JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة متقدمة في المخاطر المؤسسية والتأكيد المتكامل في النفط والغاز

10 – 14 أكتوبر 2027

مسقط

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة متقدمة في المخاطر المؤسسية والتأكيد المتكامل في النفط والغاز

**المرجع:** 90054_2395 **التاريخ:** 10 – 14 أكتوبر 2027 **المكان:** مسقط **الرسوم:** GBP 6500

المخاطر المؤسسية والتأكيد المتكامل في النفط والغاز دورة تدريبية مدتها أسبوع لمتخصصي المخاطر والتدقيق الداخلي والامتثال الذين يحتاجون إلى أن يوضحوا للقيادة أين تقع المخاطر ومن يتحقق منها، ويكون مخرجها خريطة التأكيد المتكامل. تواجه الشركات المشغلة تقلب الأسعار ومخاطر الحوادث الكبرى وضغوط تحول الطاقة في وقت واحد، فيترك التأكيد المجزأ نقاطا عمياء وجهدا مهدرا. تقدم هذه الدورة جوبيتر برايم للتدريب.

## لماذا تهم المخاطر المؤسسية والتأكيد المتكامل في النفط والغاز الآن

تشكل ثلاث قوى المخاطر المؤسسية في قطاع النفط والغاز اليوم: مجالس إدارة ومستثمرون يطلبون صورة واحدة مترابطة للمخاطر الرئيسية، وتحول الطاقة الذي يعيد رسم تعرضات المحافظ والأصول، ووظائف رقابية أصغر حجما يطلب منها تأكيد أكثر بعدد أقل من الأفراد. حين تربط المؤسسة شهية المخاطر بضوابط مختبرة وتأكيد منسق تظهر التعرضات الخارجة عن التحمل مبكرا، وحين تغيب هذه الصلة تتكرر الجهود بين الوظائف بينما تبقى مخاطر الحوادث الكبرى دون فحص. تستند الدورة إلى مبادئ إدارة المخاطر المؤسسية ونموذج خطوط التأكيد واسع الانتشار، موصوفة بعبارات عامة.

## المستفيدون من المخاطر المؤسسية والتأكيد المتكامل في النفط والغاز

- المتخصصون الذين يحدثون سجل المخاطر المؤسسي بالتعاون مع فرق الأصول
- المدققون الداخليون الذين يخططون عمليات التدقيق المبنية على المخاطر ويصنفون قصور الضوابط
- مسؤولو الامتثال الذين يتابعون التعهدات ويرفعون المخالفات إلى اللجان العليا
- المختصون المسؤولون عن تقارير سلامة العمليات والصحة والسلامة والبيئة للأصول المنتجة
- المحللون الذين يعدون أوراق المخاطر والتأكيد للجان التدقيق والمجالس

تستفيد أكثر مجموعة تضم أفرادا من المخاطر والتدقيق والامتثال في مؤسسة واحدة، لأن الوظائف الثلاث يجب أن تتفق على تقييمات الخريطة.

## قدرات المخاطر المؤسسية والتأكيد المتكامل في النفط والغاز

يبين المشاركون كيف تحدد الشهية كل تعرض رئيسي، وكيف تحميه ضوابط مختبرة، وأي مصدر معروف يغطيه.

- تقييم عالم المخاطر الرئيسية لشركة نفط وغاز — جدول مخاطر المجلس
- تصميم بيانات شهية المخاطر وحدود التحمل — القرارات الرأسمالية والتشغيلية
- اختبار تصميم الضوابط وفاعلية تشغيلها — الاعتماد على الضمانات الرئيسية
- تدريج قوة كل مصدر تأكيد — طمأنة لجنة التدقيق
- بناء رؤية تغطية مشتركة تزيل الفجوات والتداخل — تخطيط التدقيق
- عرض المخاطر المتبقية في تقرير موحد — قرارات الإدارة التنفيذية والمجلس

## مصطلحات المخاطر المؤسسية والتأكيد المتكامل في النفط والغاز الأساسية

- شهية المخاطر — مقدار المخاطر ونوعها الذي تقبل المؤسسة تحمله أو السعي إليه لتحقيق أهدافها.
- حد التحمل — الحد القابل للقياس الذي يجب بعده تصعيد الخطر.
- مؤشر المخاطر الرئيسي — مقياس ينبه إلى ارتفاع التعرض قبل وقوع خسارة أو حادث.
- فاعلية التشغيل — دليل على أن ضابطا جيد التصميم عمل فعلا كما هو مقصود خلال فترة محددة.
- خطوط التأكيد — طبقات الإشراف التي تقدمها الإدارة ووظائف المخاطر المتخصصة والتدقيق الداخلي المستقل.
- التأكيد المتكامل — تنسيق مقدمي التأكيد بحيث تنال المخاطر الرئيسية طمأنة كافية غير مكررة.

## المخاطر المؤسسية والتأكيد المتكامل في النفط والغاز يوما بيوم

### اليوم 1: سياق المخاطر عبر سلسلة القيمة الهيدروكربونية

- رسم عالم المخاطر الرئيسية — أي التعرضات تصل إلى جدول أعمال المجلس
- ملامح مخاطر المنبع والنقل والمصب — مواضع تركز التعرضات
- مخاطر سلامة العمليات وتقلب أسعار السلع — ربط المخاطر التشغيلية بالمالية
- ضغوط تحول الطاقة وخفض الكربون — تحديد أفق المخاطر الناشئة
- تحليل توقعات أصحاب المصلحة — مطالب المستثمرين والشركاء والمجتمعات المضيفة

### اليوم 2: تصميم شهية المخاطر وحدود التحمل

- صياغة بيان شهية المخاطر — حدود القرارات الرأسمالية والتشغيلية
- حدود التحمل ومؤشرات المخاطر الرئيسية — نقاط إطلاق التصعيد
- تحليل ربطة العنق لمخاطر الحوادث الكبرى — قرارات ملكية الحواجز
- مصفوفات تقييم المخاطر ومعايرتها — ترتيب متسق بين وحدات الأعمال
- تسلسل الشهية إلى الأصول والمشاريع — حدود صلاحيات القرار المحلية

## اليوم 3: الضوابط واختبار الضوابط

- تحديد الضوابط الرئيسية — فصل الضمانات الحرجة عن الضمانات المساندة
- اختبار تصميم الضوابط وفاعلية تشغيلها — قرارات الاعتماد على الضابط
- أساليب أخذ العينات ونصوص الاختبار — الحكم على كفاية الأدلة
- تصنيف قصور الضوابط — أولوية المعالجة ومساءلة المالك
- ضوابط المشاريع المشتركة والمقاولين — التأكيد على الأصول غير المشغلة ذاتيا

## اليوم 4: خطوط التأكيد ونطاق التغطية

- حصر مقدمي التأكيد — الإدارة ووظائف المخاطر والتدقيق الداخلي والجهات الخارجية
- تحليل فجوات التغطية وتداخلها — إعادة توجيه جهود التأكيد المكررة
- تدرج قوة التأكيد — مقدار الطمأنينة التي يقدمها كل مصدر
- دورة تخطيط التأكيد المشترك — مواءمة جداول التدقيق ووظيفة المخاطر
- التقارير إلى المجلس ولجنة التدقيق — رؤية موحدة للمخاطر المتبقية

## اليوم 5: ممارسة خريطة التأكيد المتكامل

- تطبيق عالم المخاطر على أصل افتراضي — اختيار صفوف الخريطة
- تطبيق حدود الشهية على تقييمات الخريطة — إبراز المخاطر خارج التحمل
- تطبيق نتائج اختبار الضوابط — أعمدة الأدلة ومستويات الاعتماد
- مراجعة الأقران لمسودات الخرائط — اختبار الافتراضات وادعاءات التغطية
- استكمال خريطة التأكيد المتكامل — خطة تأكيد مرتبة الأولويات للقيادة

## تطبيق المخاطر المؤسسية والتأكيد المتكامل في النفط والغاز بعد الدورة

- عقد جلسة معايرة مع ملاك مخاطر الأصول لاختبار حدود الشهية ومؤشرات المخاطر الرئيسية مقابل التعرضات الحالية
- إعداد حصر للتغطية لأهم عشرة مخاطر رئيسية والاتفاق مع التدقيق الداخلي على درجات قوة التأكيد

## أسئلة حول المخاطر المؤسسية والتأكيد المتكامل في النفط والغاز

### ما المخاطر المؤسسية والتأكيد المتكامل في النفط والغاز ولماذا تهم الآن؟

هي ربط المخاطر الرئيسية وحدود الشهية والضوابط المختبرة ومقدمي التأكيد في رؤية واحدة. وتهم الآن لأن المجالس تريد مفاجآت أقل بينما تعمل الوظائف الرقابية بموارد أضيق.

### من أكثر الأدوار استفادة من المخاطر المؤسسية والتأكيد المتكامل في النفط والغاز؟

يستفيد أكثر ملاك سجل المخاطر والمدققون الداخليون ومسؤولو الامتثال ومختصو مخاطر الصحة والسلامة والبيئة.

### كيف تختلف المخاطر المؤسسية والتأكيد المتكامل في النفط والغاز عن دورة مراقبة الامتثال؟

تبدأ من شهية المخاطر والتعرضات الرئيسية لا من التعهدات. تتابع دورة مراقبة الامتثال القواعد والمخالفات، أما هذه فتختبر الضوابط وتنسق كل مصادر التأكيد حول المخاطر التي تهدد الأهداف.

### ماذا تعود به من المخاطر المؤسسية والتأكيد المتكامل في النفط والغاز؟

تعود بمسودة خريطة تغطية لأصل افتراضي، ونماذج للشهية، ونصوص لاختبار الضوابط، وسلم لتدريج قوة التأكيد.

### المخاطر المؤسسية والتأكيد المتكامل في النفط والغاز: الطريق إلى الأمام

تحدد خريطة التأكيد المتكامل أولا أي المخاطر الرئيسية تحتاج إلى مزيد من الاختبار المستقل في خطة التدقيق القادمة. يستخدمها قادة المخاطر ورؤساء التدقيق وأعضاء لجان التدقيق للاتفاق على من يغطي ماذا. وبعد أول استخدام لها تستحق درجات قوة التأكيد المراجعة مع وصول نتائج اختبار الضوابط، كي تعكس الخريطة الأدلة لا التوقعات.