JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة فعالية رئيس مجلس الإدارة والأعضاء غير التنفيذيين

30 نوفمبر – 4 ديسمبر 2026

جنيف

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة فعالية رئيس مجلس الإدارة والأعضاء غير التنفيذيين

المرجع: 1961_72148 **التاريخ:** 30 نوفمبر – 4 ديسمبر 2026 **المكان:** جنيف **الرسوم:** GBP 6500

فعالية رئيس مجلس الإدارة والأعضاء غير التنفيذيين دورة تدريبية مدتها أسبوع لرؤساء مجالس الإدارة والأعضاء غير التنفيذيين والمستقلين والأعضاء التنفيذيين وأمناء سر المجالس، وتنتهي بإعداد ميثاق فعالية مجلس الإدارة الذي يحدد انضباط جدول الأعمال وأعراف المساءلة البناءة ودورة التقييم السنوية للمجلس. يواجه المجلس اليوم تدقيقا أشد من المستثمرين والممولين والرأي العام، فتحدد جودة الرئاسة والمساءلة المستقلة ما إذا كانت الاستراتيجية والمخاطر تحظى برقابة حقيقية. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في فعالية رئيس مجلس الإدارة والأعضاء غير التنفيذيين.

لماذا تهم فعالية رئيس مجلس الإدارة والأعضاء غير التنفيذيين الآن

ترفع ثلاث قوى سقف التوقعات من قاعة المجلس. يسأل المستثمرون والممولون كيف يختبر المجلس الاستراتيجية لا كم مرة يجتمع. وتقلص التحولات السريعة في التقنية والمناخ والجغرافيا السياسية المسافة بين إشارة الإنذار والأزمة، فيلزم الأعضاء أن يسائلوا الإدارة مبكرا. كما تصل أسئلة التعاقب القيادي إلى المجلس أسرع مع تبدل الفرق التنفيذية. المجلس الذي يقوده رئيس متمكن يكشف الافتراضات الضعيفة، والمجلس الذي يفتقده ينزلق إلى المصادقة الشكلية. وتستند الدورة إلى مبادئ متداولة في قيادة المجالس واستقلالية الأعضاء والفصل بين دور الرئيس ودور الرئيس التنفيذي والتقييم المنهجي لأداء المجلس.

المستفيدون من فعالية رئيس مجلس الإدارة والأعضاء غير التنفيذيين

- رؤساء المجالس المسؤولون عن جداول الأعمال وإدارة الجلسات والعلاقة مع الرئيس التنفيذي
- الأعضاء غير التنفيذيين والمستقلون المسؤولون عن المساءلة البناءة وأعمال اللجان
- الأعضاء التنفيذيون المسؤولون عن عرض الاستراتيجية والمخاطر على المجلس كاملا
- أمناء سر المجالس المسؤولون عن أوراق المجلس والمحاضر ودورة التقييم السنوية
- رؤساء اللجان المسؤولون عن رقابة التدقيق والمخاطر والترشيحات والمكافآت

يستفيد المجلس أكثر حين يحضر رئيسه وأحد رؤساء اللجان وأمين السر معا.

قدرات فعالية رئيس مجلس الإدارة والأعضاء غير التنفيذيين

يتدرب المشاركون على أساليب الرئاسة وعادات العضو المستقل التي تحول وقت المجلس إلى حكم رصين ورقابة قابلة للمساءلة.

- تصميم جدول أعمال يقدم البنود الاستراتيجية على التقارير الروتينية — الرئيس وأمين السر
- تطبيق أساليب أسئلة تختبر افتراضات الإدارة دون هدم الثقة — الأعضاء غير التنفيذيين
- موازنة الاستقلالية ومدة العضوية والمهارات عند تشكيل المجلس — لجنة الترشيحات
- بناء بروتوكول عمل بين الرئيس والرئيس التنفيذي بحدود واضحة — الرئيس والرئيس التنفيذي
- تقييم أداء المجلس والأعضاء عبر مراجعة منهجية — المجلس كاملا
- إيصال قرارات المجلس والآراء المخالفة بدقة في المحاضر ولأصحاب المصلحة — المساهمون والممولون

مصطلحات فعالية رئيس مجلس الإدارة والأعضاء غير التنفيذيين الأساسية

- العضو غير التنفيذي — عضو في المجلس لا يشغل منصبا إداريا ويقدم رقابة مستقلة ومساءلة لمقترحات الإدارة التنفيذية.
- المساءلة البناءة — طرح أسئلة تختبر الأدلة والافتراضات وراء المقترح مع الحفاظ على علاقة عمل سليمة مع الإدارة.
- مصفوفة مهارات المجلس — جدول يقارن الخبرات التي يحتاجها المجلس بالخبرات التي يملكها أعضاؤه الحاليون.
- المسائل المحجوزة — قرارات يحتفظ بها المجلس لنفسه ولا يفوضها إلى الرئيس التنفيذي أو اللجان.
- تقييم المجلس — مراجعة دورية لأداء المجلس ولجانه وأعضائه مقارنة بتوقعات متفق عليها.
- التفكير الجماعي — نمط يتقارب فيه الأعضاء على رأي مبكرا ويكتمون الشك حفاظا على الانسجام.

فعالية رئيس مجلس الإدارة والأعضاء غير التنفيذيين يوما بيوم

اليوم 1: غاية المجلس وأدواره

- بيان غاية المجلس — تحديد ما ينفرد المجلس بقراره
- جدول المسائل المحجوزة — الفصل بين سلطة المجلس والإدارة التنفيذية
- توزيع الدور بين الرئيس والرئيس التنفيذي — تجنب التداخل والفجوات
- اختبارات استقلالية الأعضاء — الحكم على تعارض المصالح وحدود مدة العضوية
- خريطة أصحاب المصلحة للمجلس — الموازنة بين المستثمرين والممولين والموظفين

اليوم 2: رئاسة قاعة المجلس

- التقويم السنوي للمجلس — توزيع جلسات الاستراتيجية والمخاطر والمواهب
- ترتيب جدول الأعمال ومعايير الأوراق — حماية وقت النقاش الاستراتيجي
- أساليب الرئيس في إدارة الحوار — إشراك الأصوات الصامتة والمخالفة
- إغلاق نقاش المجلس — الوصول إلى قرار دون إجماع مفروض
- الجلسات المغلقة دون الإدارة — طرح المخاوف بصراحة

اليوم 3: المساءلة المستقلة والرقابة

- أسئلة اختبار الافتراضات — فحص الاستراتيجية ودراسات الاستثمار
- حوارات شهية المخاطر — وضع حدود تستطيع الإدارة العمل بها
- مواثيق اللجان وخطوط رفع التقارير — توضيح رقابة التدقيق والمخاطر
- مضادات التفكير الجماعي والتحيز — إبقاء حكم المجلس يقظا
- بروتوكول تصعيد الأزمات — تحديد متى يتدخل المجلس

اليوم 4: تكوين المجلس وتقييمه

- مصفوفة مهارات المجلس — رصد الفجوات قبل تعيين الأعضاء
- حقيبة تهيئة العضو الجديد — تقصير المدة حتى الإسهام الفعال
- تخطيط تعاقب الرئيس والرئيس التنفيذي — الاستعداد للخروج المخطط والمفاجئ
- أساليب تقييم المجلس — الاختيار بين الاستبيانات والمقابلات والمراجعة الخارجية
- التغذية الراجعة الفردية للأعضاء — تحويل نتائج التقييم إلى تطوير

اليوم 5: ممارسة ميثاق فعالية مجلس الإدارة

- محاكاة اجتماع المجلس — رئاسة قرار استثماري محل خلاف
- تدوين المحاضر والآراء المخالفة — تطبيق أساليب نقاش اليوم 2
- مراجعة مصفوفة المهارات — تطبيق نتائج التكوين من اليوم 4
- مسودة بيان شهية المخاطر — تطبيق أساليب الرقابة من اليوم 3
- ميثاق فعالية مجلس الإدارة — الاتفاق على تعهدات الرئيس والأعضاء والتقييم

تطبيق فعالية رئيس مجلس الإدارة والأعضاء غير التنفيذيين بعد الدورة

- إعادة بناء جدول أعمال الاجتماع القادم بطريقة الترتيب، ورفع بند استراتيجي إلى الصدارة وتقليص الأوراق الروتينية.
- تنفيذ تمرين قصير على مصفوفة المهارات مع لجنة الترشيحات وتحديد فجوة واحدة للبحث القادم عن عضو.

أسئلة حول فعالية رئيس مجلس الإدارة والأعضاء غير التنفيذيين

ما فعالية رئيس مجلس الإدارة والأعضاء غير التنفيذيين ولماذا تهم الآن؟

هي مهارة رئاسة المجلس ومساءلة الإدارة بحيث تحظى الاستراتيجية والمخاطر برقابة حقيقية. وتهم الآن لأن المخاطر السريعة لا تترك مجالا لمجلس سلبي.

من يستفيد أكثر من تدريب فعالية رئيس مجلس الإدارة والأعضاء غير التنفيذيين؟

يستفيد أكثر رؤساء المجالس والأعضاء غير التنفيذيين والمستقلون ورؤساء اللجان والأعضاء التنفيذيون وأمناء سر المجالس.

بم تختلف فعالية رئيس مجلس الإدارة والأعضاء غير التنفيذيين عن دورة القيادة العامة؟

تركز على قاعة المجلس لا على الإدارة المباشرة. تبني دورة القيادة العامة مهارات قيادة الموظفين، أما هذه فتتناول الرئاسة واستقلالية الأعضاء والمسائل المحجوزة ورقابة اللجان وتقييم المجلس.

ماذا تعود به من تدريب فعالية رئيس مجلس الإدارة والأعضاء غير التنفيذيين؟

تعود بمسودة ميثاق متفق عليها مع زملائك تغطي انضباط جدول الأعمال وأعراف المساءلة ودورة التقييم، إضافة إلى نموذج مصفوفة المهارات وأساليب الأسئلة.

فعالية رئيس مجلس الإدارة والأعضاء غير التنفيذيين: الطريق إلى الأمام

يوجه ميثاق فعالية مجلس الإدارة أولا طريقة بناء التقويم وجدول الأعمال القادمين. يتولاه الرئيس وأمين السر، ويستخدم الأعضاء أعراف المساءلة الواردة فيه. وبعد أول تقييم سنوي ينبغي أن يعود المجلس إلى الميثاق ويسأل هل تسمع الأصوات المستقلة قبل اتخاذ القرار.