JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في نماذج القرار في الأعمال وتحليل السيناريوهات

28 فبراير – 4 مارس 2027

كوالالمبور

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في نماذج القرار في الأعمال وتحليل السيناريوهات

المرجع: 72368_1967 **التاريخ:** 28 فبراير – 4 مارس 2027 **المكان:** كوالالمبور **الرسوم:** GBP 4600

نماذج القرار في الأعمال وتحليل السيناريوهات دورة تدريبية مدتها أسبوع للمحللين الماليين ومديري الأعمال الذين يحولون بيانات الجداول الإلكترونية إلى حزمة نموذج القرار لخيارات الاستثمار والتسعير والطاقة الإنتاجية. فتقلب تكاليف المدخلات وقصر دورات التخطيط ومطالبة مجالس الإدارة بخيارات بديلة بدل توقع واحد تجعل نمذجة القرار مهارة أساسية لفرق المالية. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في نماذج القرار في الأعمال.

لماذا تهم نماذج القرار في الأعمال الآن

ثلاث قوى تشكل نماذج القرار في الأعمال اليوم: تقلبات أسرع في الطلب وأسعار المدخلات، ولجان تنفيذية تطلب نطاقات للنتائج بدل رقم واحد، وملفات جداول إلكترونية تضخمت دون هيكل واضح أو أثر تدقيق. المؤسسة التي تحسن نمذجة خياراتها تقارن المشروعات الرأسمالية وتغييرات الأسعار وقرارات الطاقة على أساس موحد وتشرح المخاطر وراء كل خيار. أما التي تسيء النمذجة فتعتمد مشروعات على حالة متفائلة واحدة وتكتشف الجانب السلبي متأخرة. ترتكز الدورة على تحليل القرار، ومنطق القيمة المتوقعة، والتدفقات النقدية المخصومة، والممارسات المعتمدة في بناء الجداول الإلكترونية.

المستفيدون من نماذج القرار في الأعمال

- المحللون الماليون المسؤولون عن إعداد دراسات الجدوى الاستثمارية وجداول التقييم
- مديرو الأعمال الذين يختارون بين بدائل التسعير والتوريد والطاقة الإنتاجية
- العاملون في التخطيط والموازنات الذين يعدون التوقعات ومقارنات ماذا لو للإدارة العليا
- المحللون التجاريون الذين يقدرون أثر تغيرات السعر والحجم على الربح
- مراقبو المشروعات الذين يتابعون الحالة المالية للمبادرات المعتمدة

تستفيد مجموعات الشراكة المالية مع وحدات الأعمال أكثر عندما يحضر عدد من أعضائها معا، إذ يعودون بهيكل نموذج موحد وطريقة مشتركة لعرض البدائل.

قدرات نماذج القرار في الأعمال

ينتقل المشاركون من جداول متفرقة إلى نماذج تفصل المدخلات عن المعادلات والمخرجات، وتبين كيف يحرك كل افتراض النتيجة النهائية.

- تصميم نموذج قرار بأوراق منفصلة للمدخلات والحسابات والمخرجات — لمراجعي النماذج والمدققين
- بناء أشجار القرار بالاحتمالات والعوائد للخيارات المرحلية — للجان اعتماد الإنفاق الرأسمالي
- حساب صافي القيمة الحالية وفترة الاسترداد للمقترحات المتنافسة — لقرارات الاستثمار
- اختبار الافتراضات بمخططات الإعصار وجداول البيانات — لأصحاب الموازنات عند وزن المخاطر
- مقارنة السيناريو الأساسي والمتفائل والمتحفظ في لوحة واحدة — للرعاة التنفيذيين
- عرض التوصية مع محركاتها الرئيسة وحدودها — للإدارة العليا

مصطلحات نماذج القرار في الأعمال الأساسية

- شجرة القرار — رسم للخيارات والأحداث الاحتمالية واحتمالاتها وعوائدها يستخدم لمقارنة القيمة المتوقعة لكل بديل.
- القيمة المتوقعة — متوسط نتائج الخيار مرجحا باحتمال وقوع كل نتيجة ممكنة.
- تحليل الحساسية — تغيير مدخل واحد في كل مرة لقياس مدى تأثيره في نتيجة النموذج.
- تحليل السيناريوهات — تغيير مجموعة متسقة من المدخلات معا لوصف حالة مستقبلية محتملة.
- صافي القيمة الحالية — مجموع التدفقات النقدية المستقبلية مخصومة إلى اليوم مطروحا منها الاستثمار المبدئي.
- نقطة التعادل — الحجم أو السعر الذي تغطي عنده الإيرادات التكاليف الثابتة والمتغيرة تماما.

نماذج القرار في الأعمال يوما بيوم

اليوم 1: صياغة القرار تمهيدا لنمذجته

- لوحة صياغة القرار — تحديد الخيار والبدائل ومعايير المفاضلة
- مخططات التأثير — رسم المحركات وراء نتائج الإيرادات والتكاليف
- معايير هيكلة النموذج — فصل المدخلات عن الحسابات والمخرجات بوضوح
- سجلات الافتراضات — توثيق مصدر كل مدخل والمسؤول عنه
- خريطة أسئلة أصحاب المصلحة — مواءمة مخرجات النموذج مع احتياجات المعتمدين

اليوم 2: تقييم البدائل والتدفقات النقدية

- منطق التدفقات النقدية المخصومة — مقارنة مشروعات مختلفة في توقيتها
- صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي — ترتيب المقترحات الرأسمالية
- فترة الاسترداد العادية والمخصومة — تقدير تعرض الاستثمارات لمخاطر السيولة
- قواعد التدفقات النقدية الإضافية — استبعاد التكاليف الغارقة والموزعة
- نماذج السعر والحجم — تقدير أثر تحريك السعر على الهامش

اليوم 3: نمذجة عدم اليقين والمخاطر

- أشجار القرار بالاحتمالات — تقييم التوسع المرحلي أو التخلي عن المشروع
- جداول القيمة المتوقعة والندم — الاختيار في ظل طلب غير مؤكد
- جداول البيانات أحادية المتغير — قياس تأثير محرك واحد على النتائج
- مخططات الإعصار — ترتيب المدخلات التي تستحق مزيدا من الفحص
- عتبات التعادل والطاقة — تحديد نقاط التوسع في المصنع أو التوظيف

اليوم 4: بناء السيناريوهات للإدارة

- مصفوفة تصميم السيناريوهات — دمج المحركات في حالات مستقبلية متسقة
- مفاتيح تبديل السيناريو — تشغيل الحالة الأساسية والمتفائلة والمتحفظة
- أداتا البحث عن الهدف والمحلل — إيجاد السعر أو الحجم المطلوب
- فحوص سلامة النموذج — كشف الروابط المعطلة والأرقام المدخلة يدويا
- لوحات القرار — عرض البدائل ونطاقات النتائج في صفحة واحدة

اليوم 5: ممارسة إعداد حزمة نموذج القرار

- حالة مشروع رأسمالي — تطبيق أساليب التدفقات النقدية وأشجار القرار
- حالة قرار تسعير — تطبيق اختبارات الحساسية ونقطة التعادل
- مراجعة النماذج بين الزملاء — تطبيق فحوص السلامة على ملفات الآخرين
- هيكل مذكرة التوصية — ربط المحركات والمخاطر بالإجراء المقترح
- حزمة نموذج القرار — تجميع النموذج والسيناريوهات والتوصية

تطبيق نماذج القرار في الأعمال بعد الدورة

- إعادة بناء جدول استثمار أو تسعير قائم وفق هيكل المدخلات والحسابات والمخرجات مع سجل للافتراضات.
- إعداد مخطط إعصار وثلاثة سيناريوهات لمقترح قيد الاعتماد وعرض نطاقات النتائج على صاحب القرار.

أسئلة حول نماذج القرار في الأعمال

ما نماذج القرار في الأعمال ولماذا تهم الآن؟

نماذج القرار في الأعمال جداول ورسوم منظمة تقارن البدائل من حيث العائد والمخاطر. وتهم الآن لأن الإدارة التنفيذية تطلب نطاقات وسيناريوهات لا توقعا واحدا قبل اعتماد رأس المال أو تغيير الأسعار.

من يستفيد أكثر من دورة نماذج القرار في الأعمال؟

يستفيد المحللون الماليون والعاملون في التخطيط ومديرو الأعمال أكثر من غيرهم، لأنهم يعدون أو يعتمدون مقترحات الاستثمار والتسعير والطاقة ويحتاجون نماذج تبين الافتراضات التي تحرك كل نتيجة.

كيف تختلف دورة نماذج القرار في الأعمال عن دورة النمذجة المالية؟

تركز على الاختيار بين بدائل في ظل عدم اليقين. فدورة النمذجة المالية العامة تبني توقعات القوائم الثلاث، أما هذه فتتمحور حول أشجار القرار واختبارات الحساسية ومقارنة السيناريوهات لخيارات محددة.

ماذا تعود به من دورة نماذج القرار في الأعمال؟

تعود بحزمة نموذج القرار، وتضم نموذجا منظما وسيناريوهات مختبرة ومذكرة توصية قصيرة يمكنك تكييفها مع المقترح التالي الذي تنتظر مؤسستك البت فيه.

نماذج القرار في الأعمال: الطريق إلى الأمام

تمنح حزمة نموذج القرار المحللين ومديري الأعمال طريقة متكررة لصياغة الخيار وتقييم بدائله وإظهار المخاطر حول كل منها. أول استخدام لها عادة مقترح رأسمالي أو تسعيري قيد الاعتماد، يقرأ المعتمدون السيناريوهات والمذكرة ويتولى المحللون صيانة النموذج. بعد ذلك تستحق مراجعة الافتراضات الأقل يقينا وتحديث سجلها.