JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في موازنات الفعاليات وإيرادات الرعاية وتسوية التكاليف

22 – 26 فبراير 2027

دار السلام

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في موازنات الفعاليات وإيرادات الرعاية وتسوية التكاليف

المرجع: 2301_85777 **التاريخ:** 22 – 26 فبراير 2027 **المكان:** دار السلام **الرسوم:** GBP 5300

موازنات الفعاليات وإيرادات الرعاية وتسوية التكاليف دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري الفعاليات وموظفي مالية الفعاليات الذين يسعرون المؤتمرات والمعارض والمهرجانات، وتنتهي بإعداد مصنف موازنة الفعالية لفعالية حقيقية واحدة. فالرعاة والقاعات والموردون باتوا يغيرون شروطهم في وقت متأخر، والفعالية التي لا تكلف بندا بندا قد تفقد هامشها خلال أسابيع. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة لمن يحملون هذه الموازنة.

لماذا تهم موازنات الفعاليات وإيرادات الرعاية وتسوية التكاليف الآن

تشكل ثلاث فئات موازنات الفعاليات اليوم: قاعات وموردون يقدمون عروضا بصلاحية أقصر ورسوم أكثر تغيرا، ورعاة يطلبون عائدا قابلا للقياس قبل التعاقد، ومديرو مالية ينتظرون إقفال كل فعالية بحساب مسوى. والجهة المنظمة التي تكلف مبكرا وتتابع تعهدات الرعاية وتسوي حساباتها سريعا تحمي هامشها وعلاقاتها مع الموردين، أما التي تعتمد على رقم إجمالي واحد فلا تكتشف التجاوزات إلا بعد انتهاء الفعالية. وتستند الدورة إلى التقدير التفصيلي للتكاليف من الأسفل إلى الأعلى، وتخطيط الاحتياطي، وتحليل نقطة التعادل.

المستفيدون من موازنات الفعاليات وإيرادات الرعاية وتسوية التكاليف

- مديرو الفعاليات الذين يتولون موازنة المؤتمرات والمعارض
- موظفو مالية الفعاليات الذين يسجلون ارتباطات الموردين وفواتيرهم
- مسؤولو الرعاية الذين يسعرون الباقات ويتابعون مدفوعات الرعاة
- مسؤولو المشتريات الذين يقارنون عروض القاعات والموردين
- منسقو القاعات والإنتاج الذين يعتمدون الإضافات في الموقع

يستفيد مكتب الفعاليات أكثر حين يحضر مع زملائه في المالية، لأن المخططين والمحاسبين يغادرون ببنية تكاليف واحدة وروتين تسوية واحد.

قدرات موازنات الفعاليات وإيرادات الرعاية وتسوية التكاليف

ينتقل المشاركون من رقم إجمالي للفعالية إلى حساب مكلف وممول بالرعاية ومسوى لكل فعالية.

- بناء تقدير تفصيلي لتكاليف القاعة والضيافة والإنتاج والكوادر — راعي الفعالية
- مقارنة عروض القاعات والموردين على أساس متماثل — مسؤولو المشتريات
- احتساب الاحتياطي وحضور نقطة التعادل لكل فعالية — مدير المالية
- تصميم باقات رعاية مسعرة مقابل المزايا التي تحملها — مسؤولو الرعاية
- اختبار الارتباطات والفواتير مقابل الموازنة المعتمدة أثناء التنفيذ — موظفو مالية الفعاليات
- عرض تسوية ما بعد الفعالية مع الدروس المستفادة للفعالية التالية — القيادة العليا

مصطلحات موازنات الفعاليات وإيرادات الرعاية وتسوية التكاليف الأساسية

- التقدير التفصيلي — تكلفة فعالية مبنية من الكميات وأسعار الوحدات لكل بند بدلا من رقم إجمالي واحد.
- الاحتياطي — مبلغ محجوز في الموازنة لمخاطر محددة في الفعالية مثل التغييرات المتأخرة أو الطقس.
- حضور نقطة التعادل — عدد المشاركين الدافعين الذي تغطي عنده إيرادات التذاكر والرعاية التكلفة الكلية.
- باقة الرعاية — حزمة مسعرة من مزايا الظهور والوصول تعرض على الراعي.
- مقارنة عروض الموردين — عرض متقابل للعروض بعد توحيد نطاقها وشروطها.
- تسوية ما بعد الفعالية — مطابقة الفواتير النهائية والإيرادات مع الموازنة لإعداد الحساب الختامي للفعالية.

موازنات الفعاليات وإيرادات الرعاية وتسوية التكاليف يوما بيوم

اليوم 1: خريطة تكاليف الفعاليات

- فئات تكاليف الفعالية — القاعة والضيافة والإنتاج والسفر والكوادر
- أوراق التقدير التفصيلي — الكميات وأسعار الوحدات لكل بند
- التكاليف الثابتة والمتغيرة للفعالية — أعداد المشاركين ونقاط التسعير
- مقارنات الفعاليات السابقة — الاستفادة من حسابات الفعاليات الماضية
- حالات من المؤتمرات والمعارض التجارية — مقارنة أنماط التكلفة

اليوم 2: عروض القاعات والموردين

- طلبات عروض الأسعار — كتابة النطاق قبل استلام العروض
- مصفوفة مقارنة العروض — توحيد العروض على الشروط نفسها
- بنود عقود القاعات — الحد الأدنى للإنفاق ورسوم الإلغاء وتراجع الحجوزات
- جداول دفعات الموردين — العربون وتوقيت النقد
- أوراق التفاوض مع القاعات — التواريخ والأحجام وأسعار الباقات

اليوم 3: الإيرادات والرعاية والاحتياطي

- شرائح تسعير التذاكر — الحجز المبكر والسعر العادي وأسعار المجموعات
- تسعير باقات الرعاية — تقييم المزايا مقابل التكلفة
- تتبع مسار الرعاة — الإيراد الموعود والمتعاقد عليه والمستلم
- تحديد حجم الاحتياطي — ربط سجل المخاطر بالموازنة
- نموذج حضور نقطة التعادل — قرارات المضي أو التوقف

اليوم 4: الضبط أثناء التنفيذ

- سجل الارتباطات الشرائية — أوامر الشراء مقابل البنود المعتمدة
- طلبات التغيير في الموقع — اعتماد الإضافات قبل الإنفاق
- توقع التدفق النقدي الأسبوعي — العربون والمقبوضات والدفعات النهائية
- مطابقة الفواتير — أوامر الشراء ومذكرات التسليم وفواتير الموردين
- تسوية ما بعد الفعالية — الحساب الختامي وتفسير الانحرافات

اليوم 5: ممارسة مصنف موازنة الفعالية

- تقدير تكلفة مؤتمر افتراضي — تطبيق أسلوب التقدير
- تمرين مقارنة العروض — الدفاع عن اختيار المورد
- سيناريو الرعاية ونقطة التعادل — اختبار افتراضات الإيراد
- محاكاة التسوية — إعداد الحساب الختامي لفريق المالية
- مصنف موازنة الفعالية — عرض المصنف المكتمل للنقاش

تطبيق موازنات الفعاليات وإيرادات الرعاية وتسوية التكاليف بعد الدورة

- إعادة بناء موازنة الفعالية المجدولة التالية بتقدير تفصيلي يتضمن بند احتياطي ورقم حضور نقطة التعادل.
- إنشاء أداة لتتبع مسار الرعاة وسجل للارتباطات الشرائية، واستخدامهما لإعداد التسوية خلال أسابيع من انتهاء الفعالية.

أسئلة حول موازنات الفعاليات وإيرادات الرعاية وتسوية التكاليف

ما موازنات الفعاليات وإيرادات الرعاية وتسوية التكاليف ولماذا تهم الآن؟

هي تكليف الفعالية وتمويلها وإقفال حساباتها. فتغييرات الموردين المتأخرة وحذر الرعاة يجعلان الفعالية التي تفتقد الضبط التفصيلي معرضة لفقدان هامشها بسرعة.

من الأكثر استفادة من موازنات الفعاليات وإيرادات الرعاية وتسوية التكاليف؟

مديرو الفعاليات وموظفو مالية الفعاليات هم الأكثر استفادة. يتعلم المديرون تقدير التكاليف وضبطها، ويتعلم موظفو المالية تتبع إيرادات الرعاية وإقفال حساب الفعالية.

بم تختلف موازنات الفعاليات وإيرادات الرعاية وتسوية التكاليف عن دورة تخطيط الفعاليات؟

تختلف لأنها تركز على المال لا على الترتيبات اللوجستية. فدورات التخطيط تتناول القاعات وجداول الأعمال والمشاركين، أما هذه الدورة فتتناول التقديرات والعروض وإيرادات الرعاية والاحتياطي والحساب الختامي المسوى.

ماذا تعود به من موازنات الفعاليات وإيرادات الرعاية وتسوية التكاليف؟

تعود بمصنف موازنة الفعالية مبني على حالة عملية، يضم تقدير التكاليف ومقارنة العروض ونموذج الرعاية ونقطة التعادل وورقة التسوية، جاهزا للتكييف مع فعاليتك القادمة.

موازنات الفعاليات وإيرادات الرعاية وتسوية التكاليف: الطريق إلى الأمام

يوجه مصنف موازنة الفعالية أولا قرار المضي في الفعالية أو التوقف عنها بعد معرفة حضور نقطة التعادل. ويستخدمه مديرو الفعاليات وموظفو المالية من أول عرض سعر حتى التسوية النهائية. وبعد الاستخدام الأول تستحق افتراضات الاحتياطي المراجعة، فهي تحدد حجم المخاطر التي تحملها كل فعالية ومدى واقعية أهداف الرعاية.