JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة ميزانيات المدير التقني وإحاطة الإدارة التنفيذية

28 فبراير – 4 مارس 2027

المنامة

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة ميزانيات المدير التقني وإحاطة الإدارة التنفيذية

**المرجع:** 90655_2409 **التاريخ:** 28 فبراير – 4 مارس 2027 **المكان:** المنامة **الرسوم:** GBP 4900

ميزانيات المدير التقني وإحاطة الإدارة التنفيذية دورة تدريبية مدتها أسبوع للمهندسين والعلماء والمتخصصين التقنيين الذين ينتقلون إلى أول دور إداري لهم، وتبنى حول حزمة الميزانية التقنية وإحاطة الإدارة التنفيذية. تنتظر المؤسسات اليوم من المدير التقني أن يدافع عن النفقات ويصوغ الاستثمارات في صورة دراسات جدوى ويخاطب القيادات العليا بلغة واضحة بعيدا عن المواصفات الفنية. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في ميزانيات المدير التقني وإحاطة الإدارة التنفيذية.

## لماذا تهم ميزانيات المدير التقني وإحاطة الإدارة التنفيذية الآن

تلتقي ثلاثة ضغوط عند المدير التقني الجديد. فالإدارات المالية تشدد الرقابة على النفقات الرأسمالية والتشغيلية وتطلب الأدلة قبل الإفراج عن الاعتمادات. واللجان التنفيذية تقرر شراء أجهزة المختبرات وتراخيص البرمجيات وتحديث المعدات دون خلفية تسمح لها بقراءة التفاصيل الفنية. والمتخصصون في الفريق ينتظرون من مديرهم أن يحمي الموارد التي يعتمد عليها عملهم. المدير الذي يسعر الخيارات بوضوح ويربطها بأولويات المؤسسة ويخاطب صناع القرار بلغتهم يكسب التمويل والثقة، أما من يحتج بالجدارة الهندسية وحدها فيرى مقترحات سليمة تؤجل أو تقلص أو تعتمد دون الضوابط التي تحفظ مسارها.

## المستفيدون من ميزانيات المدير التقني وإحاطة الإدارة التنفيذية

- مهندسون أصبحوا مسؤولين عن مركز تكلفة ويحاسبون على انحرافاته الشهرية
- علماء يقترحون أجهزة أو تجارب أو إنفاقا بحثيا أمام اللجان العليا
- متخصصون يقودون فرق الصيانة والاعتمادية والأصول ويبررون نفقات الاستبدال
- قادة تقنية المعلومات والبرمجيات الذين يطلبون التراخيص والسعة السحابية والوظائف من الإدارة المالية
- مهندسو المشاريع الذين يعرضون حالة المشروع وتجاوزات التكلفة وطلبات التغيير على الرعاة

تستفيد الإدارات الهندسية والبحثية أكثر حين ترسل عدة مديرين جدد معا، فتكتسب لغة موحدة للميزانية.

## قدرات ميزانيات المدير التقني وإحاطة الإدارة التنفيذية

يحول المشاركون الحكم الفني إلى لغة التكلفة والمخاطرة التي يستخدمها أصحاب الاعتمادات.

- يبنون ميزانية سنوية للقسم بمحركات تكلفة واضحة — شريك الأعمال المالي
- يحسبون فترة الاسترداد وصافي القيمة الحالية والتكلفة الإجمالية للملكية — لجنة اعتماد النفقات الرأسمالية
- يفسرون انحرافات الميزانية بأسبابها وإجراءاتها التصحيحية — المدير المباشر
- يصممون دراسة جدوى من صفحة واحدة لاستثمار تقني — الراعي التنفيذي
- يعرضون المخاطر الفنية بوصفها تعرضا للأعمال مع بدائل — إحاطة القيادة العليا
- يوازنون بين طلبات التمويل المتنافسة وفق أولويات المؤسسة — قرار الإنفاق في القسم

## مصطلحات ميزانيات المدير التقني وإحاطة الإدارة التنفيذية الأساسية

- مركز التكلفة — وحدة تتابع نفقاتها بشكل مستقل ويتولى مسؤوليتها مدير واحد.
- النفقات الرأسمالية — إنفاق على معدات أو مرافق تحقق قيمة على مدى عدة سنوات.
- النفقات التشغيلية — إنفاق متكرر مثل الرواتب والمستهلكات والاشتراكات.
- انحراف الميزانية — الفرق بين الإنفاق المخطط والفعلي، ويفسر بأسبابه والإجراء الذي يستدعيه.
- دراسة الجدوى — حجة منظمة تعرض تكاليف الاستثمار ومنافعه ومخاطره وبدائله.
- الملخص التنفيذي — افتتاحية قصيرة تذكر القرار المطلوب والتوصية قبل أي تفصيل فني.

## ميزانيات المدير التقني وإحاطة الإدارة التنفيذية يوما بيوم

### اليوم 1: الدور المالي للمدير

- التخلي عن العمل الفني المباشر — أين يصنع وقت المدير أكبر قيمة
- قراءة قائمة الدخل وبنود التكلفة — أثر إنفاق القسم في النتائج
- النفقات الرأسمالية مقابل التشغيلية — مسار الاعتماد الذي يسلكه كل طلب
- خريطة المساءلة لمراكز التكلفة — من يملك كل بند إنفاق
- العلاقة مع شريك الأعمال المالي — التوافق المبكر قبل جولات الميزانية

### اليوم 2: بناء الميزانية وضبطها

- الموازنة الصفرية والموازنة التراكمية — اختيار النهج الملائم للقسم
- نمذجة محركات التكلفة للوظائف والمعدات — أرقام سنوية واقعية
- تحليل الانحرافات الشهرية — تفسير زيادة الإنفاق ونقصه أمام المديرين
- تحديث التوقعات المتجددة — إعادة توزيع الأموال حين تتغير الأولويات الفنية
- التفاوض على الميزانية مع متخصصي الفريق — مقايضات عادلة في الموارد

## اليوم 3: تقييم الاستثمار ودراسات الجدوى

- فترة الاسترداد وصافي القيمة الحالية — ترتيب خيارات الاستثمار التقني
- التكلفة الإجمالية للملكية — مقارنة خيارات المعدات والبرمجيات والتعهيد
- تقييم البدائل مع خط أساس عدم التدخل — إظهار المقايضات بوضوح
- سجل المنافع ومقاييس المتابعة — إثبات القيمة بعد الاعتماد
- هيكل دراسة الجدوى من صفحة واحدة — الوصول إلى قرار واضح بالقبول أو الرفض

## اليوم 4: إحاطة التنفيذيين والجمهور غير الفني

- هيكل الإحاطة الذي يبدأ بالقرار — طرح الطلب قبل الأدلة
- ترجمة المخاطر الفنية إلى تعرض للأعمال — شهية المخاطر لدى مجلس الإدارة
- خريطة اهتمامات أصحاب المصلحة في قرارات التمويل — الرسالة المناسبة لكل طرف
- سرد البيانات بمخطط واحد — عرض اتجاهات التكلفة والأداء بوضوح
- التعامل مع أسئلة التحدي من القيادات العليا — إجابات موثوقة تحت الضغط

## اليوم 5: التطبيق العملي لحزمة الميزانية التقنية وإحاطة الإدارة التنفيذية

- مسودة ميزانية القسم مع تعليق على الانحرافات — مراجعة مالية من الزملاء
- تمرين عرض دراسة الاستثمار بأرقام التقييم — محاكاة لجنة النفقات الرأسمالية
- تقديم إحاطة تنفيذية في خمس دقائق — ملاحظات حول الوضوح والطلب
- سجل القرارات لطلبات الإنفاق المتنازع عليها — خيارات شفافة للفريق
- استكمال حزمة الميزانية التقنية وإحاطة الإدارة التنفيذية — جاهزة للاعتماد

## تطبيق ميزانيات المدير التقني وإحاطة الإدارة التنفيذية بعد الدورة

- قيادة مراجعة شهرية للانحرافات مع شريك الأعمال المالي باستخدام نموذج محركات التكلفة لتفسير كل فرق جوهري.
- إعادة صياغة طلب معدات معلق في دراسة جدوى من صفحة واحدة وعرضه في إحاطة تبدأ بالقرار.

## أسئلة حول ميزانيات المدير التقني وإحاطة الإدارة التنفيذية

### ما ميزانيات المدير التقني وإحاطة الإدارة التنفيذية ولماذا تهم الآن؟

هي الطريقة التي يخطط بها المدير التقني الجديد للإنفاق ويضبطه ويطلع القيادات العليا على الاستثمارات. وتهم الآن لأن قرارات التمويل أصبحت تتطلب دراسات جدوى واضحة.

### من الأدوار الأكثر استفادة من ميزانيات المدير التقني وإحاطة الإدارة التنفيذية؟

يستفيد أكثر المهندسون والعلماء والمتخصصون في أول دور إداري لهم، مثل قادة الاعتمادية في المصانع ومديري الهندسة الطبية في المستشفيات.

### كيف تختلف ميزانيات المدير التقني وإحاطة الإدارة التنفيذية عن دورة عامة في القيادة التقنية؟

تركز على المال والتواصل مع المستويات الأعلى بدلا من التوجيه والتفويض وقيادة الزملاء السابقين، وهي موضوعات تغطيها دورة أوسع في الانتقال القيادي.

### ماذا تعود به من ميزانيات المدير التقني وإحاطة الإدارة التنفيذية؟

تعود بمسودة ميزانية للقسم مع تعليق على الانحرافات، ودراسة استثمار من صفحة واحدة، وإحاطة تنفيذية تدربت عليها، جاهزة لجولة الميزانية القادمة.

### ميزانيات المدير التقني وإحاطة الإدارة التنفيذية: الطريق إلى الأمام

توجه حزمة الميزانية التقنية وإحاطة الإدارة التنفيذية أولا تقديم الميزانية القادمة وطلب الاستثمار الأكثر عرضة للتأجيل. ويستخدمها المدير التقني وشريك الأعمال المالي والراعي التنفيذي. وبعد أول لجنة للنفقات الرأسمالية تستحق مراجعة مدى توقع الإحاطة للأسئلة المطروحة، وتعديل محركات التكلفة حين يكشف الإنفاق الفعلي مواضع التقدير المتفائل.