JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة نماذج أعمال التقنية المالية والشراكة مع البنوك

27 يونيو – 1 يوليو 2027

شرم الشيخ

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة نماذج أعمال التقنية المالية والشراكة مع البنوك

**المرجع:** 82340_2224 **التاريخ:** 27 يونيو – 1 يوليو 2027 **المكان:** شرم الشيخ **الرسوم:** GBP 4500

نماذج أعمال التقنية المالية والشراكة مع البنوك دورة تدريبية مدتها أسبوع لموظفي البنوك والمدفوعات والمالية الجدد على التقنية المالية، يخرج منها المشاركون بلوحة تقييم الشراكة لفرصة قائمة واحدة. تحدد شركات التقنية المالية اليوم طريقة الدفع والاقتراض وإثبات الهوية لدى العملاء، والبنك الذي يسيء قراءة اقتصادياتها يدفع ثمنا مرتفعا للتحالفات أو يخسر عملاءه. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في نماذج أعمال التقنية المالية.

## لماذا تهم نماذج أعمال التقنية المالية الآن

ثلاث قوى تشكل هذا المجال اليوم. يتوقع العملاء مدفوعات فورية وائتمانا مدمجا في رحلة الشراء وفتح حسابات سريعا عبر الهاتف. وتعمل الشركات الناشئة الرقمية بهوامش ربح ضيقة وتمويل جريء، فتختلف اقتصاديات الوحدة لديها كثيرا عن الإقراض القائم على الفروع. ويطلب المشرفون والمستثمرون من البنوك إثبات السيطرة على الخدمات المسندة لأطراف خارجية والبيانات المتبادلة. البنك الذي يقرأ هذه النماذج جيدا يختار شركاء يتوافق منطق إيراداتهم مع ميزانيته، أما من يقرؤها بشكل خاطئ فيرث موردين هشين وإنفاقا تقنيا بلا عائد.

## المستفيدون من نماذج أعمال التقنية المالية

- المسؤولون عن منتجات المدفوعات وشبكات البطاقات وعلاقات قبول التجار
- من يقيمون عروض إقراض الأفراد والمنشآت الصغيرة عبر القنوات الرقمية
- من يفحصون مزودي التقنية من الأطراف الخارجية ويتعاقدون معهم ويتابعون مستويات خدمتهم
- العاملون في المالية والاستراتيجية الذين يعدون دراسات الجدوى للعروض الرقمية الجديدة
- العاملون في المخاطر والعمليات الذين يعتمدون فتح الحسابات وتبادل البيانات وترتيبات الإسناد

تستفيد المجموعة المشتركة من المنتجات والمخاطر والمشتريات أكثر حين يحضر أعضاؤها معا.

## قدرات نماذج أعمال التقنية المالية

يتعلم المشاركون قراءة عرض شركة التقنية المالية بوصفه محركا للإيرادات وصياغة شراكة يستطيع الطرفان استدامتها.

- حساب نسبة الاستقطاع وتكلفة اكتساب العميل والقيمة الدائمة للعميل لعرض مدفوعات أو إقراض — لجنة التسعير
- تقييم ترتيبات الواجهات البرمجية المفتوحة والخدمات البنكية كخدمة من حيث تقاسم الإيرادات وانكشاف البيانات — مالك المنتج
- موازنة خيارات الشراكة أو البناء أو الشراء لقدرة رقمية — الراعي التنفيذي
- تطبيق ضوابط الهوية الرقمية وفتح الحسابات على رحلة الشريك — فرق فتح الحسابات ومكافحة الاحتيال
- تحديد شروط العقد ومستويات الخدمة وحقوق الخروج لتحالف التقنية المالية — المشتريات والشؤون القانونية
- عرض حالة الشراكة بمخاطرها ومراحلها — مجلس الإدارة أو لجنة الاستثمار

## مصطلحات نماذج أعمال التقنية المالية الأساسية

- نسبة الاستقطاع — الحصة التي تحتفظ بها منصة المدفوعات من قيمة كل عملية بعد دفع رسوم الشبكة والمعالجة.
- الخدمات البنكية كخدمة — بنك مرخص يؤجر حساباته أو بطاقاته أو قدرته الإقراضية لعلامة غير بنكية عبر واجهات برمجية.
- الواجهة البرمجية المفتوحة — واجهة منشورة تتيح لأطراف مخولة قراءة بيانات الحساب أو تنفيذ مدفوعات بموافقة العميل.
- التمويل المدمج — منتجات مالية كالائتمان أو التأمين تعرض داخل رحلة الشراء لدى شركة غير مالية.
- اقتصاديات الوحدة — الإيراد والتكلفة لكل عميل أو لكل عملية، وتستخدم للحكم على ما إذا كان النمو يصنع قيمة أو يهدرها.
- السجل الموزع — سجل مشترك متطابق بين عدة أطراف، يستخدم للتسوية أو الأصول المرمزة أو مسارات التدقيق.

## نماذج أعمال التقنية المالية يوما بيوم

## اليوم 1: مشهد التقنية المالية ومنطق إيراداتها

- خريطة قطاعات التقنية المالية — أين يتنافس الداخلون في المدفوعات والإقراض والثروات
- مراحل التمويل الجريء — كيف يشكل ضغط المستثمرين النمو والتسعير
- نماذج المنصات والأسواق الرقمية — من يحصد القيمة في الأسواق ثنائية الجانب
- هياكل تكلفة البنوك مقابل الداخلين الجدد — اقتصاديات الفروع مقابل الحوسبة السحابية
- رسم رحلة العميل — أي اللحظات البنكية يستهدفها الداخلون الرقميون أولا

## اليوم 2: منصات المدفوعات والإقراض

- تدفقات البطاقات والمحافظ والتحويل بين الحسابات — مجمعات الرسوم على سلسلة الدفع
- قبول التجار وميسرو المدفوعات — تسعير رسوم التبادل ومخاطر ضم التجار
- اقتصاديات اشتر الآن وادفع لاحقا — رسوم التاجر مقابل خسائر الائتمان
- الإقراض عبر المنصات والإقراض من الميزانية — من يتحمل مخاطر الائتمان والتمويل
- بيانات التصنيف الائتماني البديلة — معدلات الموافقة مقابل اعتبارات العدالة

## اليوم 3: الواجهات المفتوحة والهوية والسجلات

- نماذج الموافقة في الواجهات البرمجية المفتوحة — نطاق تبادل البيانات وثقة العميل
- طبقات الخدمات البنكية كخدمة — تقاسم الإيرادات بين البنك الراعي والعلامة
- الهوية الرقمية وفتح الحسابات عن بعد — خسائر الاحتيال مقابل معدلات التحويل
- استخدامات السجل الموزع في التسوية — أين تخفض السجلات المشتركة تكلفة المطابقة
- الودائع المرمزة والأصول الرقمية — مسائل الحفظ والسيولة لدى البنوك

## اليوم 4: خيارات الشراكة وضوابطها

- مصفوفة الشراكة أو البناء أو الشراء — موازنة السرعة والسيطرة والتكلفة الكلية
- قائمة الفحص النافي للجهالة لشركات التقنية المالية — المدرج المالي والأمن وسجل السلوك
- تصنيف مخاطر الأطراف الخارجية — كثافة الرقابة على الخدمات الحرجة المسندة
- شروط عقد التحالف — مستويات الخدمة وملكية البيانات وحقوق الخروج
- بطاقة أداء الشراكة — متابعة الإيرادات والحوادث وشكاوى العملاء

## اليوم 5: تطبيق لوحة تقييم الشراكة

- تطبيق نموذج اقتصاديات الوحدة — اختبار عرض مدفوعات أو إقراض حقيقي
- تطبيق مصفوفة الشراكة أو البناء أو الشراء — اختيار المسار لقدرة واحدة
- تطبيق نتائج الفحص النافي للجهالة — ترتيب المؤشرات الحمراء قبل التفاوض
- تمرين عرض الحالة على أصحاب المصلحة — الرد على أسئلة المخاطر والمالية
- لوحة تقييم الشراكة — التوصية النهائية لفرصة قائمة واحدة

## تطبيق نماذج أعمال التقنية المالية بعد الدورة

- تشغيل نموذج اقتصاديات الوحدة على عرض واحد من عروض التقنية المالية المطروحة حاليا.
- تطبيق تصنيف مخاطر الأطراف الخارجية على موردي التقنية المالية الحاليين.

## أسئلة حول نماذج أعمال التقنية المالية

### ما نماذج أعمال التقنية المالية ولماذا تهم الآن؟

نماذج أعمال التقنية المالية هي الطرق التي تحقق بها الشركات الرقمية إيراداتها من المدفوعات والإقراض والبيانات والهوية. وتهم الآن لأن البنوك مطالبة بتحديد من تنافس من الداخلين الجدد ومن تشاركه.

### من الأدوار الأكثر استفادة من مهارات نماذج أعمال التقنية المالية والشراكة مع البنوك؟

يستفيد أكثر العاملون في المدفوعات والإقراض الرقمي والمشتريات والاستراتيجية والمخاطر. فكل منهم يشارك في قرار الشراكة ويحتاج لغة مشتركة حول الإيرادات والسيطرة.

### كيف تختلف دورة نماذج أعمال التقنية المالية عن دورة في البلوك تشين أو التقنية؟

تركز دورة نماذج أعمال التقنية المالية على منطق الإيرادات وخيارات الشراكة لا على البرمجة أو هندسة السجلات. وتتناول التقنية فقط حيث تغير التكاليف والمخاطر ورحلة العميل.

### ماذا تعود به من دورة نماذج أعمال التقنية المالية والشراكة مع البنوك؟

تعود بلوحة تقييم شراكة لفرصة حقيقية واحدة، إلى جانب نموذج لاقتصاديات الوحدة وقائمة فحص نافية للجهالة للعروض اللاحقة.

### نماذج أعمال التقنية المالية: الطريق إلى الأمام

تمنح لوحة تقييم الشراكة فرق المنتجات والمخاطر والمشتريات صفحة واحدة للحكم على فرصة في التقنية المالية. أول استخدام لها هو قرار المضي أو التوقف في عرض قائم، ويتخذه الراعي التنفيذي. وبعد ربع سنة من تشغيل أول تحالف، تراجع افتراضات اقتصاديات الوحدة مقابل الأحجام الفعلية والحوادث والشكاوى، ويعدل مستوى الرقابة بناء على ذلك.