JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في موازنات تشغيل الجمعيات الخيرية واسترداد التكلفة الكاملة

5 – 9 سبتمبر 2027

مسقط

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في موازنات تشغيل الجمعيات الخيرية واسترداد التكلفة الكاملة

المرجع: 86279_2312 **التاريخ:** 5 – 9 سبتمبر 2027 **المكان:** مسقط **الرسوم:** GBP 5500

موازنات تشغيل الجمعيات الخيرية واسترداد التكلفة الكاملة دورة تدريبية مدتها أسبوع لمسؤولي المالية ومديري الخدمات في الجمعيات الخيرية الذين يعدون الموازنة السنوية ويسعرون الأعمال الممولة، وتنتهي بإعداد موازنة تشغيل الجمعية مع جدول استرداد التكلفة. يدقق المانحون اليوم في حصص التكاليف غير المباشرة بينما يتزايد الطلب على الخدمات، فتدعم الجمعية التي لا تعرف تكلفتها الحقيقية كل منحة من مواردها. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة لمن يحملون هذه الموازنة.

لماذا تهم موازنات تشغيل الجمعيات الخيرية واسترداد التكلفة الكاملة الآن

تشكل ثلاث جهات موازنات الجمعيات الخيرية اليوم: جهات مانحة تضع سقوفا لمساهمات التكاليف غير المباشرة أو تسائلها، ومجالس أمناء عليها اعتماد موازنة متوازنة وحصيفة، ومستفيدون تنمو احتياجاتهم أسرع من الإيرادات. وارتفاع تكاليف الموظفين والمقرات لا يترك مجالا للتخمين، ويتحمل الأمناء مسؤولية بقاء الجمعية قادرة على الوفاء بديونها. الجمعية التي تسعر كل طلب منحة بتكلفته الكاملة تحمي احتياطياتها وتبقي خدماتها مفتوحة، أما التي تقدم عروضا دون التكلفة فتستنزف إيراداتها غير المقيدة تدريجيا. وتقوم الدورة على استرداد التكلفة الكاملة وتوزيع التكاليف الأساسية بالمحركات وتوقع الإيرادات بالسيناريوهات.

المستفيدون من موازنات تشغيل الجمعيات الخيرية واسترداد التكلفة الكاملة

- مسؤولو المالية الذين يجمعون الموازنة السنوية للجمعية
- مديرو الخدمات الذين يحسبون تكلفة المشروعات الممولة ويديرونها
- قادة جمع التبرعات الذين يتوقعون إيرادات التبرعات والوصايا والفعاليات
- كتاب طلبات المنح الذين يسعرون العروض وطلبات التمويل
- موظفو التشغيل المسؤولون عن تكاليف المقرات والموظفين والدعم

ويستفيد الفريق المالي للجمعية أكثر عندما يحضر مع قادة جمع التبرعات والخدمات.

قدرات موازنات تشغيل الجمعيات الخيرية واسترداد التكلفة الكاملة

ينتقل المشاركون من أرقام العام الماضي المرحلة كما هي إلى موازنة تبين التكلفة الحقيقية لكل خدمة ومن يتحملها.

- توقع إيرادات التبرعات والوصايا والمنح بنطاقات ثقة — الأمناء واللجنة المالية
- بناء موازنات الخدمات من مستويات النشاط واحتياجات التوظيف — مديرو الخدمات
- توزيع التكاليف الأساسية على الخدمات بمحركات عادلة قابلة للشرح — الجهات المانحة
- تسعير طلبات المنح بالتكلفة الكاملة مع حصة من تكاليف الدعم — قادة جمع التبرعات
- اختبار الموازنة أمام سيناريوهات نقص الإيرادات وتضخم التكاليف — قرارات الاحتياطيات
- عرض موازنة متوازنة وافتراضاتها لاعتماد المجلس — الرئيس وأمين الصندوق

مصطلحات موازنات تشغيل الجمعيات الخيرية واسترداد التكلفة الكاملة الأساسية

- استرداد التكلفة الكاملة — تسعير العمل الممول ليشمل تكاليفه المباشرة وحصة عادلة من تكاليف الدعم والحوكمة في الجمعية.
- التكاليف الأساسية — التكاليف المشتركة لتشغيل الجمعية مثل المالية والمقرات والقيادة ونظم المعلومات.
- محرك التكلفة — المقياس المستخدم لتقاسم تكلفة أساسية بين الخدمات مثل وقت الموظفين أو المساحة أو عدد المستفيدين.
- الإيرادات غير المقيدة — أموال يجوز للجمعية إنفاقها على أي غرض ضمن أهدافها، وتغطي غالبا فجوات التمويل.
- قائمة الإيرادات المتوقعة — المنح والعقود والحملات المنتظرة، كل منها مرجح باحتمال نجاحه.
- سياسة الاحتياطيات — المستوى الذي يقره المجلس من الأموال الحرة لمواجهة صدمات الإيرادات وتكاليف الإغلاق.

موازنات تشغيل الجمعيات الخيرية واسترداد التكلفة الكاملة يوما بيوم

اليوم 1: موازنة الجمعية في سياق تمويلها

- مزيج إيرادات الجمعية — مقارنة التبرعات والمنح والعقود والأنشطة التجارية
- تقويم الموازنة وجدول الأمناء — الاتفاق المبكر على خطوات الاعتماد
- مراجعة النتائج الفعلية للعام السابق — التكاليف الحقيقية خلف أرقام العام الماضي
- توقعات المانحين بشأن التكاليف غير المباشرة — السقوف والنسب ومجال التفاوض
- حالتا جمعية صحية وجمعية شبابية — مقارنة موازنتين

اليوم 2: توقع إيرادات الجمعية

- توقع التبرعات والوصايا — الاتجاه والموسمية ونطاقات الثقة
- قائمة إيرادات المنح والعقود — توقعات تمويل مرجحة بالاحتمال
- موازنات فعاليات جمع التبرعات — الإيراد الإجمالي مقابل التكاليف المباشرة للفعالية
- التعهدات بالتبرع والعطاء المنتظم — توقيت المقبوضات النقدية
- محفزات نقص الإيرادات — إشارات مبكرة لضبط الإنفاق

اليوم 3: حساب تكلفة الخدمات وتوزيع التكاليف الأساسية

- موازنات الخدمات المبنية على النشاط — الموظفون والمتطوعون وتكاليف التقديم
- رسم مجمعات التكاليف الأساسية — المالية والمقرات والقيادة والنظم
- اختيار محرك التكلفة — وقت الموظفين أو المساحة أو عدد المستفيدين
- حساب استرداد التكلفة الكاملة — التكاليف المباشرة والمشتركة لكل خدمة
- تحليل الدعم المتبادل — خدمات تمولها الإيرادات غير المقيدة

اليوم 4: تسعير العروض والحصول على الاعتماد

- تسعير طلبات المنح — بناء التكلفة الكاملة في كل طلب
- التفاوض على مساهمات التكاليف غير المباشرة — أدلة يقبلها المانحون
- موازنات السيناريوهات — اختبار فقدان الإيرادات وتضخم التكاليف
- الربط بسياسة الاحتياطيات — الأموال الحرة اللازمة أمام مخاطر الموازنة
- ورقة الموازنة للمجلس — الافتراضات والمخاطر وطلب الاعتماد

اليوم 5: التطبيق العملي لموازنة تشغيل الجمعية

- تمرين توقع الإيرادات — ترجيح قائمة إيرادات جمعية افتراضية
- تمرين حساب تكلفة الخدمات — توزيع التكاليف الأساسية بالمحركات
- تمرين تسعير الطلب — إعداد طلب منحة بالتكلفة الكاملة
- تمثيل مساءلة الأمناء — الدفاع عن الموازنة أمام لجنة مالية
- موازنة تشغيل الجمعية — عرض الموازنة المكتملة مع جدول استرداد التكلفة

تطبيق موازنات تشغيل الجمعيات الخيرية واسترداد التكلفة الكاملة بعد الدورة

- رسم مجمعات التكاليف الأساسية في الجمعية والاتفاق على محركات التكلفة مع مديري الخدمات قبل جولة الموازنة القادمة.
- إعادة تسعير طلب المنحة القادم بالتكلفة الكاملة وتوثيق أدلة التكاليف غير المباشرة للحوار مع الجهة المانحة.

أسئلة حول موازنات تشغيل الجمعيات الخيرية واسترداد التكلفة الكاملة

ما موازنات تشغيل الجمعيات الخيرية واسترداد التكلفة الكاملة ولماذا تهم الآن؟

هي الخطة السنوية لإيرادات الجمعية وإنفاقها مع تسعير العمل الممول بتكلفته الحقيقية. ويدقق المانحون اليوم في التكاليف غير المباشرة، فتنتهي الجمعيات التي لا تثبت تكلفتها الكاملة إلى دعم المنح من مواردها.

من الأدوار الأكثر استفادة من موازنات تشغيل الجمعيات الخيرية واسترداد التكلفة الكاملة؟

يستفيد مسؤولو المالية ومديرو الخدمات في الجمعيات أكثر، ومعهم قادة جمع التبرعات وكتاب طلبات المنح الذين يتوقعون الإيرادات ويسعرون العروض.

كيف تختلف موازنات تشغيل الجمعيات الخيرية واسترداد التكلفة الكاملة عن دورة مسك دفاتر الجمعيات؟

تختلف بنظرتها إلى الأمام. فدورات مسك الدفاتر تسجل المعاملات وأرصدة الأموال بعد وقوعها، أما هذه الدورة فتتوقع الإيرادات وتحسب تكلفة الخدمات وتوزع التكاليف الأساسية وتسعر العروض قبل بدء العام.

ماذا تعود به من موازنات تشغيل الجمعيات الخيرية واسترداد التكلفة الكاملة؟

تعود بموازنة تشغيل مبنية على حالة افتراضية، تضم قائمة الإيرادات المتوقعة وتكاليف الخدمات وتوزيع التكاليف الأساسية وورقة تسعير الطلبات، جاهزة للتكييف مع جمعيتك.

موازنات تشغيل الجمعيات الخيرية واسترداد التكلفة الكاملة: الطريق إلى الأمام

توجه موازنة تشغيل الجمعية مع جدول استرداد التكلفة أولا قرار المجلس بشأن الخدمات التي تمولها الإيرادات غير المقيدة في العام القادم. ويستخدمها مسؤولو المالية ومديرو الخدمات وقادة جمع التبرعات طوال العام لتسعير العروض ومتابعة الإيرادات مقابل التوقعات. وبعد استخدامها الأول تستحق محركات التكلفة المراجعة، لأنها تحدد هل تحمل كل خدمة حصة عادلة من تكاليف الدعم.