JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة رسوم المطارات والتنظيم الاقتصادي

30 نوفمبر – 4 ديسمبر 2026

روما

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة رسوم المطارات والتنظيم الاقتصادي

المرجع: 76216_2069 **التاريخ:** 30 نوفمبر – 4 ديسمبر 2026 **المكان:** روما **الرسوم:** GBP 7200

رسوم المطارات والتنظيم الاقتصادي دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري المالية والشؤون التجارية في المطارات الذين يبنون قاعدة التكاليف ويحددون الرسوم الملاحية ويخضعون للرقابة الاقتصادية، ويخرج المشاركون منها بحزمة مقترح الرسوم. ومع تعافي الحركة الجوية بوتيرة متفاوتة وتوسع خطط الاستثمار الرأسمالي، تواجه منطقية كل رسم هبوط أو رسم مسافر أو رسم وقوف أسئلة أدق من شركات الطيران وجهات الرقابة. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في رسوم المطارات والتنظيم الاقتصادي.

لماذا تهم رسوم المطارات والتنظيم الاقتصادي الآن

تشكل ثلاث قوى تسعير خدمات المطارات اليوم: شركات طيران تطالب بشفافية التكاليف وكفاءتها، ومستثمرون يبحثون عن عوائد متوقعة على رأس المال المستثمر في المباني والمدارج، وجهات رقابة تزن ما إذا كانت القوة السوقية للمطار تستدعي سقفا للأسعار أو سقفا للإيرادات أو مراقبة خفيفة. والمطار الذي يبرر رسومه بقاعدة أصول تنظيمية واضحة وتكلفة رأسمال قابلة للدفاع وتشاور صادق يحافظ على قابلية تمويل مشاريع السعة. وتستند الدورة إلى مبادئ معروفة هي ارتباط الرسوم بالتكلفة وعدم التمييز والشفافية والتشاور مع المستخدمين، وإلى نماذج اللبنات البنائية والتنظيم القائم على الحوافز.

المستفيدون من رسوم المطارات والتنظيم الاقتصادي

- المسؤولون عن قاعدة تكاليف المطار وسجل الأصول ومتطلبات الإيرادات
- المسؤولون عن التفاوض على التعرفة الملاحية وبرامج الحوافز مع الناقلات
- المختصون بنمذجة رسوم المسافرين والهبوط ووقوف الطائرات
- المسؤولون عن ربط الاستثمار الرأسمالي بمسار الرسوم المستقبلي
- المسؤولون عن إعداد ملفات التقديم ووثائق التشاور للجهات الرقابية

تستفيد مجموعات المطارات أكثر حين يحضر موظفو المالية والشؤون التجارية والشؤون التنظيمية معا ويتفقون على رواية تسعير واحدة.

قدرات رسوم المطارات والتنظيم الاقتصادي

يحول المشاركون مبادئ التعرفة إلى أرقام تستطيع لجنة شركات الطيران وجهة الرقابة فحصها بندا بندا.

- بناء قاعدة الأصول التنظيمية ومتطلبات الإيرادات — قرار تحديد الرسوم
- حساب المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال لأصول المطار — المستثمرون وجهات الرقابة
- الموازنة بين الصندوق الواحد والصندوق المزدوج والهجين — استراتيجية الدخل التجاري
- تصميم توزيع التكاليف بين الأنشطة الملاحية وغير الملاحية — عدالة التعرفة
- تحديد الرسوم المتمايزة وبرامج الحوافز — تطوير خطوط الطيران
- عرض مقترح الرسوم في التشاور الرسمي — لجان مشغلي شركات الطيران

مصطلحات رسوم المطارات والتنظيم الاقتصادي الأساسية

- الصندوق الواحد — نهج يستخدم فيه الدخل التجاري مثل التجزئة ومواقف السيارات لتخفيض قاعدة التكاليف التي تحدد عليها الرسوم الملاحية.
- الصندوق المزدوج — نهج لا يدخل فيه حساب الرسوم إلا التكاليف والأصول الملاحية، مع فصل الدخل التجاري.
- قاعدة الأصول التنظيمية — قيمة أصول المطار التي يحتسب عليها عائد مسموح به عند تحديد الرسوم.
- سقف الأسعار — حد لنمو متوسط الرسوم يحدد غالبا بالتضخم مطروحا منه عامل كفاءة خلال فترة رقابية.
- متطلبات الإيرادات — إجمالي الدخل الذي يحتاجه المطار لتغطية التكاليف التشغيلية والإهلاك والعائد المسموح به.
- التشاور مع المستخدمين — عملية منظمة تراجع فيها شركات الطيران الرسوم المقترحة وخطط الاستثمار وترد عليها.

رسوم المطارات والتنظيم الاقتصادي يوما بيوم

اليوم 1: القوة السوقية ونماذج الرقابة

- تقييم القوة السوقية — مدى حاجة المطار إلى رقابة اقتصادية
- مبادئ الارتباط بالتكلفة وعدم التمييز — حدود تصميم الرسوم
- سقف الأسعار وسقف الإيرادات ومعدل العائد — اختيار نموذج الرقابة
- المراقبة الخفيفة والتسويات التفاوضية — تخفيف عبء الرقابة
- هياكل ملكية المطارات وعقود الامتياز — من يتحمل مخاطر التسعير

اليوم 2: بناء قاعدة تكاليف المطار

- رسم التكاليف التشغيلية حسب النشاط — مقارنات كفاءة التكلفة للتعرفة
- ترحيل قاعدة الأصول التنظيمية — الإهلاك والإضافات الرأسمالية
- تقدير المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال — العائد المسموح على الأصول
- نموذج اللبنات البنائية لمتطلبات الإيرادات — إجمالي الدخل المطلوب استرداده
- حساسية توقعات الحركة الجوية — مخاطر عائد الرسم لكل مسافر

اليوم 3: خيارات الصندوق وتوزيع التكاليف

- مقارنة الصندوق الواحد والمزدوج والهجين — معاملة الدخل التجاري
- توزيع التكاليف على أساس النشاط — تقسيم تكاليف المبنى المشتركة
- مفاتيح توزيع الأصول المشتركة — المساحة والحركات وأعداد المسافرين
- التمويل المسبق لمشاريع السعة — الرسوم قبل تشغيل الأصول الجديدة
- تحديد عامل الكفاءة — الحوافز داخل الفترة الرقابية

اليوم 4: هياكل الرسوم والتشاور مع شركات الطيران

- رسوم المسافرين والهبوط ووقوف الطائرات — الهيكل والأوزان النسبية
- التمييز حسب الذروة والأثر البيئي — إشارات الضوضاء والانبعاثات
- برامج حوافز الخطوط الجوية — دعم النمو دون تمييز
- وثيقة التشاور والإفصاح عن المعلومات — الجاهزية لتدقيق شركات الطيران
- معالجة النزاعات ومسارات الاستئناف — حل الخلافات حول الرسوم

اليوم 5: التطبيق العملي لحزمة مقترح الرسوم

- بناء حالة متطلبات الإيرادات — تطبيق نموذج اللبنات البنائية
- اختبار سيناريوهات الصندوق والتوزيع — تطبيق خيارات توزيع التكاليف
- مسودة جدول التعرفة — تطبيق تصميم هيكل الرسوم
- جلسة تشاور تجريبية مع شركات الطيران — اختبار المقترحات تحت المساءلة
- استكمال حزمة مقترح الرسوم — حالة وتعرفة جاهزتان للتقديم

تطبيق رسوم المطارات والتنظيم الاقتصادي بعد الدورة

- قيادة مراجعة لمفاتيح توزيع التكاليف الحالية مقارنة بأسلوب التوزيع على أساس النشاط وتوثيق الفروقات.
- تحديث متطلبات الإيرادات بتكلفة رأسمال محدثة واختبارات حساسية للحركة الجوية قبل جولة التعرفة القادمة.

أسئلة حول رسوم المطارات والتنظيم الاقتصادي

ما رسوم المطارات والتنظيم الاقتصادي ولماذا تهم الآن؟

رسوم المطارات والتنظيم الاقتصادي تخصص يحدد التعرفة الملاحية انطلاقا من قاعدة تكاليف مبررة تحت رقابة اقتصادية. وتهم الآن لأن شركات الطيران تطالب بالشفافية بينما تحتاج المطارات إلى تمويل سعة جديدة، ويحتاج الطرفان إلى رسوم يمكن الدفاع عنها.

من يستفيد أكثر من دورة رسوم المطارات والتنظيم الاقتصادي؟

يستفيد أكثر مديرو المالية والشؤون التجارية والتسعير والشؤون التنظيمية في المطارات. كما يستفيد مخططو الاستثمار الرأسمالي الذين يربطون المشاريع بالرسوم.

كيف تختلف دورة رسوم المطارات والتنظيم الاقتصادي عن دورة الإيرادات التجارية للمطارات؟

تركز رسوم المطارات والتنظيم الاقتصادي على التعرفة الملاحية وتوزيع التكاليف ونماذج الرقابة. أما دورة الإيرادات التجارية فتتناول نمو دخل التجزئة ومواقف السيارات والعقارات، وهو ما تعامله هذه الدورة مدخلا لخيارات الصندوق فقط.

ماذا تعود به من دورة رسوم المطارات والتنظيم الاقتصادي؟

تعود بحزمة مقترح الرسوم. وتضم نموذج متطلبات الإيرادات وتوزيعا للتكاليف ومسودة جدول تعرفة ورواية تشاور مختبرة في جلسة تجريبية مع شركات الطيران.

رسوم المطارات والتنظيم الاقتصادي: الطريق إلى الأمام

تدعم حزمة مقترح الرسوم أولا قرار جولة التعرفة القادمة: هل تكفي متطلبات الإيرادات لمسار الرسوم المخطط له. ويستخدمها قادة المالية والشؤون التجارية مع لجنة مشغلي شركات الطيران وجهة الرقابة. وبعد أول استخدام لها، تستحق إعادة النظر في خيار الصندوق ومفاتيح التوزيع، لأن السعة الجديدة وتغير الدخل التجاري قد يغيران صورة الرسم العادل.