة إلى منطق التدفقات النقدية المخصومة DCF وشجرة محركات القيمة المستخدمة في تمويل الشركات.

المستفيدون من الأدلة المالية للتأثير في القرارات الاستراتيجية

- قادة الوحدات التشغيلية الذين يقترحون استثمارات في الطاقة الإنتاجية أو المنتجات أو الأسواق
- قادة الاستراتيجية والتحول الذين يصوغون الخيارات للجان التنفيذية
- رؤساء وظائف الدعم الذين يدافعون عن طلبات الكوادر والأنظمة والإسناد الخارجي
- الرؤساء التجاريون الذين يفاوضون على التسعير والخصومات والاستثمار في القنوات
- رعاة المشاريع الذين يرفعون تقارير المنافع والإنفاق الرأسمالي إلى لجان التوجيه

تستفيد فرق القيادة أكثر حين يحضر رئيس الوظيفة مع الشريك المالي الذي يسانده، فيعودان بلغة أدلة مشتركة.

قدرات الأدلة المالية للتأثير في القرارات الاستراتيجية

يحول المشاركون بنود القوائم المالية إلى حجج يقبلها مدير مالي متشكك.

- تفسير تحركات الهامش ودوران الأصول والعائد على رأس المال المستخدم — للتنفيذي الذي يقرر أي وحدة تستحق رأس المال
- حساب فترة الاسترداد وصافي القيمة الحالية وتحويل الأرباح إلى نقد لمبادرة ما — للجنة الاستثمار
- بناء شجرة محركات القيمة التي تربط الروافع التشغيلية بالربح — للراعي الذي يحدد الأولويات
- اختبار المقترح بسيناريو أساسي وسيناريو سلبي وسيناريو طموح — للمجلس الذي يزن حجم التعرض
- مساءلة التوقع بتتبع افتراضاته إلى أدلتها — للجنة التوجيه التي توافق على التمويل
- عرض الحجة المالية في سرد من صفحة واحدة — لأعضاء مجلس الإدارة محدودي الوقت

مصطلحات الأدلة المالية للتأثير في القرارات الاستراتيجية الأساسية

- العائد على رأس المال المستخدم ROCE — الربح التشغيلي مقسوما على رأس المال المستثمر في النشاط.
- تحويل الأرباح إلى نقد — نسبة الربح التشغيلي التي تصبح نقدا تشغيليا بعد حركة رأس المال العامل والإنفاق الرأسمالي.
- شجرة محركات القيمة — مخطط يفكك الربح إلى الروافع التشغيلية التي تحركه.
- صافي القيمة الحالية NPV — التدفقات النقدية المستقبلية لمبادرة مخصومة إلى اليوم ناقص الاستثمار الأولي.
- معدل العائد المطلوب — أدنى عائد يجب أن يتجاوزه المقترح قبل أن تخصص له المنظمة رأس المال.
- تحليل الحساسية — تغيير افتراض واحد في كل مرة لمعرفة أي مدخل يحرك النتيجة أكثر.

الأدلة المالية للتأثير في القرارات الاستراتيجية يوما بيوم

اليوم 1: قراءة القوائم المالية بعين استراتيجية

- تشريح قائمة الدخل — أين تظهر الخيارات الاستراتيجية في الربح
- هيكل الميزانية العمومية — رأس المال الذي يحتجزه كل خيار تجاري
- قائمة التدفقات النقدية — التمييز بين جودة الأرباح والربح المحاسبي
- تفكيك الهامش ودوران الأصول — تشخيص الرافعة التي تقود العائد
- حساب العائد على رأس المال المستخدم — مقارنة الوحدات المتنافسة على رأس المال نفسه

اليوم 2: رسم محركات القيمة والنقد

- بناء شجرة محركات القيمة — ربط الروافع التشغيلية بالربح
- دورة رأس المال العامل — أثر الذمم المدينة والمخزون والذمم الدائنة على النقد
- نسبة تحويل الأرباح إلى نقد — هل يستهلك النمو النقد أم يحرره
- سلوك التكاليف الثابتة والمتغيرة — الرافعة التشغيلية في قرارات التوسع
- تحليل التعادل وهامش المساهمة — الحجم اللازم قبل ظهور القيمة

اليوم 3: تقييم الخيارات الاستراتيجية

- منطق التدفقات النقدية المخصومة — القيمة الزمنية في المقترحات طويلة الأجل
- صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي وفترة الاسترداد — اختيار المقياس الذي تثق به اللجان
- معدلات العائد المطلوب وتكلفة رأس المال — وضع حد الموافقة
- صياغة التدفقات النقدية الإضافية — فصل التكاليف الغارقة عن التكاليف الملائمة
- مصفوفة مقارنة الخيارات — ترتيب المبادرات حسب العائد والمخاطرة

اليوم 4: السيناريوهات واختبار الافتراضات

- السيناريو الأساسي والسلبي والطموح — إظهار المدى بدلا من التوقع الواحد
- مخططات الحساسية الإعصارية — تحديد الافتراضات التي تقلب نتيجة الحالة
- سجل الافتراضات — تتبع كل مدخل في التوقع إلى دليله
- مراجعة ما قبل الإخفاق — توقع اعتراضات الإدارة المالية وأعضاء المجلس
- مقاييس تتبع المنافع — تعهد بنتائج يستطيع المجلس متابعتها

اليوم 5: ممارسة مذكرة الاستثمار الجاهزة لمجلس الإدارة

- البنية الهرمية للسرد — البدء بالإجابة المالية
- تطبيق شجرة محركات القيمة — اختيار ثلاث روافع للحالة
- تطبيق نتائج السيناريوهات — إظهار الحماية من الخسارة بوضوح
- تطبيق أدلة العائد وصافي القيمة الحالية — الدفاع عن العائد أمام المساءلة
- مذكرة الاستثمار الجاهزة لمجلس الإدارة — الحالة النهائية في صفحة واحدة مع دفاع مجرب

تطبيق الأدلة المالية للتأثير في القرارات الاستراتيجية بعد الدورة

- إعادة بناء مقترح قائم في وحدة العمل حول شجرة محركات القيمة وثلاثة سيناريوهات قبل مراجعته التالية في اللجنة.
- عقد جلسة لسجل الافتراضات مع الشريك المالي لتتبع كل مدخل في التوقع إلى مصدر محدد.

أسئلة حول الأدلة المالية للتأثير في القرارات الاستراتيجية

ما الأدلة المالية للتأثير في القرارات الاستراتيجية ولماذا تهم الآن؟

هي مهارة تحويل القوائم المالية ومحركات القيمة والسيناريوهات إلى حجج تكسب القرارات الاستراتيجية. وتهم الآن لأن رأس المال انتقائي، والمجالس تمول المقترحات التي تبين العائد والأثر النقدي والخسارة المحتملة بوضوح لا الطموح وحده.

من يستفيد أكثر من الأدلة المالية للتأثير في القرارات الاستراتيجية؟

يستفيد رؤساء الوظائف وقادة الاستراتيجية والرؤساء التجاريون ورعاة المشاريع أكثر من غيرهم. فكل منهم يطلب رأس مال أو كوادر ويدافع عن طلبه أمام الزملاء الماليين وأعضاء المجلس.

كيف تختلف الأدلة المالية للتأثير في القرارات الاستراتيجية عن دورة عامة في المالية لغير الماليين؟

تركز على الإقناع وخيارات الاستثمار لا على أساسيات المحاسبة. فالدورة العامة تشرح القوائم المالية، أما هذه فتستخدمها لتقييم الخيارات والدفاع عن الحالة.

ماذا تعود به من الأدلة المالية للتأثير في القرارات الاستراتيجية؟

تعود بمذكرة استثمار من صفحة واحدة مبنية على مقترح حقيقي من عملك. وتتضمن شجرة محركات القيمة وأدلة العائد وصافي القيمة الحالية وثلاثة سيناريوهات.

الأدلة المالية للتأثير في القرارات الاستراتيجية: الطريق إلى الأمام

توجه مذكرة الاستثمار الجاهزة لمجلس الإدارة أول قرار تمويل يعرضه المشارك على اللجنة بعد الدورة. ويستخدمها الرعاة والشركاء الماليون وأعضاء المجلس لمقارنة المقترح بالطلبات المنافسة على رأس المال. وبعد أول استخدام لها تستحق مراجعة سجل الافتراضات، فالمدخلات التي واجهت أكثر مساءلة تبين أين يبدأ جمع الأدلة للمقترح الاستراتيجي التالي.