JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة اقتصاديات الوحدة وطلبات الإنفاق الرأسمالي

4 – 8 يوليو 2027

عمّان

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة اقتصاديات الوحدة وطلبات الإنفاق الرأسمالي

المرجع: 1950_71737 **التاريخ:** 4 – 8 يوليو 2027 **المكان:** عمان **الرسوم:** GBP 3300

اقتصاديات الوحدة وطلبات الإنفاق الرأسمالي دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري العمليات والمديرين الفنيين الذين يقررون في التكلفة والطاقة الإنتاجية والمعدات، وتنتهي بمخرج هو طلب إنفاق رأسمالي محسوب التكلفة يسنده نموذج لاقتصاديات الوحدة. فقد أصبحت الإدارات المالية تطلب من المديرين التشغيليين تبرير الإنفاق بلغة هامش المساهمة والنقد وفترة الاسترداد قبل الموافقة. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة لمن يريد أن تقرأ لجان التمويل مقترحاته بلغتها.

لماذا يهم اقتصاديات الوحدة وطلبات الإنفاق الرأسمالي الآن

تجتمع على المدير التشغيلي اليوم ثلاثة ضغوط: تقنين رأس المال الذي يجعل المشاريع تتنافس على أموال محدودة، وتقلب أسعار المدخلات الذي يغير هامش كل وحدة تنتج أو تقدم، ولجان تمويل ترفض الطلبات التي تفتقر إلى أدلة النقد والعائد. والمدير القادر على إظهار أثر آلة أو نمط مناوبات أو تغيير سعر على مساهمة الوحدة يحصل على الموافقة أسرع ويتجنب مفاجآت ما بعد الاستثمار. وتستند الدورة إلى تحليل هامش المساهمة ونمذجة نقطة التعادل ومقاييس التدفقات النقدية المخصومة: صافي القيمة الحالية NPV ومعدل العائد الداخلي IRR وفترة الاسترداد.

المستفيدون من اقتصاديات الوحدة وطلبات الإنفاق الرأسمالي

- قادة المصانع والمواقع الذين يرعون استبدال المعدات وزيادة الطاقة
- رؤساء الهندسة الذين يقدرون تكاليف التركيب والصيانة ودورة حياة الأصل
- قادة عمليات الخدمة الذين يحددون أعداد العاملين مقابل الطلب على الوحدة
- مخططو الصيانة الذين يوازنون بين إصلاح الأصول القديمة واستبدالها
- مسؤولو المنتجات والعمليات الذين يقترحون تغيير السعر أو المواصفات

تستفيد إدارة الهندسة أو العمليات أكثر حين ترسل عدة رعاة معا، لأن طلباتهم المتنافسة تصل بعدها إلى لجنة رأس المال بصيغة موحدة.

قدرات اقتصاديات الوحدة وطلبات الإنفاق الرأسمالي

يتتبع المشاركون الوحدة الواحدة من السعر إلى المساهمة إلى النقد، ثم ينقلون هذا المنطق إلى طلب إنفاق يصمد أمام أسئلة المالية.

- حساب هامش المساهمة وحجم التعادل لخط منتج أو خدمة — صاحب الموازنة التشغيلية
- موازنة أثر السعر والحجم وتكلفة الوحدة لأي تغيير تشغيلي — القائد التجاري
- بناء ملف التدفق النقدي لشراء معدة مع رأس المال العامل — مراجع الخزينة
- تطبيق NPV وIRR وفترة الاسترداد لترتيب المشاريع المتنافسة — لجنة رأس المال
- اختبار الافتراضات بجداول الحساسية والسيناريوهات — راعي المشروع
- عرض طلب الإنفاق الرأسمالي في صفحة واحدة مع المخاطر والمنافع — المسؤول التنفيذي المعتمد

مصطلحات اقتصاديات الوحدة وطلبات الإنفاق الرأسمالي الأساسية

- اقتصاديات الوحدة — الإيراد والتكلفة المتغيرة والمساهمة المرتبطة بوحدة واحدة من منتج أو خدمة.
- هامش المساهمة — سعر البيع ناقص التكلفة المتغيرة للوحدة، وهو ما تضيفه كل وحدة لتغطية التكاليف الثابتة والربح.
- الإنفاق الرأسمالي — الإنفاق على أصول طويلة العمر كالآلات والمركبات والأنظمة، ويسجل في الميزانية ويستهلك على سنوات.
- صافي القيمة الحالية NPV — مجموع التدفقات النقدية المستقبلية للمشروع مخصومة إلى اليوم ناقص الاستثمار الأولي.
- فترة الاسترداد — المدة التي تحتاجها التدفقات الداخلة المتراكمة لاسترداد المبلغ المستثمر أولا.
- معدل العائد المطلوب — أدنى عائد تشترطه المؤسسة قبل الموافقة على مشروع رأسمالي.

اقتصاديات الوحدة وطلبات الإنفاق الرأسمالي يوما بيوم

اليوم 1: كيف تصنع العمليات الربح والنقد

- جولة على بنود قائمة الدخل — ربط قرارات أرض المصنع بالهامش
- دورة تحويل النقد — رؤية كيف يحبس المخزون والذمم المدينة الأموال
- تصنيف التكاليف الثابتة والمتغيرة — تحديد مواضع الرافعة في التشغيل
- الاستهلاك مقابل الإنفاق النقدي — قراءة تكاليف الأصول بشكل صحيح
- العائد على رأس المال المستخدم — الحكم على كفاءة تشغيل الأصول

اليوم 2: اقتصاديات الوحدة في التطبيق

- بناء تكلفة الوحدة — توزيع العمالة والطاقة والمواد المستهلكة
- هامش المساهمة حسب خط المنتج أو الخدمة — ترتيب الخطوط حسب عائدها
- نمذجة حجم التعادل — تحديد الحد الأدنى لأهداف الإنتاجية
- أثر استغلال الطاقة — توزيع التكلفة الثابتة على وحدات أكثر
- مقارنة تكلفة خدمة العميل — فصل العملاء المربحين عن الخاسرين

اليوم 3: أثر التسعير والمفاضلات التشغيلية

- جداول المفاضلة بين السعر والحجم — اختبار طلبات الخصم مقابل الهامش
- تكلفة تغيير المواصفات — موازنة تحسين الجودة مقابل تكلفة الوحدة
- مقارنة التصنيع الداخلي والشراء — الاختيار بين التوريد الداخلي والخارجي
- اقتصاديات أنماط المناوبات والعمل الإضافي — مواءمة تكلفة العمالة مع الطلب
- تتبع تكلفة الهدر وإعادة التشغيل — قياس خسائر الوحدة الخفية

اليوم 4: بناء طلبات الإنفاق الرأسمالي وقراءتها

- تحديد التدفقات النقدية الإضافية — استبعاد التكاليف الغارقة والموزعة
- حساب NPV وIRR وفترة الاسترداد — ترتيب المشاريع حسب العائد
- جداول الحساسية والسيناريوهات — إظهار الافتراض الأكثر تأثيرا
- قائمة فحص قراءة دراسة الجدوى — كشف الافتراضات الضعيفة في المقترحات
- تصميم مراجعة ما بعد الاستثمار — مقارنة المنافع الموعودة بالمحققة

اليوم 5: التطبيق على طلب الإنفاق الرأسمالي المحسوب

- تحسين نموذج الوحدة — تطبيق بناء التكلفة من اليوم 2 على التشغيل الفعلي
- إضافة سيناريوهات التسعير — دمج مفاضلات اليوم 3 في النموذج
- حالتا معدات اللوجستيات والمستشفيات — مقارنة خيارات رأس المال في قطاعين
- محاكاة لجنة رأس المال — الدفاع عن العائد أمام أسئلة المالية
- طلب إنفاق رأسمالي محسوب مع نموذج اقتصاديات الوحدة — إكمال التقديم

تطبيق اقتصاديات الوحدة وطلبات الإنفاق الرأسمالي بعد الدورة

- إعادة بناء أرقام تكلفة الوحدة وهامش المساهمة لخط منتج أو خدمة واحد ومشاركتها مع الشريك المالي.
- إعادة صياغة مقترح معدات معلق باستخدام التدفقات النقدية الإضافية وNPV وجدول حساسية قبل مراجعته القادمة.

أسئلة حول اقتصاديات الوحدة وطلبات الإنفاق الرأسمالي

ما اقتصاديات الوحدة وطلبات الإنفاق الرأسمالي ولماذا تهم الآن؟

هي ممارسة ربط مساهمة كل وحدة بحجة النقد والعائد للأصول الجديدة. وتهم الآن لأن رأس المال مقنن، ولجان التمويل تنتظر من رعاة العمليات إثبات العائد بلغتهم.

من يستفيد أكثر من مهارات اقتصاديات الوحدة وطلبات الإنفاق الرأسمالي؟

يستفيد قادة المصانع ورؤساء الهندسة وقادة عمليات الخدمة أكثر من غيرهم. فهم يرعون الإنفاق ويتحكمون في تكلفة الوحدة، ويحتاجون إلى اللغة التي تستخدمها المالية للموافقة على مقترحاتهم أو رفضها.

كيف تختلف اقتصاديات الوحدة وطلبات الإنفاق الرأسمالي عن دورة المالية العامة لغير الماليين؟

تتعمق في قرارين بدلا من استعراض القوائم المالية. فالدورات العامة تشرح الميزانيات والموازنات بشكل واسع، أما هذه فتنمذج تكلفة الوحدة وتبني طلبا رأسماليا جاهزا لتدقيق اللجنة.

ماذا تعود به من تدريب اقتصاديات الوحدة وطلبات الإنفاق الرأسمالي؟

تعود بطلب إنفاق رأسمالي محسوب يسنده نموذج لاقتصاديات الوحدة في تشغيلك، مع قائمة فحص لقراءة دراسات الجدوى التي يقدمها الآخرون بعين ناقدة.

اقتصاديات الوحدة وطلبات الإنفاق الرأسمالي: الطريق إلى الأمام

يفيد طلب الإنفاق الرأسمالي المحسوب مع نموذج اقتصاديات الوحدة أولا في جولة لجنة رأس المال القادمة، حيث يتنافس على أموال محدودة. يعرضه الرعاة ويختبره الشركاء الماليون. وبعد تركيب الأصل، تستحق مراجعة النموذج مقابل الإنتاجية الفعلية وتكلفة الوحدة الفعلية، لأن هذه المقارنة تحسن افتراضات كل طلب لاحق.