JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة المحاسبة الإدارية القائمة على القيمة

23 – 27 أغسطس 2027

جنيف

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة المحاسبة الإدارية القائمة على القيمة

المرجع: 2101_77398 **التاريخ:** 23 – 27 أغسطس 2027 **المكان:** جنيف **الرسوم:** GBP 6500

المحاسبة الإدارية القائمة على القيمة دورة تدريبية مدتها أسبوع للمحاسبين الإداريين وشركاء الأعمال الماليين والمراقبين الماليين، يبني فيها المشاركون بطاقة أداء قائمة على القيمة لوحدة أعمال. فالمساهمون ومجالس الإدارة يقيسون القرارات الداخلية اليوم بقدرتها على تحقيق عائد يتجاوز تكلفة رأس المال، لذا يجب أن ترتبط أرقام التكلفة والهامش بالقيمة الاقتصادية. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب دورة المحاسبة الإدارية القائمة على القيمة لفرق المالية في مختلف القطاعات.

لماذا تهم المحاسبة الإدارية القائمة على القيمة الآن

تتشكل المحاسبة الإدارية القائمة على القيمة اليوم تحت ضغط ثلاث جهات. المساهمون والمقرضون يسألون كيف تغطي كل وحدة تكلفة رأس المال، لا عن تحقيق الموازنة فقط. والقادة التشغيليون يطلبون ربحية المنتج والعميل وقناة البيع بصورة قابلة للتنفيذ. والمؤسسة التي تربط التكاليف بالقيمة توجه التمويل إلى المنتجات الرابحة وتخرج من الضعيفة مبكرا، أما التي تغفل ذلك فتكافئ نموا يستنزف العوائد. وتستند الدورة إلى مقاييس الدخل المتبقي، ونظام التكاليف على أساس الأنشطة Activity-Based Costing ABC، وبطاقة الأداء المتوازن Balanced Scorecard، وتقييم التدفقات النقدية المخصومة، مطبقة جميعها على مستوى وحدة الأعمال.

المستفيدون من المحاسبة الإدارية القائمة على القيمة

- المختصون بإعداد تقارير ربحية المنتجات والعملاء والقطاعات
- الشركاء الماليون الداعمون لقرارات التسعير والاستثمار والمحافظ مع المديرين التشغيليين
- المسؤولون عن قواعد توزيع التكاليف وتقارير الأداء الداخلية
- مختصو التخطيط الذين يضعون المستهدفات ويربطون الموازنات بخطط القيمة طويلة الأجل
- المحللون الذين يبنون نماذج قائمة على المحركات لتوزيع رأس المال والموارد

تستفيد الإدارة المالية أكثر حين يحضر فريق التكاليف والتخطيط وشراكة الأعمال معا، فيتقاسمون منطقا واحدا من مجمع التكلفة حتى مقياس القيمة.

قدرات المحاسبة الإدارية القائمة على القيمة

يتتبع المشاركون كيف تتجمع تكاليف الوحدة والمساهمة وأعباء رأس المال لتكوين الربح الاقتصادي الذي تحققه وحدة الأعمال.

- حساب الربح الاقتصادي والدخل المتبقي لوحدة أعمال — مراجعات الاستثمار في الأقسام
- تصميم مجمعات تكلفة الأنشطة ومحركاتها لكشف التكلفة الفعلية للعميل — لجان التسعير
- بناء شجرة محركات القيمة التي تربط الروافع التشغيلية بالعائد على رأس المال — قيادة الوحدة
- الموازنة بين المساهمة والطاقة واستخدام رأس المال في قرارات مزيج المنتجات — المديرون التجاريون
- تحديد مقاييس البطاقة ومستهدفاتها بما يتسق مع خلق القيمة — أصحاب مسؤولية الأداء
- عرض فجوات القيمة وخيارات التحسين بلغة مناسبة لمجلس الإدارة — اللجان التنفيذية

مصطلحات المحاسبة الإدارية القائمة على القيمة الأساسية

- الربح الاقتصادي — الربح التشغيلي بعد الضريبة مطروحا منه عبء رأس المال المستخدم، ويبين هل تحقق الوحدة عائدا يفوق تكلفة رأس المال.
- شجرة محركات القيمة — مخطط يفكك مقياس القيمة إلى الروافع التشغيلية والمالية التي تحركه مستوى بعد مستوى.
- التكاليف على أساس الأنشطة — أسلوب يحمل التكاليف غير المباشرة على المنتجات والعملاء وفق الأنشطة ومحركات التكلفة التي تستهلكها فعلا.
- هامش المساهمة — الإيراد مطروحا منه التكاليف المتغيرة، وهو ما تضيفه كل وحدة لتغطية التكاليف الثابتة والربح.
- تكلفة رأس المال — العائد المرجح الذي يتوقعه المقرضون والمساهمون، ويستخدم معدلا أدنى للحكم على خلق القيمة.
- بطاقة الأداء القائمة على القيمة — مجموعة مقاييس مالية وتشغيلية مترابطة، يرتبط كل منها بمحرك من محركات الربح الاقتصادي.

المحاسبة الإدارية القائمة على القيمة يوما بيوم

اليوم 1: من الربح المحاسبي إلى القيمة الاقتصادية

- الربح الاقتصادي والدخل المتبقي — أي الوحدات تغطي تكلفة رأس مالها فعلا
- المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال — تحديد الحد الأدنى للقرارات الداخلية
- بناء رأس المال المستثمر — ربط بنود الميزانية بوحدات الأعمال
- منطق التدفقات النقدية المخصومة — ربط خطط الوحدات بتقييم المنشأة
- التشوهات والتسويات المحاسبية — تنقية الربح قبل قياس القيمة

اليوم 2: سلوك التكلفة والمساهمة

- تصنيف التكاليف الثابتة والمتغيرة والمتدرجة — قرارات الطاقة والحد الأدنى للسعر
- المساهمة لكل وحدة من المورد المقيد — مزيج المنتجات في حدود الطاقة
- ملامح الرافعة التشغيلية — حساسية ربح الوحدة لتقلبات الحجم
- تحليل التكلفة الملائمة — قرارات التصنيع أو الشراء أو الإبقاء أو الإيقاف
- عبء رأس المال على رأس المال العامل — التكلفة الفعلية للمخزون وشروط الائتمان

اليوم 3: رؤية الأنشطة لقيمة العميل والمنتج

- قواميس الأنشطة ومجمعات التكلفة — تتبع التكاليف غير المباشرة إلى العمل الفعلي
- التكاليف على أساس الأنشطة الموجهة بالوقت — معدلات محركات ميسرة لوحدات الخدمة
- منحنيات ربحية العملاء — خدمة الحسابات أو إعادة تسعيرها أو الخروج منها
- تحليل تكلفة الخدمة في الخدمات اللوجستية والرعاية الصحية — قرارات القنوات ومستوى الخدمة
- تقارير الطاقة غير المستغلة — تحرير الموارد أو استيعاب النمو

اليوم 4: أشجار محركات القيمة وتحديد المستهدفات

- بناء شجرة محركات القيمة — ربط روافع الخطوط الأمامية بالعائد على رأس المال
- ترتيب المحركات حسب الحساسية — حيث يحرك اهتمام القيادة القيمة أكثر
- خرائط السبب والنتيجة في Balanced Scorecard — مواءمة المقاييس غير المالية مع القيمة
- تسلسل المستهدفات من خطط القيمة — أهداف الوحدة والوظيفة والفريق
- اختبارات ربط الحوافز — مكافأة خلق القيمة بدلا من الحجم

اليوم 5: تطبيق بطاقة الأداء القائمة على القيمة

- خط الأساس للربح الاقتصادي للوحدة — تطبيق أعباء رأس المال على وحدة الحالة
- إعادة احتساب تكاليف الأنشطة للحالة — ترتيب جديد للمنتجات والعملاء
- معايرة شجرة المحركات للحالة — اختيار الروافع الحاسمة القليلة
- سرد فجوة القيمة للتنفيذيين — عرض الخيارات والمفاضلات
- بطاقة الأداء القائمة على القيمة — المقاييس والمستهدفات والمسؤولون وإيقاع المراجعة

تطبيق المحاسبة الإدارية القائمة على القيمة بعد الدورة

- إعادة صياغة التقرير الشهري لوحدة أعمال واحدة ليعرض الربح الاقتصادي بجانب الربح التشغيلي، مع شرح عبء رأس المال لقائد الوحدة.
- إجراء مراجعة لتكلفة الخدمة لأكبر عشرة عملاء باستخدام محركات الأنشطة، وطرح خيارات إعادة التسعير أو تعديل مستوى الخدمة.

أسئلة حول المحاسبة الإدارية القائمة على القيمة

ما المحاسبة الإدارية القائمة على القيمة ولماذا تهم الآن؟

المحاسبة الإدارية القائمة على القيمة تربط التكاليف والمساهمة ومقاييس الأداء بالربح الاقتصادي. وتهم الآن لأن المستثمرين يقيسون كل وحدة مقابل تكلفة رأس مالها.

من يستفيد أكثر من المحاسبة الإدارية القائمة على القيمة؟

يستفيد المحاسبون الإداريون وشركاء الأعمال الماليون والمراقبون الماليون أكثر من غيرهم. فأنت تحتاج إلى أسلوب واحد يربط بيانات التكلفة بمقاييس القيمة التي يعتمدها القادة.

كيف تختلف المحاسبة الإدارية القائمة على القيمة عن دورة محاسبة التكاليف التقليدية؟

تتجاوز المحاسبة الإدارية القائمة على القيمة تحديد تكلفة المنتج وتحليل نقطة التعادل. فهي تضيف أعباء رأس المال وأشجار المحركات وبطاقات الأداء إلى تكلفة الوحدة والهامش.

ماذا تعود به من المحاسبة الإدارية القائمة على القيمة؟

تعود ببطاقة أداء قائمة على القيمة لوحدة أعمال. وتضم خط أساس للربح الاقتصادي، ورؤى ربحية مبنية على الأنشطة، وشجرة محركات معايرة، ومستهدفات محددة المسؤولين.

المحاسبة الإدارية القائمة على القيمة: الطريق إلى الأمام

توجه بطاقة الأداء القائمة على القيمة أولا قرار أي المنتجات أو العملاء أو الاستثمارات تنميها الوحدة أو تعيد تسعيرها أو تخرج منها. ويستخدمها قادة الوحدات والشركاء الماليون في المراجعات الشهرية لمتابعة المحركات القليلة التي تحرك الربح الاقتصادي. وبعد الدورة الأولى تستحق افتراضات تكلفة رأس المال ومحركات الأنشطة المراجعة، إذ يتغير كلاهما مع تغير أصول الوحدة ونموذج خدمتها.