JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة متقدمة في مراقبة الامتثال وضمانه في قطاع النفط والغاز

22 – 26 نوفمبر 2027

نيويورك

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة متقدمة في مراقبة الامتثال وضمانه في قطاع النفط والغاز

**المرجع:** 89926_2392 **التاريخ:** 22 – 26 نوفمبر 2027 **المكان:** نيويورك **الرسوم:** GBP 9500

مراقبة الامتثال وضمانه في قطاع النفط والغاز دورة تدريبية مدتها أسبوع لمسؤولي الحوكمة والشؤون القانونية والامتثال الذين يحتاجون إلى إثبات أن شروط التراخيص وتعهدات العقود وضوابط مكافحة الرشوة تعمل فعلا، ويخرج المشاركون منها بخطة مراقبة الامتثال. فالشركاء والممولون يطلبون اليوم دليلا على فاعلية الضوابط لا مجرد سياسات مكتوبة. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في مراقبة الامتثال وضمانه في قطاع النفط والغاز.

## لماذا تهم مراقبة الامتثال في النفط والغاز الآن

ثلاث قوى ترفع أهمية هذا الموضوع. فالحكومات المضيفة تربط التراخيص وعقود تقاسم الإنتاج بتعهدات مفصلة في برامج العمل والتقارير والمحتوى المحلي. ويطلب شركاء المشاريع المشتركة والممولون تأكيدا على ضبط مخاطر الرشوة والأطراف الثالثة لدى الوكلاء والمقاولين وفي مدفوعات المجتمعات المحلية. أما مجالس الإدارة فتريد صورة موحدة للمخالفات والحوادث الوشيكة والإجراءات التصحيحية بدلا من تقارير متفرقة. والمنشأة التي تراقب جيدا تكتشف الانحراف مبكرا، أما التي تكتفي بالإقرارات السنوية فتكتشف الإخفاقات عبر التدقيق أو النزاعات.

## المستفيدون من مراقبة الامتثال في النفط والغاز

- وظائف الامتثال المسؤولة عن ضوابط مكافحة الرشوة وفحص الأطراف الثالثة وسجلات الهدايا والضيافة
- الفرق القانونية التي تتابع شروط التراخيص وبنود تقاسم الإنتاج ومواعيد التقارير التعاقدية
- أمانة مجلس الإدارة وموظفو الحوكمة الذين يعدون ملفات الامتثال للمجلس ولجنة التدقيق
- منسقو المشاريع المشتركة الذين يتابعون تعهدات الشركاء وقرارات لجنة التشغيل
- موظفو التدقيق الداخلي والتأكيد الذين يختبرون عمل ضوابط الامتثال كما صممت

تحقق فرق الشؤون القانونية والامتثال وتنسيق المشاريع المشتركة من الأصل نفسه أكبر فائدة عندما تحضر معا وتتفق على سجل تعهدات واحد.

## قدرات مراقبة الامتثال في النفط والغاز

يحول المشاركون بنود التراخيص وسياسات مكافحة الرشوة إلى ضوابط مراقبة لها مالكون واختبارات محددة.

- بناء سجل التعهدات من التراخيص والعقود واتفاقيات الشركاء — لجنة التشغيل وقيادة الأصل
- تصميم اختبارات الضوابط ومؤشرات الامتثال الرئيسية للتعهدات عالية التعرض — تأكيد لجنة التدقيق
- تقييم تعرض الأطراف الثالثة والوسطاء للرشوة عبر مستويات العناية الواجبة — قرارات ترسية العقود
- تحديد تسجيل المخالفات ومحفزات التحقيق ومتابعة الإجراءات التصحيحية — القيادة القانونية وقيادة الامتثال
- مواءمة حقوق التدقيق في المشاريع المشتركة ورقابة الشريك غير المشغل مع دورات المراقبة — العلاقات مع الشركاء
- إيصال حالة الامتثال عبر لوحات المتابعة وملفات تقارير المجلس — أعضاء المجلس والممولون

## مصطلحات مراقبة الامتثال في النفط والغاز الأساسية

- سجل التعهدات — قائمة مضبوطة بكل متطلب في الترخيص والعقد والقانون مع مالكه وموعده والدليل على الوفاء به.
- مؤشر الامتثال الرئيسي — إشارة قابلة للقياس تنبه إلى ضعف أحد الضوابط قبل وقوع المخالفة.
- نموذج الخطوط الثلاثة — توزيع الأدوار بين المالكين التشغيليين ورقابة الامتثال والمخاطر والتدقيق الداخلي المستقل.
- العناية الواجبة تجاه الأطراف الثالثة — فحوص منظمة للوكلاء والمقاولين والشركاء تغطي الملكية والتعامل مع الموظفين العموميين.
- حق التدقيق للشريك غير المشغل — الصلاحية التعاقدية لشريك المشروع المشترك في فحص دفاتر المشغل وضوابطه وإنفاقه.
- المراقبة المستمرة للضوابط — اختبار متكرر للمعاملات للتأكد من عمل الضابط بين عمليات التدقيق الدورية.

## مراقبة الامتثال في النفط والغاز يوما بيوم

## اليوم 1: التعهدات والمالكون ورقابة المجلس

- شروط التراخيص وتقاسم الإنتاج — رسم تعهدات الحكومة المضيفة القابلة للإنفاذ
- هيكل سجل التعهدات — تحديد المالكين والمواعيد والأدلة المطلوبة
- مواثيق مجلس الإدارة ولجنة التدقيق — تحديد واجبات الرقابة على الامتثال
- نموذج الخطوط الثلاثة — الفصل بين الملكية والرقابة والتأكيد المستقل
- الخريطة الحرارية لتعرض الامتثال — ترتيب التعهدات حسب عمق المراقبة

## اليوم 2: ضوابط مكافحة الرشوة والأطراف الثالثة

- بنية سياسة مكافحة الرشوة — وضع قواعد الهدايا والضيافة ومدفوعات التسهيل
- مستويات العناية الواجبة للأطراف الثالثة — تحديد عمق الفحص قبل ترسية العقد
- مدفوعات الوكلاء والوسطاء — مطابقة العمولات مع الخدمات المقدمة فعلا
- مراجعة الاستثمار المجتمعي والرعايات — الفصل بين الإنفاق الاجتماعي والإغراءات
- نقاط الجمارك والتصاريح والخدمات اللوجستية — تحديد مواضع التعامل مع الموظفين العموميين

## اليوم 3: رقابة المشاريع المشتركة والمقاولين

- بنود اتفاقية التشغيل المشترك — استخدام حقوق التدقيق وتعهدات الامتثال
- محاضر لجنة التشغيل — تتبع قرارات الشركاء وحدود الموافقات
- إجراءات رقابة الشريك غير المشغل — طلب الأدلة دون تكرار عمل المشغل
- تمرير متطلبات الامتثال إلى المقاولين — تضمين التعهدات في عقود الخدمات
- بروتوكولات الإبلاغ عن مخالفات الشركاء — تصعيد المخاوف بين أطراف المشروع

## اليوم 4: الاختبار والمؤشرات والتقارير

- مؤشرات الامتثال الرئيسية — اختيار إنذارات مبكرة للتعهدات عالية التعرض
- نصوص اختبار الضوابط — أخذ عينات من المدفوعات والتصاريح والإيداعات كأدلة
- المراقبة المستمرة للضوابط — أتمتة فحوص البيانات الرئيسية للموردين والمدفوعات
- سجل المخالفات ومحفزات التحقيق — تحديد متى تصعد المسائل
- لوحة امتثال مجلس الإدارة — عرض الحالة والاتجاهات والإجراءات التصحيحية

## اليوم 5: ممارسة خطة مراقبة الامتثال

- تحديث الخريطة الحرارية للتعرض — ضبط وتيرة المراقبة لكل تعهد
- حالة فحص طرف ثالث — تطبيق مستويات العناية الواجبة على مقاول حفر
- محاكاة تدقيق مشروع مشترك — التدرب على طلب أدلة من الشريك غير المشغل
- تمرين صياغة لوحة المتابعة — تحويل نتائج الاختبارات إلى رسائل للمجلس
- خطة مراقبة الامتثال — إقرار المالكين والاختبارات والمؤشرات ودورة التقارير

## تطبيق مراقبة الامتثال في النفط والغاز بعد الدورة

- قيادة مراجعة لشروط الترخيص والعقود في أصل واحد لتعبئة سجل التعهدات بالمالكين والأدلة المطلوبة.
- تنفيذ جولة أولى من اختبارات الضوابط على مدفوعات الوكلاء والإنفاق المرتبط بالتصاريح، ورفع النتائج عبر مؤشرات الامتثال الرئيسية.

## أسئلة حول مراقبة الامتثال في النفط والغاز

### ما مراقبة الامتثال في النفط والغاز ولماذا تهم الآن؟

مراقبة الامتثال في النفط والغاز هي الاختبار المنتظم لمدى الوفاء بتعهدات التراخيص والعقود ومكافحة الرشوة. وتهم الآن لأن الشركاء والممولين يطلبون دليلا على عمل الضوابط فعلا.

### من الأدوار الأكثر استفادة من تدريب مراقبة الامتثال في النفط والغاز؟

يستفيد مسؤولو الامتثال والمحامون الداخليون وموظفو الحوكمة ومنسقو المشاريع المشتركة أكثر من غيرهم، كما يستفيد المدققون الداخليون من الربط بين ملكية التعهدات واختبار الضوابط.

### كيف يختلف تدريب مراقبة الامتثال في النفط والغاز عن دورة أوسع في الحوكمة والمخاطر والامتثال؟

يركز على إثبات الوفاء بالتعهدات بدلا من الرغبة في المخاطرة على مستوى المنشأة. وستعمل على ملكية التعهدات واختبار الضوابط وفحص الأطراف الثالثة وحقوق تدقيق الشركاء في تراخيص النفط والمشاريع المشتركة.

### ماذا تعود به من تدريب مراقبة الامتثال في النفط والغاز؟

تعود بخطة مراقبة الامتثال لأصلك أو إدارتك، تحدد المالكين ووتيرة الاختبار ومؤشرات الامتثال الرئيسية ومحفزات التصعيد.

### مراقبة الامتثال في النفط والغاز: الطريق إلى الأمام

توجه خطة مراقبة الامتثال أولا قرار تحديد التعهدات التي تحتاج اختبارا متكررا وتلك التي يكفيها الإقرار الدوري. ويستخدمها مسؤولو الامتثال وقادة الأصول ومنسقو المشاريع المشتركة لجدولة الاختبارات وتصعيد النتائج. وبعد أول ربع من استخدامها تستحق المؤشرات المراجعة، إذ تولد العقود الجديدة أو تعديلات التراخيص تعرضات لم تظهر في الخريطة الحرارية الأولى.