JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة التكاليف على أساس الأنشطة والتكاليف المعيارية للموازنات

11 – 15 يناير 2027

جنيف

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة التكاليف على أساس الأنشطة والتكاليف المعيارية للموازنات

المرجع: 1979_72824 **التاريخ:** 11 – 15 يناير 2027 **المكان:** جنيف **الرسوم:** GBP 6500

التكاليف على أساس الأنشطة والتكاليف المعيارية للموازنات دورة تدريبية مدتها أسبوع لمحاسبي التكاليف ومديري التخطيط الذين يحولون توزيع التكاليف غير المباشرة ومعايير تكلفة الوحدة إلى مدخلات للموازنة، وتنتهي بإعداد حزمة الموازنة المكلفة التي تضع هوامش المنتجات ومعدلات التحميل وافتراضات الأحجام جنبا إلى جنب. يحتاج أصحاب الموازنات إلى تكلفة وحدة قابلة للدفاع عنها قبل تثبيت المستهدفات. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في التكاليف على أساس الأنشطة والتكاليف المعيارية للموازنات.

لماذا تهم التكاليف على أساس الأنشطة والتكاليف المعيارية للموازنات الآن

تشكل ثلاث قوى هذا المجال اليوم. تتسع تشكيلات المنتجات والخدمات باستمرار، فيخفي معدل تحميل موحد الخطوط التي تغطي تكلفتها فعلا. وتطلب مجالس الإدارة موازنات تربط الأحجام والطاقة والهوامش معا. كما تحتفظ أنظمة تخطيط موارد المؤسسة ERP بتفاصيل تكلفة تفوق كثيرا ما تستخدمه نماذج الموازنة. المؤسسات التي تبني موازناتها على تكلفة وحدة سليمة تسعر وتوظف وتستثمر وفق اقتصاديات حقيقية، أما غيرها فتمول خطوطا خاسرة دون أن تلاحظ. وتستند الدورة إلى محاسبة التكاليف الكلية، والتكاليف على أساس الأنشطة ABC، والتكاليف المعيارية، وتحليل التكلفة والحجم والربح CVP.

المستفيدون من التكاليف على أساس الأنشطة والتكاليف المعيارية للموازنات

- محاسبو التكاليف المسؤولون عن معدلات التحميل والتكاليف المعيارية وتقييم المخزون
- مختصو الموازنات الذين يضعون موازنة التشغيل السنوية وافتراضات أحجامها
- المراقبون الماليون للمصانع والعمليات الذين يشرحون انحرافات التكلفة لقادة المواقع
- شركاء المالية التجارية الذين يقدمون المشورة في التسعير ومزيج المنتجات والهوامش المستهدفة
- محاسبو الأنظمة الذين يهيئون مراكز التكلفة ودورات التوزيع وعمليات احتساب تكلفة المنتج

تستفيد الإدارة المالية أكثر عندما يحضر أعضاء التكاليف والموازنات معا ويتفقون على مجموعة واحدة من مسببات التكلفة للموازنة وللإقفال الشهري.

قدرات التكاليف على أساس الأنشطة والتكاليف المعيارية للموازنات

يغادر المشاركون قادرين على تحويل هياكل التكلفة إلى مدخلات للموازنة وتفسير تحركات الهوامش بلغة تقبلها العمليات والمبيعات.

- تصميم توزيع للتكاليف غير المباشرة بمسببات الأنشطة — قرارات مزيج المنتجات والتسعير
- احتساب التكاليف المعيارية والموازنات المرنة من الأحجام المستهدفة — اعتماد الموازنة
- بناء تقارير ربحية المنتجات والعملاء — قرارات ترشيد التشكيلة
- تطبيق تحليل التكلفة والحجم والربح على سيناريوهات الطاقة — الاستثمار في المصانع والورديات
- تقييم انحرافات السعر والاستخدام والكفاءة — أولويات تحسين العمليات
- إيصال تغيرات تكلفة الوحدة لقادة المبيعات والعمليات — تحديد المستهدفات

مصطلحات التكاليف على أساس الأنشطة والتكاليف المعيارية للموازنات الأساسية

- محاسبة التكاليف الكلية — أسلوب يحمل التكاليف الصناعية الثابتة على الوحدات المنتجة، فتتضمن تكلفة الوحدة والمخزون حصة منها.
- التكاليف على أساس الأنشطة ABC — أسلوب يتتبع التكاليف غير المباشرة إلى المنتجات عبر الأنشطة التي تستهلكها باستخدام مسببات قابلة للقياس.
- التكلفة المعيارية — تكلفة محددة مسبقا للوحدة من المواد والعمالة والتكاليف غير المباشرة، تستخدم في الموازنة وقياس الانحرافات.
- مسبب التكلفة — العامل القابل للقياس، مثل ساعات تشغيل الآلات أو عدد الطلبات، الذي يغير تكلفة النشاط.
- هامش المساهمة — الإيراد مطروحا منه التكاليف المتغيرة، ويبين ما تضيفه كل وحدة أو منتج لتغطية التكاليف الثابتة والربح.
- الموازنة المرنة — موازنة يعاد احتسابها على الحجم الفعلي، فتعكس الانحرافات الكفاءة لا تغير الأحجام.

التكاليف على أساس الأنشطة والتكاليف المعيارية للموازنات يوما بيوم

اليوم 1: هياكل التكلفة وراء الموازنة

- سلوك التكاليف الثابتة والمتغيرة وشبه المتغيرة — افتراضات الموازنة
- تسلسل مراكز التكلفة وأهداف التكلفة — مسؤولية إعداد التقارير
- محاسبة التكاليف الكلية مقابل الحدية — قياس الربح وأثر المخزون
- معدلات تحميل التكاليف غير المباشرة — مخاطر نقص التحميل وزيادته
- ربط بيانات التكاليف بتقويم الموازنة — توقيت تحديد المعدلات

اليوم 2: التكاليف على أساس الأنشطة والتوزيع

- قواميس الأنشطة ومجمعات التكلفة — وضوح التكاليف غير المباشرة حسب العملية
- اختيار مسببات التكلفة واختبارها — دقة التوزيع
- التكاليف على أساس الأنشطة الموجهة بالوقت — الطاقة وتكلفة الطاقة العاطلة
- أساليب إعادة توزيع تكاليف الأقسام الخدمية — عدالة التكاليف المشتركة
- تحليل تكلفة خدمة العميل حسب العميل والقناة — الشروط التجارية

اليوم 3: التكاليف المعيارية والموازنات المرنة

- وضع معايير المواد والعمالة والتكاليف غير المباشرة — مستهدفات تكلفة الوحدة
- تجميع تكلفة قوائم المواد ومسارات التصنيع — دقة تكلفة المنتج
- بناء الموازنة المرنة — فصل أثر الحجم عن الكفاءة
- تحليل انحرافات السعر والاستخدام والكفاءة — المساءلة التشغيلية
- سياسة مراجعة المعايير — مصداقية الموازنة على مدار السنة

اليوم 4: الربحية وقرارات الموازنة

- تقارير ربحية المنتجات — ترشيد التشكيلة
- نماذج التكلفة والحجم والربح ونقطة التعادل — خيارات الاستثمار في الطاقة
- تحليل المساهمة في ظل القيود — أولويات مزيج المنتجات
- مقارنات تكلفة التصنيع أو الشراء والتعهيد — قرارات التوريد
- التكلفة المستهدفة للمنتجات الجديدة — تحديد سعر الإطلاق

اليوم 5: ممارسة إعداد حزمة الموازنة المكلفة

- تطبيق مسببات الأنشطة على موازنة الأحجام — موازنة التكاليف غير المباشرة لكل خط
- تطبيق التكاليف المعيارية على الهوامش المستهدفة — جسر هامش الربح الإجمالي
- تطبيق تقارير الربحية على سيناريوهات التشكيلة — خيارات المحفظة
- عرض تغيرات تكلفة الوحدة على العمليات والمبيعات — مستهدفات متفق عليها
- استكمال حزمة الموازنة المكلفة — موازنة هوامش جاهزة لمجلس الإدارة

تطبيق التكاليف على أساس الأنشطة والتكاليف المعيارية للموازنات بعد الدورة

- استبدال معدل تحميل موحد واحد بمسببات أنشطة في دورة الموازنة القادمة.
- إعداد تقرير ربحية منتجات لخط أعمال واحد لاختبار افتراضات الأحجام الحالية.

أسئلة حول التكاليف على أساس الأنشطة والتكاليف المعيارية للموازنات

ما التكاليف على أساس الأنشطة والتكاليف المعيارية للموازنات ولماذا تهم الآن؟

هي ممارسة بناء الموازنات على تكلفة وحدة موثوقة مستمدة من التكاليف على أساس الأنشطة والتكاليف المعيارية والكلية. وتهم الآن لأن اتساع تشكيلات المنتجات وضيق الهوامش يجعلان معدلات التحميل الموحدة مضللة.

من يستفيد أكثر من التكاليف على أساس الأنشطة والتكاليف المعيارية للموازنات؟

يستفيد أكثر محاسبو التكاليف ومختصو الموازنات والمراقبون الماليون للمصانع وشركاء المالية التجارية ومحاسبو الأنظمة، فكل منهم يضع معدلات التكلفة التي تقوم عليها الموازنة أو يعتمد عليها.

كيف تختلف التكاليف على أساس الأنشطة والتكاليف المعيارية للموازنات عن دورة التنبؤ والتخطيط والتحليل المالي؟

تتناول دورة التنبؤ إعادة التوقعات المتجددة وتعليقات الأداء. أما هذا المجال فيدخل إلى أرقام التكلفة نفسها، فيبين كيف توزع التكاليف غير المباشرة وكيف توضع المعايير وكيف تشكل ربحية المنتجات قرارات الأحجام والمزيج في الموازنة.

ماذا تعود به من التكاليف على أساس الأنشطة والتكاليف المعيارية للموازنات؟

تعود بحزمة موازنة مكلفة تربط مسببات الأنشطة والتكاليف المعيارية وهوامش المنتجات بأحجامك المستهدفة، وتساعدك على الدفاع عن تكلفة الوحدة واقتراح تغييرات التشكيلة.

التكاليف على أساس الأنشطة والتكاليف المعيارية للموازنات: الطريق إلى الأمام

توجه حزمة الموازنة المكلفة أولا قرار المنتجات والعملاء الذين تنميهم الموازنة القادمة أو تبقي عليهم أو تسحبهم. يستخدمها مديرو الموازنات لتحديد الأحجام المستهدفة، ومحاسبو التكاليف لتثبيت معدلات التحميل، والشركاء التجاريون لصياغة التسعير. وبعد دورتها الأولى تستحق مسببات التكلفة المختارة مراجعة مقابل بيانات الأنشطة الفعلية.