JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# الدورة المتقدمة: الماجستير المصغر في الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي

18 – 29 يوليو 2027

الدوحة

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# الدورة المتقدمة: الماجستير المصغر في الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي

**المرجع:** 34_877 **التاريخ:** 18 – 29 يوليو 2027 **المكان:** الدوحة **الرسوم:** GBP 11700

الماجستير المصغر في الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين لكبار المديرين والمديرين التنفيذيين وقادة التحول المطالبين بتحديد اتجاه التغيير المدعوم بالذكاء الاصطناعي، ويخرج كل مشارك منها بخارطة طريق التحول بالذكاء الاصطناعي. تواجه المؤسسات اليوم ضغطا لإعادة تصميم نماذج التشغيل والمنصات وقواعد الاستثمار في آن واحد، بينما تتساءل المجالس عن عائد الإنفاق الرقمي. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة بصيغة الماجستير المصغر للقادة المسؤولين عن هذه الأجندة.

## لماذا يهم الماجستير المصغر في الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي الآن

تشكل ثلاث قوى هذا المجال اليوم: قدرات ذكاء اصطناعي تعيد تشكيل هياكل التكلفة وتوقعات العملاء عبر القطاعات، ومجالس إدارة ومستثمرون يطلبون دليلا على أن إنفاق التحول يصنع قيمة، وقوى عاملة تواجه تغيرا في أدوارها يتطلب قيادة ظاهرة. المؤسسة التي تحسن قيادة ذلك تعيد تصميم نموذج تشغيلها بوعي وتمول المبادرات الصحيحة بالترتيب الصحيح، أما التي تسيء قيادته فتراكم مشاريع منفصلة ودينا تقنيا وإرهاقا من التغيير. وتستند الدورة إلى المعيار الدولي ISO/IEC 42001 لنظام إدارة الذكاء الاصطناعي، وإلى إطار NIST AI RMF NIST AI Risk Management Framework للإشراف التنفيذي على مخاطر الذكاء الاصطناعي.

## المستفيدون من الماجستير المصغر في الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي

- التنفيذيون المسؤولون عن استراتيجية المؤسسة وأجندة التحول
- المديرون الذين يملكون وحدات أعمال يعاد تصميم نماذج تشغيلها
- قادة مكاتب التحول أو الاستراتيجية الذين يشكلون محفظة التغيير
- قادة المالية والاستثمار الذين يعتمدون دراسات الجدوى الرقمية
- قادة التقنية والبيانات الذين يحددون اتجاه المنصات والبنية

تحقق الفرق القيادية أعلى استفادة عندما يحضر معا مدير وحدة أعمال وقائد مالي وقائد تقني، لأن قرارات التحول تعتمد على اتفاق الثلاثة على خارطة الطريق نفسها.

## قدرات الماجستير المصغر في الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي

يغادر المشاركون وهم قادرون على ربط طموح الذكاء الاصطناعي بخيارات نموذج التشغيل والاستثمار والحوكمة التي يستطيع المجلس اعتمادها ومتابعتها.

- تقييم المواضع التي تغير فيها القدرات الرقمية والذكاء الاصطناعي الموقع التنافسي للمؤسسة — لمجالس الإدارة التي تحدد الطموح
- تصميم نموذج تشغيل يحدد موقع قدرات الذكاء الاصطناعي وصلاحيات القرار بوضوح — للجان التنفيذية
- بناء دراسات جدوى استثمارية بمنطق صافي القيمة الحالية والتمويل المرحلي — للجان المالية
- الموازنة بين المبادرات في محفظة مرتبة الأولويات بمعايير بوابات المراحل — لمكاتب التحول
- تحديد هياكل حوكمة الذكاء الاصطناعي المتوائمة مع المعايير الدولية — للجان المخاطر والتدقيق
- إيصال سردية تحول تحافظ على تمسك القوى العاملة بالتغيير — للموظفين والمديرين المباشرين

## مصطلحات الماجستير المصغر في الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي الأساسية

- التحول الرقمي — إعادة تصميم الاستراتيجية والعمليات ونموذج التشغيل والثقافة حول القدرات الرقمية والبيانات لصنع قيمة جديدة.
- نموذج التشغيل — طريقة ترتيب المؤسسة لعملياتها وهياكلها وأفرادها وتقنياتها وصلاحيات القرار لتنفيذ استراتيجيتها.
- مجمع القيمة — مصدر محدد للإيراد أو خفض التكلفة يمكن تقدير فرص التحسين فيه وترتيبها.
- الخيارات الحقيقية — منهج يقدر مرونة التوسع في الاستثمار أو تأجيله أو التخلي عنه مع تبدد عدم اليقين.
- مراجعة بوابة المرحلة — نقطة قرار تستمر فيها المبادرة أو يعاد توجيهها أو توقف بناء على أدلة متفق عليها.
- تحقيق المنافع — الانضباط في تتبع ما إذا كانت النتائج الموعودة من الاستثمار تتحقق فعلا ومن يملكها.

## الماجستير المصغر في الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي يوما بيوم

## اليوم 1: السياق الاستراتيجي للتغيير المدعوم بالذكاء الاصطناعي

- رسم خريطة اضطراب القطاع — مواضع إعادة الذكاء الاصطناعي صياغة نماذج التكلفة والإيراد
- تشخيص النضج الرقمي — تحديد موقع المؤسسة على منحنى التحول
- التموضع التنافسي بالذكاء الاصطناعي — تحركات التميز مقابل تحركات اللحاق
- أسئلة التحول على مستوى المجلس — الطموح والوتيرة وتحمل المخاطر
- حالات مقارنة من تحولات القطاع المصرفي والخدمات اللوجستية

## اليوم 2: صياغة استراتيجية التحول

- تحليل مجمعات القيمة — تقدير مواضع تفوق الرقمنة والذكاء الاصطناعي
- المحاور الاستراتيجية ومقاييس النجم الشمالي — تأطير الطموح
- التخطيط عبر الآفاق — الموازنة بين تحسين النشاط الأساسي والمشاريع الجديدة
- استراتيجية المنظومات والشراكات — المنصات والتحالفات والاستحواذات
- الاستراتيجية في صفحة واحدة — إيصال الاتجاه إلى اللجنة التنفيذية

## اليوم 3: إعادة تصميم نموذج التشغيل

- لوحة نموذج التشغيل — العمليات والهياكل والأدوار وصلاحيات القرار
- مركز التميز مقابل النموذج الموزع — تحديد موقع قدرات الذكاء الاصطناعي
- فرق المنتجات الرشيقة — الانتقال من المشاريع إلى مسارات قيمة دائمة
- إعادة تصميم العمليات بالأتمتة الذكية — إزالة نقاط التسليم
- نطاقات الإشراف والمستويات والأدوار الجديدة — التصميم التنظيمي للعمل الرقمي

## اليوم 4: منصات البيانات وخيارات البنية

- ركائز استراتيجية البيانات — الجودة والإتاحة والملكية وتحقيق العائد
- أنماط السحابة ومستودعات البيانات المدمجة والتكامل — مفاضلات على المستوى التنفيذي
- البناء أو الشراء أو الشراكة لقدرات الذكاء الاصطناعي — التكلفة الكلية والسيطرة
- الدين التقني وتحديث الأنظمة القديمة — ترتيب الاستبدال
- اعتبارات الأمن السيبراني في قرارات المنصات

## اليوم 5: دراسات الجدوى الاستثمارية والانضباط المالي

- هيكل دراسة جدوى التحول — المنافع والتكاليف والافتراضات
- صافي القيمة الحالية وفترة الاسترداد للمبادرات الرقمية
- التفكير بالخيارات الحقيقية — تقييم الاستثمار المرحلي في ظل عدم اليقين
- تتبع تحقيق المنافع — ربط الإنفاق بنتائج قابلة للقياس
- نماذج التمويل — الميزانيات السنوية مقابل التمويل المتجدد للمنتجات

## اليوم 6: ترتيب أولويات المحفظة

- نماذج تقييم المبادرات — القيمة والجدوى والملاءمة الاستراتيجية
- الخرائط الحرارية للمحفظة — توزيع المخاطر عبر أجندة التغيير
- رسم الاعتماديات والطاقة الاستيعابية — تجنب إثقال وحدات الأعمال
- مراجعات بوابات المراحل — قرارات الاستمرار أو التحويل أو الإيقاف
- المكاسب السريعة مقابل الرهانات التأسيسية — الترتيب للحفاظ على الزخم

## اليوم 7: حوكمة الذكاء الاصطناعي على المستوى التنفيذي

- ISO/IEC 42001 — إنشاء نظام إدارة الذكاء الاصطناعي على مستوى المؤسسة
- NIST AI RMF — الحوكمة والرصد والقياس والإدارة للمبادرات الاستراتيجية
- مبادئ أخلاقيات الذكاء الاصطناعي — العدالة والشفافية والمساءلة في السياسات
- تقارير مخاطر الذكاء الاصطناعي لمجلس الإدارة — اللوحات وعتبات التصعيد
- لجان الذكاء الاصطناعي المسؤول — التشكيل والتفويض وصلاحيات القرار

## اليوم 8: قيادة التغيير والثقافة

- سردية التحول — شرح لماذا وماذا وكيف للقوى العاملة
- القيادة المرحلية للتغيير — بناء الإلحاح والتحالفات لتبني الذكاء الاصطناعي
- السلوكيات القيادية التي تسرع التغيير الرقمي أو تعطله
- خرائط إعادة تأهيل القوى العاملة — فجوات القدرات ومسارات التعلم
- تشخيص المقاومة — رصد مصادر الرفض ومعالجتها

## اليوم 9: قياس قيمة التحول

- بطاقات أداء التحول — المؤشرات الاستباقية واللاحقة
- مقاييس التبني الرقمي — الاستخدام وتغطية العمليات وزمن الدورة
- تتبع القيمة المالية — تكلفة الخدمة وارتفاع الإيراد والهامش
- مقاييس تجربة العملاء والموظفين — صافي نقاط الترويج وإشارات الانخراط
- مراجعات الأعمال الربعية — تعديل خارطة الطريق بناء على الأدلة

## اليوم 10: التطبيق العملي لخارطة طريق التحول بالذكاء الاصطناعي

- تطبيق الاستراتيجية ومجمعات القيمة — تأطير أجندة حقيقية من مؤسسات المشاركين
- خيارات نموذج التشغيل والمنصات — دمج قرارات التصميم السابقة
- دراسة الجدوى وتسلسل المحفظة — ترتيب أولويات الموجات الأولى
- خطة الحوكمة والتغيير — تضمين إجراءات الإشراف والتبني
- خارطة طريق التحول بالذكاء الاصطناعي — استكمالها وعرضها أمام مجلس افتراضي

## تطبيق الماجستير المصغر في الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي بعد الدورة

- تقييم قائمة المبادرات الحالية بنموذج المحفظة وعرض تسلسل معاد ترتيبه على اللجنة التنفيذية
- صياغة تفويض لجنة الذكاء الاصطناعي المسؤول وعضويتها والاتفاق على عتبات التصعيد مع وظيفة المخاطر

## أسئلة حول الماجستير المصغر في الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي

### ما هو الماجستير المصغر في الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي، ولماذا يهم الآن؟

هو دورة تنفيذية تربط الاستراتيجية ونموذج التشغيل ومنصات البيانات والاستثمار والحوكمة في التغيير المدعوم بالذكاء الاصطناعي. ويهم الآن لأن الذكاء الاصطناعي يعيد تشكيل نماذج التكلفة والإيراد، والمجالس تنتظر عوائد قابلة للقياس من إنفاق التحول.

### من هم الأكثر استفادة من الماجستير المصغر في الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي؟

الأكثر استفادة هم كبار المديرين والمديرون التنفيذيون وقادة التحول. فأنت تحدد الاتجاه أو تعتمد الاستثمار أو تعيد تصميم وحدات الأعمال، لذا تحتاج رؤية متكاملة واحدة للاستراتيجية والمالية والتقنية وقيادة التغيير.

### كيف يختلف الماجستير المصغر في الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي عن دورة تأسيسية في الذكاء الاصطناعي للأعمال؟

يعمل هذا التدريب بعمق تنفيذي على مستوى المؤسسة كلها. فالدورة التأسيسية تشرح حالات الاستخدام والتبني الأساسي، أما هنا فتتناول إعادة تصميم نموذج التشغيل ودراسات الجدوى وترتيب أولويات المحفظة والحوكمة على مستوى المجلس وقياس التحول.

## ماذا تعود به من الماجستير المصغر في الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي؟

تعود بخارطة طريق تحول لمؤسستك. وتربط المحاور الاستراتيجية وخيارات نموذج التشغيل ومحفظة استثمار مرتبة الأولويات وترتيبات الحوكمة وبطاقة الأداء المستخدمة لتتبع القيمة.

## الماجستير المصغر في الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي: الطريق إلى الأمام

تحدد خارطة طريق التحول بالذكاء الاصطناعي أولا المبادرات التي تشكل الموجة الافتتاحية وطريقة تمويلها. ويستخدمها التنفيذيون وقادة المالية والتقنية للاتفاق على التسلسل والحوكمة ومقاييس القيمة. وبعد أول مراجعة ربعية، تستحق درجات المحفظة وافتراضات المنافع مراجعة جديدة، لأن النتائج المبكرة تكشف عادة مواضع اختلاف التبني أو جاهزية البيانات أو الطاقة الاستيعابية عن الخطة الأصلية.