JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في نماذج أعمال الاقتصاد الدائري

12 – 23 أبريل 2027

فيينا

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في نماذج أعمال الاقتصاد الدائري

المرجع: 276_8991 **التاريخ:** 12 – 23 أبريل 2027 **المكان:** فيينا **الرسوم:** GBP 10600

نماذج أعمال الاقتصاد الدائري دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين لمديري الاستراتيجية والمنتجات والعمليات والاستدامة الذين يعدون مخطط نموذج العمل الدائري وحالة التجربة لخط منتجات أو خدمة واحدة. فتقلب أسعار الموارد وتوسع مسؤولية المنتج الممتدة وطلب العملاء على سلع معمرة قابلة للإصلاح تجعل نماذج الإيراد الخطية القائمة على الاستخراج ثم التصنيع ثم الرمي أعلى مخاطرة. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة للمختصين الذين يحولون مبادئ الدائرية إلى عروض مربحة.

لماذا تهم نماذج أعمال الاقتصاد الدائري الآن

تدفع ثلاث قوى الشركات نحو الإيراد الدائري اليوم. فتقلب أسعار المعادن واللدائن والمكونات وانقطاع إمداداتها يجعل الاحتفاظ بملكية المواد خيارا جذابا. وتواجه العلامات التجارية مسؤولية متزايدة عن العبوات والأجهزة الإلكترونية والمنسوجات عند نهاية عمرها. ويتجه العملاء من قطاع الأعمال إلى شراء النتائج مثل وقت التشغيل أو الإنارة أو التنقل بدل شراء المنتجات. والشركات التي تعيد التصميم مبكرا تثبت علاقاتها بالعملاء وتدفقات المواد الثانوية، أما المتأخرة فتنافس بالسعر وحده وتتحمل أعباء تخلص متصاعدة. وتستند الدورة إلى عائلة معايير ISO 59000، ولا سيما ISO 59004 لمبادئ الاقتصاد الدائري، وISO 59010 للانتقال في نماذج الأعمال، وISO 59020 لقياس أداء الدائرية.

المستفيدون من نماذج أعمال الاقتصاد الدائري

- قادة الاستراتيجية المسؤولون عن خيارات المحفظة ومصادر الإيراد الجديدة
- مديرو المنتجات الذين يقررون المواد والتصميم المعياري وعمر الخدمة
- مديرو العمليات الذين يديرون التجديد وإعادة التصنيع وتدفقات المرتجعات
- مديرو الاستدامة الذين يضعون مستهدفات الدائرية ويتتبعون حلقات المواد
- المديرون التجاريون الذين يسعرون عقود التأجير والاشتراك وعروض إعادة الشراء

وتكون الفائدة أكبر حين يحضر فريق قيادة خط المنتجات بأعضائه من الاستراتيجية والتصميم والعمليات والمبيعات معا لاختبار عرض واحد.

قدرات نماذج أعمال الاقتصاد الدائري

ينتقل المشاركون من مستهدفات إعادة التدوير إلى عروض يصبح فيها إبقاء المنتجات والمواد قيد الاستخدام مصدرا للهامش.

- تقييم النمط الدائري الملائم لقيمة المنتج ومعدل تلفه ونمط ملكيته — استراتيجية المحفظة
- تصميم عروض المنتج كخدمة بتسعيرها وعقودها وتتبع أصولها — القيادة التجارية
- تحديد متطلبات التصميم للتفكيك والإصلاح وإعادة التصنيع — الهندسة والمشتريات
- بناء تدفقات الاسترجاع واللوجستيات العكسية مع مسارات الفرز والتجديد — العمليات
- حساب جدوى المشروع الدائري بما فيها القيمة المتبقية وتآكل المبيعات ورأس المال العامل — لجان التمويل
- تطبيق مؤشرات الدائرية وفق ISO 59020 لتتبع حلقات المواد — تقارير الاستدامة

مصطلحات نماذج أعمال الاقتصاد الدائري الأساسية

- الاقتصاد الدائري — نظام اقتصادي يبقي المنتجات والمكونات والمواد قيد الاستخدام بأعلى قيمة لها أطول مدة ممكنة.
- المنتج كخدمة — نموذج يحتفظ فيه المورد بملكية المنتج ويبيع استخدامه أو أداءه أو نتيجته.
- إعادة التصنيع — إعادة منتج مستعمل إلى مواصفات مماثلة للجديد مع ضمان يعادل ضمان المنتج الجديد.
- اللوجستيات العكسية — تدفق المنتجات والمواد من العملاء عائدة إلى المورد لإعادة الاستخدام أو الإصلاح أو الاسترداد.
- جواز المواد — سجل رقمي بالمواد والمكونات داخل المنتج يدعم الإصلاح وإعادة الاستخدام والتدوير.
- القيمة المتبقية — القيمة الاقتصادية الباقية في منتج أو مكون مرتجع ويمكن استردادها بإعادة الاستخدام أو البيع.

نماذج أعمال الاقتصاد الدائري يوما بيوم

اليوم 1: حدود النموذج الخطي

- تشخيص سلسلة القيمة الخطية — فواقد المواد وتسرب القيمة
- رسم التعرض لمخاطر الموارد — تقلب الأسعار وانقطاع الإمدادات
- اتجاهات مسؤولية المنتج — انتقال كلفة نهاية العمر إلى العلامات التجارية
- حلقات مخطط الفراشة — الدورات التقنية والبيولوجية
- فرز فرص الدائرية — أمثلة من الإلكترونيات ومنتجات البناء

اليوم 2: مبادئ الدائرية ومعاييرها

- مبادئ ISO 59004 — المفردات وإرشادات التطبيق
- تدرج الاحتفاظ بالقيمة — الصيانة وإعادة الاستخدام والتجديد وإعادة التصنيع والتدوير
- اقتصاديات الحلقات الداخلية — لماذا تحتفظ الحلقات الأصغر بقيمة أكبر
- التفكير المنظومي للدائرية — الشركاء عبر شبكة القيمة
- التقييم الذاتي لنضج الدائرية — الموقع الحالي للنشاط التجاري

اليوم 3: أنماط نماذج الأعمال الدائرية

- نموذج الإمدادات الدائرية — المدخلات المتجددة والثانوية
- نموذج استرداد الموارد — تحويل المنتجات الجانبية إلى إيراد
- نموذج إطالة عمر المنتج — الإصلاح والترقية وإعادة البيع
- نموذج منصات المشاركة — رفع معدل استغلال الأصول
- الانتقال في نموذج الأعمال وفق ISO 59010 — اختيار مزيج الأنماط

اليوم 4: عروض المنتج كخدمة

- طيف التحول إلى الخدمات — عروض موجهة للمنتج وللاستخدام وللنتيجة
- تسعير الاشتراك والتأجير — لكل استخدام ولكل شهر ولكل نتيجة
- تصميم عقود الخدمة — بنود وقت التشغيل والصيانة والملكية
- مراقبة الأصول المتصلة — بيانات الاستخدام للفوترة والصيانة
- عوائق تقبل العملاء — عادات الشراء والمعالجة المحاسبية

اليوم 5: التصميم الدائري للمنتجات

- التصميم للتفكيك — أدوات التثبيت والتصميم المعياري والقطع القياسية
- التصميم للمتانة والإصلاح — قطع الغيار والتشخيص
- اختيار المواد القابلة للتدوير — المواد الأحادية وإزالة المواد الخطرة
- جوازات المواد — سجلات رقمية للمنتج تدعم الاسترداد
- مصفوفة موازنات التصميم — الكلفة والأداء والدائرية

اليوم 6: الاسترجاع واللوجستيات العكسية

- تصميم برامج الاسترجاع — الحوافز والتأمينات المستردة وعروض إعادة الشراء
- خيارات قنوات الإرجاع — التجزئة وشركات التوصيل وفرق الخدمة الميدانية
- معايير التصنيف والفرز — قرارات إعادة الاستخدام أو التجديد أو الاسترداد
- عمليات التجديد وإعادة التصنيع — الطاقة الإنتاجية وضمان الجودة
- تهيئة الشبكة العكسية — المراكز والشركاء وتكاليف النقل

اليوم 7: جدوى المشروع الدائري وتمويله

- التنبؤ بالقيمة المتبقية — أسعار العمر الثاني والإهلاك
- تحليل تآكل المبيعات — المبيعات الجديدة مقابل المجددة
- آثار رأس المال العامل — نماذج الخدمة كثيفة الأصول في الميزانية العمومية
- خيارات التمويل الدائري — شركاء التأجير والتمويل بضمان الأصول
- نمذجة السيناريوهات — معدلات الإرجاع والمردود وحساسية الهامش

اليوم 8: مقاييس الدائرية والإفصاح

- إطار القياس في ISO 59020 — حدود المنظومة والمؤشرات
- مؤشرات دائرية المواد — التدفقات الداخلة والخارجة والمحتوى المعاد تدويره
- مقاييس عمر المنتج واستغلاله — رفع كثافة الاستخدام
- الربط مع تقييم دورة الحياة — تجنب نقل الأعباء البيئية
- إثبات الادعاءات الدائرية — الوقاية من اتهامات الغسل الأخضر

اليوم 9: شراكات المنظومة والتوسع

- رسم شبكة القيمة — الموردون وجهات التدوير وشركاء الخدمة
- ترتيبات التكافل الصناعي — تدفقات المنتجات الجانبية المشتركة
- عقود الشراكة — ملكية المواد وتقاسم الإيراد
- معايير الانتقال من التجربة إلى التوسع — إثبات اقتصاديات الوحدة
- التغيير التنظيمي للعروض الدائرية — الحوافز ومكافآت المبيعات

اليوم 10: ممارسة مخطط نموذج العمل الدائري وحالة التجربة

- تطبيق اختيار النمط — تحديد النموذج لخط منتجات واحد
- تطبيق متطلبات التصميم الدائري — مواصفات التفكيك والإصلاح
- تطبيق تصميم اللوجستيات العكسية — تدفق الاسترجاع وقواعد الفرز
- تحدي الاستثمار بين الأقران — اختبار افتراضات القيمة المتبقية والإرجاع
- مخطط نموذج العمل الدائري وحالة التجربة — الصيغة النهائية لاعتماد القيادة

تطبيق نماذج أعمال الاقتصاد الدائري بعد الدورة

- إدارة جلسة فرز للفرص على المحفظة الحالية واختيار منتجين ذوي قيمة متبقية مرتفعة لعرض خدمة أو استرجاع.
- حساب مؤشر خط الأساس لدائرية المواد في خط منتجات واحد ومشاركته مع زملاء التصميم والمشتريات.

أسئلة حول نماذج أعمال الاقتصاد الدائري

ما نماذج أعمال الاقتصاد الدائري، ولماذا تهم الآن؟

نماذج أعمال الاقتصاد الدائري تحقق الإيراد من إبقاء المنتجات والمواد قيد الاستخدام عبر الخدمة وإعادة الاستخدام والإصلاح وإعادة التصنيع. وتهم الآن لأن مخاطر الموارد ومسؤولية المنتج وطلب العملاء تعاقب جميعها العروض الخطية أحادية الاستخدام.

من أكثر الأدوار استفادة من التدريب على نماذج أعمال الاقتصاد الدائري؟

يستفيد أكثر مديرو الاستراتيجية والمنتجات والعمليات والمبيعات والاستدامة. وتستفيد أنت إن كنت تشكل المحافظ أو تضع مواصفات المنتجات أو تدير المرتجعات والتجديد أو تسعر عقود الخدمة أو تحدد مستهدفات الدائرية.

كيف تختلف نماذج أعمال الاقتصاد الدائري عن دورة عامة في الاستدامة للأعمال؟

تركز نماذج أعمال الاقتصاد الدائري على إعادة تصميم العروض والتسعير وتصميم المنتج وتدفقات الإرجاع لتحقيق الربح من حلقات المواد. أما الدورة العامة في الاستدامة للأعمال فتغطي الاستراتيجية وأصحاب المصلحة والتقارير عبر موضوعات بيئية واجتماعية متعددة.

ماذا تعود به من التدريب على نماذج أعمال الاقتصاد الدائري؟

تعود بمخطط نموذج عمل وحالة تجربة لخط منتجات واحد، تضم اختيار النمط ومتطلبات التصميم وتدفق الاسترجاع والنموذج المالي. وتعود أيضا بأدوات فرز ومقاييس دائرية يمكنك إعادة استخدامها في منتجات أخرى.

نماذج أعمال الاقتصاد الدائري: الطريق إلى الأمام

يدعم مخطط نموذج العمل الدائري وحالة التجربة أول قرار يواجهه فريق القيادة: أي خط منتجات ينتقل أولا إلى عرض خدمة أو استرجاع أو إعادة تصنيع. ويستخدمه مديرو الاستراتيجية والمنتجات والعمليات لمواءمة التصميم والتسعير والمرتجعات. وبعد أول ربع من التجربة تستحق معدلات الإرجاع وافتراضات القيمة المتبقية نظرة ثانية في ضوء الكميات الفعلية.