JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة متقدمة في ضبط تغييرات المشروعات الرأسمالية وسحب الاحتياطي

8 – 12 نوفمبر 2027

برشلونة

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة متقدمة في ضبط تغييرات المشروعات الرأسمالية وسحب الاحتياطي

**المرجع:** 89826_2390 **التاريخ:** 8 – 12 نوفمبر 2027 **المكان:** برشلونة **الرسوم:** GBP 5600

ضبط تغييرات المشروعات الرأسمالية وسحب الاحتياطي دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري المشروعات الرأسمالية ومحاسبي المشروعات الذين يسجلون التغييرات على الموازنة المعتمدة ويسعرونها ويعتمدونها، ويفرجون عن احتياطي الطوارئ بناء على أدلة، وتنتهي ببناء سجل تغييرات المشروع الرأسمالي واحتياطي الطوارئ. يطلب الرعاة ومجالس الإدارة اليوم أن يكون كل تغيير في النطاق وكل سحب من الاحتياطي قابلا للتتبع. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في ضبط تغييرات المشروعات الرأسمالية وسحب الاحتياطي.

## لماذا يهم ضبط تغييرات المشروعات الرأسمالية الآن

تؤثر ثلاث ضغوط في ضبط تغييرات المشروعات الرأسمالية اليوم. تطلب لجان الاستثمار والرعاة دليلا على أن المبلغ المفرج عنه أنفق على خطر معروف لا على نطاق خفي. ويتعين على محاسبي المشروعات مطابقة الموازنة المعتمدة وسجل التغييرات ودفتر الأستاذ عند نهاية كل فترة. وحين تدار التغييرات جيدا يبقى خط الأساس موثوقا ويظل الاحتياطي متاحا للأحداث الفعلية، وحين تدار بشكل ضعيف ينفد احتياطي الطوارئ قبل أخطر مراحل التنفيذ. وتستند الدورة إلى مبادئ تقدير احتياطي الطوارئ المبني على المخاطر وممارسات ضبط التغيير في هندسة التكاليف.

## المستفيدون من ضبط تغييرات المشروعات الرأسمالية

- مديرو المشروعات الذين يرفعون طلبات التغيير ويبررونها ويعرضونها على مجلس التغيير
- محاسبو المشروعات الذين يرحلون التغييرات المعتمدة ويطابقون خط الأساس مع دفتر الأستاذ
- مهندسو التكاليف الذين يسعرون الأوامر التغييرية ويقدرون الاحتياطي الذي يحتاجه كل خطر
- مسؤولو إدارة العقود الذين يقيمون مطالبات المقاولين وأحقيتها
- ممثلو الراعي الذين يعتمدون السحب من الاحتياطي ضمن حدود الصلاحيات المفوضة

يستفيد مكتب المشروعات الرأسمالية أو فريق المالك أكثر حين يحضر موظفو المشروعات والتكاليف والعقود معا ويتفقون على مسار واحد للتغيير.

## قدرات ضبط تغييرات المشروعات الرأسمالية

ينتقل المشاركون من إشعار الأمر التغييري إلى تحويل في الموازنة مسعر ومعتمد ومسجل.

- تصنيف كل تغيير مقترح إلى نطاق أو تطوير تصميم أو حدث خطر أو خطأ — مجلس التغيير
- تسعير الأمر التغييري بالكميات والأسعار وأثر الوقت والتكلفة غير المباشرة — موافقة الراعي
- تصميم نموذج طلب التغيير ومسار الاعتماد حسب حدود القيمة — الصلاحيات المفوضة
- حساب احتياطي الطوارئ المتبقي المطلوب مقابل المخاطر المفتوحة — قرار السحب
- مطابقة الموازنة المعتمدة الحالية وسجل التغييرات والتكاليف المرتبط بها — إقفال الفترة
- عرض اتجاهات حجم التغييرات ومعدل استهلاك الاحتياطي — لجنة الاستثمار

## مصطلحات ضبط تغييرات المشروعات الرأسمالية الأساسية

- طلب التغيير — مقترح رسمي لتعديل النطاق أو التكلفة أو الوقت يسجل قبل البدء في أي عمل يخصه.
- إشعار الاتجاه — إنذار مبكر بتغيير محتمل يسجل قبل التسعير لمتابعة أثره.
- احتياطي الطوارئ — مبلغ داخل الموازنة المعتمدة يخصص لمخاطر محددة تكلفتها غير مؤكدة.
- احتياطي الإدارة — مبلغ خارج خط أساس المشروع للأحداث غير المحددة لا يفرج عنه إلا الراعي.
- السحب من الاحتياطي — التحويل المعتمد لمبلغ من احتياطي الطوارئ إلى موازنة حزمة عمل بعد وقوع الخطر.
- الموازنة المعتمدة الحالية — الموازنة الأصلية مضافا إليها كل تغيير معتمد.

## ضبط تغييرات المشروعات الرأسمالية يوما بيوم

### اليوم 1: خطوط الأساس وضغوط التغيير

- هيكل موازنة المشروع المعتمدة — ما الذي يعد ضمن نطاق خط الأساس
- مصادر التغيير في الأعمال الرأسمالية — منشؤه المالك أو المصمم أو المقاول
- احتياطي الطوارئ مقابل احتياطي الإدارة — من يحتفظ بكل مبلغ
- حدود الصلاحيات المفوضة — أي جهة تعتمد أي قيمة
- فئات التغيير وترميزها — فصل النطاق عن أحداث المخاطر

### اليوم 2: رفع التغيير وتسعيره

- إشعارات الاتجاه والإنذارات المبكرة — رصد التغيير قبل التعاقد عليه
- حقول نموذج طلب التغيير — الأدلة التي يحتاجها المجلس للقرار
- تسعير الأوامر التغييرية بالكميات والأسعار — قيمة عادلة للأعمال الإضافية
- التكاليف المرتبطة بالوقت وتمديد المدة — الأثر غير المباشر للتأخير
- تقييم مطالبات المقاولين — مسائل الأحقية مقابل مسائل المقدار

## اليوم 3: تقدير احتياطي الطوارئ والإفراج عنه

- تقدير احتياطي الطوارئ المبني على المخاطر — ربط كل مبلغ بخطر مسمى
- توزيع الاحتياطي حسب المرحلة — حفظ مبالغ لأخطر مراحل التنفيذ
- طلب السحب وملف الأدلة — إثبات وقوع الخطر فعليا
- الإفراج عن الاحتياطي غير المستخدم — إعادة المبالغ عند انتهاء المخاطر
- معدل استهلاك الاحتياطي مقابل التقدم — كشف النفاد المبكر

## اليوم 4: قرارات مجلس التغيير والتقارير

- اختصاصات مجلس التغيير — النصاب والتصويت والتصعيد
- تقييم الأثر على الجدول الزمني والمنافع — القبول أو التأجيل أو الرفض
- مؤشرات القيمة المكتسبة والتكلفة حتى الإنجاز — اختبار أثر التغيير على التكلفة النهائية
- ترحيل التغييرات المعتمدة في دفتر الأستاذ — مواءمة الحسابات مع السجل
- لوحة متابعة التغييرات والاحتياطي — ما يراه الرعاة في كل فترة

## اليوم 5: ممارسة سجل التغييرات واحتياطي الطوارئ

- ترميز مجموعة أوامر تغييرية حية — تطبيق فئات اليوم 1
- تسعير ثلاثة طلبات وتوجيهها — تطبيق أساليب اليوم 2 واليوم 4
- حالة سحب لخطر ظروف التربة — تطبيق قواعد الأدلة من اليوم 3
- محاكاة مجلس التغيير لطلبات متنافسة — ترتيب التغييرات حسب الأثر
- سجل تغييرات المشروع الرأسمالي واحتياطي الطوارئ — استكمال السجل المشترك

## تطبيق ضبط تغييرات المشروعات الرأسمالية بعد الدورة

- إعادة بناء سجل التغييرات المفتوحة لمشروع قائم وفق الترميز الجديد ومطابقته مع الموازنة المعتمدة الحالية.
- إجراء مراجعة لاحتياطي الطوارئ مع مالك الخطر لمطابقة كل مبلغ متبق بخطر مفتوح.

## أسئلة حول ضبط تغييرات المشروعات الرأسمالية

### ما ضبط تغييرات المشروعات الرأسمالية ولماذا يهم الآن؟

ضبط تغييرات المشروعات الرأسمالية هو عملية تسجيل كل تغيير على الموازنة المعتمدة وتسعيره واعتماده. ويهم الآن لأن الرعاة يتوقعون أن يرتبط كل أمر تغييري وكل سحب من الاحتياطي بسبب واضح.

## من المستفيد من ضبط تغييرات المشروعات الرأسمالية وسحب الاحتياطي؟

يستفيد مديرو المشروعات ومحاسبو المشروعات ومهندسو التكاليف ومسؤولو العقود وممثلو الراعي أكثر من غيرهم.

## كيف يختلف ضبط تغييرات المشروعات الرأسمالية عن دورة توقع تكاليف المشروعات؟

يركز ضبط تغييرات المشروعات الرأسمالية على سجل التغييرات ومسار الاعتماد والإفراج عن الاحتياطي. أما دورة توقع التكاليف فتركز على تقدير التكلفة النهائية من التقدم والاتجاهات.

## ماذا تعود به من دورة ضبط تغييرات المشروعات الرأسمالية وسحب الاحتياطي؟

تعود بسجل مرمز يوثق كل طلب تغيير وكل سحب مع أدلته وسعره ومعتمده وترحيله المحاسبي. وتعود أيضا بإجراء دوري لمراجعة احتياطي الطوارئ.

## ضبط تغييرات المشروعات الرأسمالية: الطريق إلى الأمام

يحدد سجل تغييرات المشروع الرأسمالي واحتياطي الطوارئ أولا مصدر تمويل الأمر التغييري التالي: موازنة النطاق أو احتياطي الطوارئ أو احتياطي الراعي. ويستخدمه مديرو المشروعات ومحاسبوها والرعاة في كل اجتماع لمجلس التغيير وعند إقفال كل فترة. وبعد أول استخدام تستحق حدود القيمة والأدلة المطلوبة للسحب مراجعة جديدة، لأنهما تحددان سرعة استهلاك الاحتياطي.