JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في توقعات خطط الأعمال المبنية على المحركات

17 – 21 مايو 2027

أمستردام

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في توقعات خطط الأعمال المبنية على المحركات

المرجع: 87311_2335 **التاريخ:** 17 – 21 مايو 2027 **المكان:** أمستردام **الرسوم:** GBP 5600

توقعات خطط الأعمال المبنية على المحركات دورة تدريبية مدتها أسبوع لمخططي الأعمال والمحللين الماليين الذين يحولون الاستراتيجية والافتراضات الاقتصادية إلى أرقام، وتنتهي بإعداد توقعات خطة أعمال قائمة على الافتراضات. ومع تقلب أسعار الفائدة وتكاليف المدخلات والطلب أسرع مما تستطيع الموازنات السنوية مجاراته، تطلب مجالس الإدارة توقعات يرتبط كل رقم فيها بمحرك معلن. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في توقعات خطط الأعمال المبنية على المحركات.

لماذا تهم توقعات خطط الأعمال المبنية على المحركات الآن

تشكل ثلاث قوى توقعات خطط الأعمال المبنية على المحركات اليوم: مدخلات الاقتصاد الكلي المتقلبة، وفرق القيادة التي تنتظر تحديث الخطة كل ربع سنة لا كل سنة، والمقرضون والمستثمرون الذين يختبرون كل افتراض خلف النقد والربح المتوقعين. والمنشأة التي تبني توقعاتها على الكميات والأسعار والمعدلات والإنتاجية تستطيع أن تبين سريعا كيف يحرك تغير مدخل واحد النتيجة، أما التي تبنيها على أرقام السنة الماضية مضافا إليها نسبة فلا تستطيع. وتستند الدورة إلى أشجار المحركات والتوقعات المتجددة وقياس دقة التوقعات.

المستفيدون من توقعات خطط الأعمال المبنية على المحركات

- مخططو الأعمال الذين يحولون الأهداف الاستراتيجية إلى افتراضات متعددة السنوات للكميات والأسعار وأعداد الموظفين
- المحللون الماليون الذين يبنون التوقعات التي تربط المحركات التشغيلية بالربح والنقد ويحدثونها
- الشركاء الماليون التجاريون الذين يتفقون على محركات المبيعات والهوامش مع رؤساء وحدات الأعمال
- محللو الاستراتيجية الذين يحولون آفاق السوق والاقتصاد إلى مدخلات تخطيط
- قادة التخطيط الذين يديرون إعادة التوقع الربعية ويرفعون نتائج الدقة إلى القيادة

تستفيد وظيفة التخطيط والتحليل أكثر عندما يحضر مخططوها وشركاؤها التجاريون معا، لأن التعريفات الموحدة للمحركات تمنع كل وحدة من التوقع بمنطقها الخاص.

قدرات توقعات خطط الأعمال المبنية على المحركات

يتعلم المشاركون استبدال النسب الموروثة بمحركات صريحة قابلة للاختبار تستطيع القيادة مساءلتها وتحديثها.

- تصميم شجرة محركات تربط الإيراد والتكلفة والنقد بالمقاييس التشغيلية — بنية الخطة
- تحديد افتراضات الاقتصاد الكلي بمصادرها ونطاقاتها ومسؤوليها — سجل الافتراضات الذي تعتمده القيادة
- بناء توقعات متجددة تمد أفقا ثابتا كل ربع سنة — قرارات إعادة التوقع
- حساب دقة التوقعات وانحيازها بمتوسط نسبة الخطأ المطلق — الثقة في الخطة التالية
- اختبار حساسية الربح والنقد لأكثر المحركات تقلبا — قرارات التمويل والتسعير
- مواءمة الموازنة التشغيلية مع خطة الأعمال متعددة السنوات — الأهداف المتفق عليها مع رؤساء الوحدات

مصطلحات توقعات خطط الأعمال المبنية على المحركات الأساسية

- محرك الأعمال — كمية قابلة للقياس، مثل الحجم أو السعر، تحرك نتيجة مالية مباشرة.
- شجرة المحركات — رسم يفكك نتيجة مالية إلى المحركات التي تنتجها مستوى بعد مستوى.
- التوقعات المتجددة — توقعات تضيف فترة جديدة كلما انتهت فترة، فتحافظ على أفق ثابت إلى الأمام.
- سجل الافتراضات — القائمة الموثقة لافتراضات التخطيط بمصدرها ومسؤولها وقيمتها وتاريخ آخر مراجعة لها.
- انحياز التوقعات — ميل مستمر لأن تأتي التوقعات أعلى أو أدنى من النتائج الفعلية.
- متوسط نسبة الخطأ المطلق — متوسط حجم أخطاء التوقع معبرا عنه نسبة من القيم الفعلية.

توقعات خطط الأعمال المبنية على المحركات يوما بيوم

اليوم 1: من الاستراتيجية إلى محركات الخطة

- ترجمة الأهداف الاستراتيجية — تحويل الطموحات إلى أهداف للكميات والهوامش
- بناء شجرة المحركات — تفكيك الربح إلى مقاييس تشغيلية
- اختبارات اختيار المحركات — الإبقاء على المحركات الجوهرية القابلة للقياس والتحكم
- خيارات أفق الخطة — الموازنة السنوية والتوقعات المتجددة والرؤية متعددة السنوات
- تصميم تقويم التخطيط — ربط مراجعات الاستراتيجية بدورات التوقع

اليوم 2: الافتراضات الاقتصادية وافتراضات السوق

- اختيار مدخلات الاقتصاد الكلي — التضخم وأسعار الصرف وتكاليف الاقتراض
- افتراضات حجم السوق والحصة — تقدير الطلب لكل خط منتجات
- مؤشرات تصاعد الأسعار والتكاليف — تحديد أسعار العقود والمدخلات
- بنية سجل الافتراضات — توثيق المصدر والمسؤول وتاريخ المراجعة
- مقارنة التوقعات الخارجية المتفق عليها — مساءلة الرؤى الداخلية أمام النطاقات الخارجية

اليوم 3: بناء النموذج المبني على المحركات

- بناء الإيراد بالكمية والسعر — نمذجة المبيعات من محركات الوحدة
- محركات تكلفة القوى العاملة — أعداد الموظفين ومعدلات الأجور ونسب الإنتاجية
- محركات رأس المال العامل — أيام المدينين ودوران المخزون وشروط الدائنين
- روابط الإنفاق الرأسمالي — ربط افتراضات النمو باحتياجات الاستثمار
- فحوص سلامة النموذج — موازنة الربح والنقد والميزانية العمومية

اليوم 4: التوقعات المتجددة ودقتها

- روتين إعادة التوقع الربعي — تحديث المحركات بدلا من البنود
- مقاييس دقة التوقعات — متوسط نسبة الخطأ المطلق وتتبع الانحياز
- جداول الحساسية — ترتيب المحركات حسب أثرها في الربح والنقد
- تعليق التوقعات — شرح التغيرات من خلال تحركات المحركات
- مطابقة الموازنة والخطة — مواءمة الأهداف السنوية مع الخطة متعددة السنوات

اليوم 5: ممارسة توقعات خطة الأعمال القائمة على الافتراضات

- شجرة محركات لحالة صناعية — تطبيق أساليب اليوم 1 على منتج للتغليف
- سجل افتراضات لحالة تجزئة — تطبيق مدخلات اليوم 2 على شبكة متاجر
- مراجعة دقة التوقعات السابقة — تطبيق مقاييس اليوم 4 على تاريخ الحالة
- جلسة مساءلة القيادة — الدفاع عن الافتراضات أمام لجنة تخطيط افتراضية
- توقعات خطة الأعمال القائمة على الافتراضات — جمع المحركات والافتراضات والنموذج والتعليق

تطبيق توقعات خطط الأعمال المبنية على المحركات بعد الدورة

- تحويل التوقعات الحالية إلى شجرة محركات وتحديد البنود التي ما زالت تعتمد على زيادات نسبية بدلا من محركات تشغيلية.
- بدء سجل افتراضات لإعادة التوقع القادمة وقياس دقة آخر أربع توقعات وانحيازها.

أسئلة حول توقعات خطط الأعمال المبنية على المحركات

ما توقعات خطط الأعمال المبنية على المحركات، ولماذا تهم الآن؟

هي بناء التوقعات من محركات تشغيلية واقتصادية مثل الحجم والسعر وأعداد الموظفين بدلا من أرقام السنة السابقة. ويجعل تقلب التكاليف والمعدلات الافتراضات القابلة للتتبع ضرورية لإعادة التوقع السريع.

ما الأدوار الأكثر استفادة من توقعات خطط الأعمال المبنية على المحركات؟

يستفيد أكثر مخططو الأعمال والمحللون الماليون، ومعهم الشركاء الماليون التجاريون ومحللو الاستراتيجية.

كيف تختلف توقعات خطط الأعمال المبنية على المحركات عن دورة تأسيسية في الموازنة؟

تعمل بعمق الممارس على الخطط متعددة السنوات والافتراضات الاقتصادية ودقة التوقعات، بدلا من تقويم الموازنة والتوزيع الزمني البسيط الذي يتعلمه أصحاب الموازنات الجدد.

ماذا تعود به من توقعات خطط الأعمال المبنية على المحركات؟

تعود بتوقعات خطة أعمال قائمة على الافتراضات لمنشأة افتراضية، تضم شجرة محركات وسجل افتراضات ونموذجا مترابطا.

توقعات خطط الأعمال المبنية على المحركات: الطريق إلى الأمام

تدعم توقعات خطة الأعمال القائمة على الافتراضات أولا قرار القيادة بشأن أهداف النمو والتكلفة التي تعتمد لفترة الخطة القادمة. ويحدثها المخططون والمحللون كل ربع سنة، ويتولى رؤساء الوحدات محركاتهم. وبعد أول إعادة توقع، تستحق نتائج الدقة إعادة النظر، لأنها تكشف الافتراضات التي تحتاج إلى مصادر أدق أو مسؤولين أوضح.