JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متابعة وتقييم الإنفاق العام

1 – 5 فبراير 2027

الدار البيضاء

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متابعة وتقييم الإنفاق العام

المرجع: 78234_2123 **التاريخ:** 1 – 5 فبراير 2027 **المكان:** الدار البيضاء **الرسوم:** GBP 4500

متابعة وتقييم الإنفاق العام دورة تدريبية مدتها أسبوع لموظفي المالية العامة والموازنة المسؤولين عما تحققه المخصصات المعتمدة، ويخرج منها كل مشارك بإطار متابعة يربط الإنفاق بالنواتج لنشاط ممول واحد. فالوزارات والهيئات وجهات الرقابة لم تعد تكتفي بمعرفة أن البند صرف ضمن حدوده، بل تسأل عن النتائج التي حققتها كل وحدة من الاعتمادات. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في متابعة وتقييم الإنفاق العام لفرق المالية الحكومية.

لماذا تهم متابعة وتقييم الإنفاق العام الآن

تتشكل هذه الممارسة اليوم تحت ثلاثة ضغوط. فالمجالس التشريعية وأجهزة التدقيق تنتظر أن تبين طلبات الموازنة المخرجات والنواتج المرتبطة بكل اعتماد. والمواطنون ومتلقو الخدمات يحكمون على الجهات العامة بنتائج ملموسة، مثل مدة انتظار المراجعين في العيادات أو نسب إتمام الدراسة في المدارس. ووحدة المالية التي تتابع الإنفاق مقابل النتائج تستطيع الدفاع عن طلباتها وإعادة توجيه المخصصات مبكرا، أما الوحدة التي تكتفي بنسب التنفيذ فتعجز عن تفسير ضعف الأداء. وتستند الدورة إلى الإدارة القائمة على النتائج RBM ونهج الإطار المنطقي LFA وتقييم القيمة مقابل المال VfM.

المستفيدون من متابعة وتقييم الإنفاق العام

- من يعدون طلبات الموازنة ويبررون كل اعتماد بنتائجه المتوقعة
- من يتابعون تنفيذ الموازنة ويرفعون تقارير الانحرافات إلى قيادات المالية
- من يضعون خطوط الأساس والمستهدفات ومؤشرات الأداء للأنشطة الممولة
- من يراجعون داخليا مدى تطابق النتائج المعلنة مع سجلات الصرف
- الشركاء الماليون في الإدارات التنفيذية الذين يحولون أهداف الخدمة إلى مخرجات مسعرة

وتجني إدارة الموازنة الفائدة الكبرى حين يحضر محللو التنفيذ وموظفو التخطيط معا ويتفقون على سلسلة نتائج موحدة.

قدرات متابعة وتقييم الإنفاق العام

يتدرب المشاركون على ربط مراكز التكلفة بالمخرجات والحكم على ما إذا كان الإنفاق قد أحدث التغيير المقصود منه.

- تصميم سلسلة نتائج تربط المدخلات والأنشطة بالمخرجات والنواتج — لمراجعي طلبات الموازنة
- تحديد مؤشرات بخطوط أساس ومستهدفات ومصادر بيانات — لمسؤولي تقارير الأداء
- حساب تكلفة الوحدة وتكلفة الناتج الواحد — لقرارات إعادة التخصيص لدى قيادات المالية
- تطبيق اختبارات القيمة مقابل المال في الاقتصاد والكفاءة والفاعلية — للجان الرقابة
- تقدير الانحراف بين النتائج المخططة والفعلية — لمراجعات الموازنة في منتصف العام
- عرض نتائج التقييم في موجز نتائج قصير — للجهات التشريعية والتنفيذية

مصطلحات متابعة وتقييم الإنفاق العام الأساسية

- سلسلة النتائج — التسلسل السببي من الأموال والأنشطة إلى المخرجات والنواتج والأثر بعيد المدى.
- الإطار المنطقي — مصفوفة تحدد الأهداف والمؤشرات ووسائل التحقق والافتراضات لنشاط ممول.
- مؤشر الأداء — علامة قابلة للقياس على التقدم نحو مخرج أو ناتج، تتابع مقارنة بخط الأساس.
- خط الأساس — قيمة المؤشر قبل بدء التمويل، وتستخدم نقطة مرجعية لقياس التغيير.
- القيمة مقابل المال — التوازن بين الاقتصاد والكفاءة والفاعلية المتحقق من الأموال العامة.
- نسبة تنفيذ الموازنة — الجزء المنفق فعلا من الاعتماد المعتمد خلال فترة الموازنة.

متابعة وتقييم الإنفاق العام يوما بيوم

اليوم 1: الإنفاق والنتائج والمساءلة

- مبادئ الإدارة القائمة على النتائج — نقل التركيز من المدخلات إلى النواتج
- خطوط المساءلة عن المخصصات — من يجيب عن النتائج المتحققة
- تصنيف الموازنة حسب النشاط — ربط الاعتمادات بأهداف الخدمة
- خريطة جهات الرقابة — توقعات التقارير ومواعيد رفعها
- حدود نسب التنفيذ — لماذا يضل الصرف وحده متخذي القرار

اليوم 2: سلاسل النتائج والأطر المنطقية

- مخططات نظرية التغيير — اختبار الروابط السببية وراء طلبات التمويل
- بناء سلسلة النتائج — من المدخلات عبر المخرجات إلى النواتج
- مصفوفة الإطار المنطقي — الأهداف ووسائل التحقق والافتراضات
- أعمدة الافتراضات والمخاطر — العوامل الخارجية المؤثرة في النتائج الممولة
- بيانات المخرجات المسعرة — ربط المخصصات بكل مخرج

اليوم 3: المؤشرات وخطوط الأساس والمستهدفات

- تصميم مؤشرات SMART — اختيار مقاييس تصمد أمام فحص المدققين
- جمع بيانات خط الأساس — تثبيت نقاط مرجعية قبل تدفق الأموال
- أساليب وضع المستهدفات — الموازنة بين الطموح والواقع المالي
- سجلات مصادر البيانات — الملكية والتكرار وجودة الأدلة
- تكلفة الوحدة وتكلفة الناتج — مقارنة الكفاءة بين الأنشطة

اليوم 4: أساليب التقييم والقيمة مقابل المال

- اختبارات القيمة مقابل المال — أحكام الاقتصاد والكفاءة والفاعلية
- تقارير الانحراف بين المخطط والفعلي — خيارات إعادة التخصيص منتصف العام
- تصاميم تقييم العمليات والأثر — مواءمة الأسلوب مع سؤال التمويل
- مجموعات المقارنة الافتراضية — فصل أثر التمويل عن الاتجاهات العامة
- موجزات النتائج للمشرعين — عرض الاستنتاجات دون تعقيد فني

اليوم 5: ممارسة إطار متابعة الإنفاق مقابل النواتج

- اختيار نشاط ممول — تطبيق رسم سلسلة النتائج على حالة واقعية
- جدول المؤشرات والمستهدفات — الجمع بين خط الأساس ومعايير SMART
- لوحة تكلفة الناتج — تطبيق تحليل تكلفة الوحدة على التقارير
- جدول التقييم — توزيع الأساليب والمسؤولين ونقاط المراجعة
- إطار متابعة الإنفاق مقابل النواتج — استكمال المسودة النهائية وعرضها

تطبيق متابعة وتقييم الإنفاق العام بعد الدورة

- قيادة جلسة لسلسلة النتائج مع إدارة تنفيذية واحدة لإعادة بناء الإطار المنطقي وراء طلب موازنتها القادم.
- إجراء مراجعة انحرافات تقارن القيم المخططة والفعلية للمؤشرات في نشاطين ممولين، ثم اقتراح خيارات لإعادة التخصيص.

أسئلة حول متابعة وتقييم الإنفاق العام

ما متابعة وتقييم الإنفاق العام ولماذا تهم الآن؟

متابعة وتقييم الإنفاق العام ممارسة ترصد ما تحققه الأموال المخصصة مقارنة بنتائج متفق عليها. وتهم الآن لأن جهات الرقابة والمواطنين يحكمون على الجهات العامة بنواتجها لا بحجم صرفها.

من الأدوار الأكثر استفادة من متابعة وتقييم الإنفاق العام؟

يستفيد موظفو الموازنة ومحللو التنفيذ وموظفو التخطيط أكثر من غيرهم من متابعة وتقييم الإنفاق العام. فكل منهم مسؤول عن جزء من الصلة بين المال والنتائج.

كيف تختلف متابعة وتقييم الإنفاق العام عن دورة عامة في إعداد الموازنة؟

تركز متابعة وتقييم الإنفاق العام على النتائج لا على إعداد الموازنة أو ضبطها. فهي تتناول سلاسل النتائج والمؤشرات واختبارات القيمة مقابل المال وتصاميم التقييم.

ماذا تعود به من متابعة وتقييم الإنفاق العام؟

تعود بإطار في متابعة وتقييم الإنفاق العام لنشاط ممول واحد. ويضم سلسلة نتائج ومؤشرات بخطوط أساس ومستهدفات ومقاييس لتكلفة الناتج وجدولا للتقييم تستطيع وحدتك اعتماده.

متابعة وتقييم الإنفاق العام: الطريق إلى الأمام

يغذي إطار متابعة الإنفاق مقابل النواتج أولا طلب الموازنة القادم، حيث يجب أن يبين كل اعتماد نتائجه المتوقعة. ويستخدمه موظفو الموازنة والتخطيط ومراجعو الرقابة لمقارنة تكلفة الناتج بين الأنشطة، في قطاعات تمتد من العيادات الصحية إلى صيانة الطرق. وبعد أول دورة تقارير، تستحق مستهدفات المؤشرات وجدول التقييم مراجعة جديدة في ضوء البيانات الفعلية.