JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة متقدمة في المشتريات المستدامة وتكلفة دورة الحياة

3 – 14 أكتوبر 2027

شرم الشيخ

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة متقدمة في المشتريات المستدامة وتكلفة دورة الحياة

**المرجع:** 250_7891 **التاريخ:** 3 – 14 أكتوبر 2027 **المكان:** شرم الشيخ **الرسوم:** GBP 8000

المشتريات المستدامة وتكلفة دورة الحياة دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين لمديري المشتريات ومديري الفئات ومختصي العقود، يعد فيها المشاركون خطة التوريد المستدام للفئة لإحدى فئات الإنفاق المرتفع. فقرارات الشراء تحدد معظم البصمة البيئية والاجتماعية لما تشتريه المؤسسة، والسعر الأدنى عند الترسية كثيرا ما يخفي تكلفة أعلى على مدى عمر الأصل. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة للمشترين المطالبين بتبرير الخيارات الأكثر استدامة بلغة مالية.

## لماذا تهم المشتريات المستدامة وتكلفة دورة الحياة الآن

تلتقي ثلاثة ضغوط في مرحلة المنافسة. فالمجالس والمديرون الماليون يريدون دليلا على أن الإنفاق يدعم أهداف الاستدامة المعلنة دون هدر. والموردون يقدمون منتجات أقل أثرا بصورة متزايدة، لكن المشترين يجدون صعوبة في مقارنتها بعدالة مع البدائل الأرخص. والمدققون والجمهور يفحصون قرارات الترسية من حيث الشفافية وعدالة المنافسة. ووظيفة المشتريات التي تستجيب جيدا تخفض التكلفة الكلية والانبعاثات معا، أما المقصرة فتشتري أصولا رخيصة عند الاقتناء مكلفة في التشغيل وتواجه اعتراضات على معايير غير واضحة. وتستند الدورة إلى ISO 26000 وهو الدليل الإرشادي للمسؤولية المجتمعية في ممارسات التشغيل العادلة، وإلى الإرشادات الدولية المعترف بها في المشتريات المستدامة بوصف عام.

## المستفيدون من المشتريات المستدامة وتكلفة دورة الحياة

- قادة الفئات الذين يضعون استراتيجيات التوريد لمجالات الإنفاق الكبرى
- مختصو المنافسات الذين يكتبون المواصفات ومعايير التقييم
- مالكو العقود الذين يتابعون التنفيذ وفق شروط الأداء المتفق عليها
- موظفو السياسات الذين يحدثون قواعد الشراء وحدود الاعتماد
- محللو التكاليف الذين يبنون دراسات الجدوى لقرارات الشراء

وتستفيد وظيفة المشتريات استفادة أكبر عندما يحضر موظفو الفئات والمنافسات والعقود معا ويتفقون على طريقة واحدة للموازنة بين التكلفة والاستدامة.

## قدرات المشتريات المستدامة وتكلفة دورة الحياة

يحول المشاركون تعهدات الاستدامة إلى مواصفات ونماذج تقييم وشروط تعاقدية تصمد أمام التدقيق.

- حساب تكلفة دورة الحياة والتكلفة الكلية للملكية للعروض المتنافسة — لجان الترسية
- تحديد متطلبات قائمة على المخرجات والأداء تفتح السوق أمام الحلول الأقل أثرا — مختصو المنافسات
- تصميم نماذج تقييم توازن بشفافية بين السعر والجودة والاستدامة — لجان التقييم
- بناء خطط فئات ترتب مجالات الإنفاق حسب الأثر والتأثير — قادة الفئات
- تطبيق مؤشرات أداء العقود لتعهدات الاستدامة — مالكو العقود
- إيصال أثر المشتريات للمجالس بمقاييس واضحة — المديرون الماليون

## مصطلحات المشتريات المستدامة وتكلفة دورة الحياة الأساسية

- تكلفة دورة الحياة — تقدير جميع تكاليف الأصل من الشراء إلى التشغيل والصيانة والتخلص لمقارنة الخيارات بعدالة.
- التكلفة الكلية للملكية — التكلفة الكاملة لاقتناء سلعة أو خدمة واستخدامها، بما فيها التكاليف الداخلية الخفية وتكاليف المورد.
- العرض الأنسب اقتصاديا — أسلوب ترسية يوازن بين الجودة والتكلفة ومعايير أخرى بدلا من السعر وحده.
- المواصفة القائمة على المخرجات — متطلب يصف النتيجة المطلوبة ويترك للموردين حرية اقتراح حلول أقل أثرا.
- خطة الفئة — استراتيجية متعددة السنوات لشراء مجموعة مترابطة من السلع أو الخدمات بما يتسق مع أولويات المؤسسة.
- التواصل مع السوق قبل الطرح — حوار منظم مع الموردين قبل المنافسة لاختبار الابتكار والقدرة والمتطلبات الممكنة.

## المشتريات المستدامة وتكلفة دورة الحياة يوما بيوم

### اليوم 1: القوة الشرائية وأهداف الاستدامة

- رسم بصمة الإنفاق — المشتريات الأكثر تأثيرا في البيئة
- ممارسات التشغيل العادلة في ISO 26000 — توقعات الشراء الأخلاقي
- تقييم نضج المشتريات — خط الأساس للسياسات والممارسات
- توقعات المجلس والمالية — ربط الإنفاق بأهداف المؤسسة
- الرقابة العامة على الترسية — الشفافية وعدالة المنافسة

## اليوم 2: سياسة الشراء المستدام وحوكمته

- صياغة سياسة المشتريات المستدامة — النطاق والمبادئ والاستثناءات
- حدود الاعتماد والتفويض — متى تنطبق مراجعة الاستدامة
- فحص الفئات القائم على المخاطر — ترتيب مجالات الأثر
- الأدوار بين المشتريات والمالية والمستخدمين — مساءلة واضحة
- حزم التعريف بالسياسة — إحاطة أصحاب الميزانيات

## اليوم 3: استراتيجية الفئات

- مصفوفة الأثر والتأثير للفئات — اختيار الفئات ذات الأولوية
- خيارات إدارة الطلب — خفض المشتريات غير الضرورية
- تحليل السوق للبدائل الأقل أثرا — جاهزية الموردين
- نماذج خطط الفئات — الأهداف والروافع والمراحل
- أمثلة من فئات المرافق والأساطيل — مقارنات عملية

## اليوم 4: التواصل مع السوق قبل الطرح والمواصفات

- فعاليات التواصل مع السوق قبل الطرح — اختبار الابتكار والقدرة
- المواصفات القائمة على المخرجات — وصف النتائج لا المنتجات
- متطلبات الأداء البيئي — الطاقة والمواد والتغليف
- متطلبات القيمة الاجتماعية — التوظيف المحلي والعمل العادل
- العروض البديلة وخيارات الابتكار — دعوة إلى حلول أكفأ

## اليوم 5: أساليب حساب تكلفة دورة الحياة

- بنية نموذج تكلفة دورة الحياة — الاقتناء والتشغيل والتخلص
- معدلات الخصم والآفاق الزمنية — مقارنة التكاليف المستقبلية
- تقدير تكاليف الطاقة والصيانة — مصادر البيانات والافتراضات
- إدراج تكلفة الكربون — التسعير الظلي للانبعاثات في المقارنات
- اختبار الحساسية — أثر الافتراضات في ترتيب الخيارات

## اليوم 6: التقييم وترسية العقود

- نماذج العرض الأنسب اقتصاديا — تصميم الأوزان
- أنظمة تقييم ردود الاستدامة — متطلبات الأدلة
- التحقق من ادعاءات الموردين — الملصقات والإقرارات والاختبارات
- العروض المنخفضة بشكل غير طبيعي — كشف التسعير غير المستدام
- تقارير الترسية — توثيق القرارات بشفافية

## اليوم 7: شروط العقود والأداء

- بنود الاستدامة في العقود — الواجبات والتقارير والمعالجات
- مؤشرات أداء العقود — تعهدات تنفيذ قابلة للقياس
- آليات الحوافز والجزاءات — مكافأة التحسن
- اجتماعات مراجعة العقود — متابعة نتائج الاستدامة المتفق عليها
- ضبط التغيير في العقود — إضافة التحسينات أثناء التنفيذ

## اليوم 8: التكلفة الكلية للملكية في التطبيق

- أوراق عمل التكلفة الكلية للملكية — التكاليف الداخلية الخفية
- نماذج الاستئجار أو الشراء أو الخدمة — مقارنات المنتج بوصفه خدمة
- دراسات الجدوى على مدى العمر — العرض على أصحاب الميزانيات
- مقارنات حالات — تحديث الإنارة وأساطيل المركبات
- استرداد القيمة في نهاية العمر — إعادة البيع والاستخدام والتدوير

## اليوم 9: قياس أثر المشتريات

- مؤشرات استدامة المشتريات — الإنفاق والانبعاثات والقيمة الاجتماعية
- تقارير الوفورات والتكاليف المتجنبة — المنافع على مدى العمر
- لوحات الأثر للقيادة — نتائج المشتريات الفصلية
- المقارنة مع المؤسسات النظيرة — مقارنات النضج
- مراجعات التحسين المستمر — دروس من المنافسات المنجزة

## اليوم 10: ممارسة خطة التوريد المستدام للفئة

- تطبيق نتائج مصفوفة أثر الفئات — اختيار الفئة التجريبية
- تطبيق نماذج تكلفة دورة الحياة — مقارنة خيارات التوريد
- تطبيق تصميم أوزان التقييم — مسودة معايير الترسية
- لجنة أقران المنافسات — مساءلة المواصفات والتقييم
- خطة التوريد المستدام للفئة — النسخة النهائية للاعتماد

## تطبيق المشتريات المستدامة وتكلفة دورة الحياة بعد الدورة

- إجراء مقارنة لتكلفة دورة الحياة لعملية شراء قادمة تتجاوز حد الاعتماد وعرض النتيجة على صاحب الميزانية.
- إعادة كتابة المواصفات وأوزان الترسية للمنافسة القادمة في فئة عالية الأثر باستخدام متطلبات قائمة على المخرجات.

## أسئلة حول المشتريات المستدامة وتكلفة دورة الحياة

### ما المشتريات المستدامة وتكلفة دورة الحياة ولماذا تهم الآن؟

هي الشراء على أساس التكلفة على مدى العمر والأداء البيئي والاجتماعي بدلا من سعر الشراء وحده. وتهم الآن لأن المجالس تتوقع أن يدعم الإنفاق أهداف الاستدامة مع إثبات القيمة مقابل المال.

### من يستفيد أكثر من دورة المشتريات المستدامة وتكلفة دورة الحياة؟

يستفيد مديرو الفئات ومختصو المنافسات ومالكو العقود وموظفو سياسات المشتريات. وتستفيد أنت إذا كنت تكتب المواصفات أو تصمم نماذج التقييم أو تعتمد الترسية أو ترفع نتائج المشتريات إلى القيادات المالية.

### بم تختلف المشتريات المستدامة وتكلفة دورة الحياة عن دورة سلاسل الإمداد المستدامة؟

تركز المشتريات المستدامة وتكلفة دورة الحياة على عملية الشراء نفسها من سياسات وخطط فئات ومواصفات وتقييم وترسية وشروط عقود. أما دورة سلاسل الإمداد فتركز على شبكات الموردين واللوجستيات وانبعاثات سلسلة القيمة بعد إبرام العقود.

### ماذا تعود به من دورة المشتريات المستدامة وتكلفة دورة الحياة؟

تعود بخطة توريد لفئة ذات أولوية تتضمن مقارنات تكلفة دورة الحياة وخيارات المواصفات ومعايير الترسية. كما تعود بنماذج لحساب التكاليف وأنظمة التقييم ومؤشرات العقود.

## المشتريات المستدامة وتكلفة دورة الحياة: الطريق إلى الأمام

تدعم خطة التوريد المستدام للفئة أول قرار يواجهه قائد المشتريات، وهو تحديد الفئة التي تطرح بطريقة مختلفة والمعايير التي تطبق عليها. ويستخدمها موظفو الفئات والمنافسات والعقود لمواءمة المواصفات ونماذج الترسية، كما يعتمد عليها محللو التكاليف في دراسات الجدوى. وبعد ترسية العقد الأول تستحق افتراضات تكلفة دورة الحياة وأوزان التقييم مراجعة جديدة في ضوء تكاليف التشغيل الفعلية.