JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة العناية الواجبة للملكية الفكرية والإتاوات في الشراكات

1 – 5 فبراير 2027

سنغافورة

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة العناية الواجبة للملكية الفكرية والإتاوات في الشراكات

**المرجع:** 91009_2416 **التاريخ:** 1 – 5 فبراير 2027 **المكان:** سنغافورة **الرسوم:** GBP 6900

العناية الواجبة للملكية الفكرية والإتاوات في الشراكات دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري تطوير الأعمال والمستشارين القانونيين ومديري البحث والتطوير، يخرج منها كل مشارك بملف جاهزية صفقة الملكية الفكرية لصفقة يعمل عليها. وتزداد أهمية هذا الموضوع لأن قيمة الشراكات التقنية والدوائية والصناعية باتت تقوم على براءات الاختراع والمعرفة الفنية أكثر من الأصول الملموسة. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في العناية الواجبة للملكية الفكرية والإتاوات في الشراكات.

## لماذا تهم العناية الواجبة للملكية الفكرية والإتاوات في الشراكات الآن

تتشكل صفقات الشراكة اليوم تحت ثلاث قوى: تسارع التطوير المشترك بين الشركات الكبيرة والناشئة، وتوزع الابتكار على فرق ومؤسسات بحثية متعددة، وتشدد المستثمرين ولجان الصفقات في فحص سلامة ملكية الحقوق قبل التوقيع. المؤسسة التي تتحقق من سلسلة الملكية وتحسن توزيع الحقوق الخلفية والحقوق الناشئة تحمي هامش منتجها وموقعها التفاوضي، أما التي تتعجل فقد تكتشف بعد التوقيع أن الحقوق مرهونة أو منتهية أو مملوكة لطرف آخر. وتستند الدورة إلى الممارسات المعتمدة في الترخيص وتقييم الأصول غير الملموسة، موصوفة بلغة عامة دون الارتباط بنظام وطني محدد.

## المستفيدون من العناية الواجبة للملكية الفكرية والإتاوات في الشراكات

- المسؤولون عن البحث عن الشركاء وهيكلة عروض الترخيص والتطوير المشترك
- المسؤولون عن صياغة بنود الملكية الفكرية ومراجعتها في عقود الشراكة
- المسؤولون عن حافظة براءات الاختراع والإفصاح عن الاختراعات داخل المؤسسة
- المسؤولون عن تقدير قيمة الصفقات ونمذجة دخل الإتاوات
- المسؤولون عن نقل التقنية من الجامعات والمراكز البحثية إلى الشركاء الصناعيين

تكسب فرق الصفقات أكثر من غيرها حين يحضر منها ممثل عن تطوير الأعمال وآخر عن الشؤون القانونية وثالث عن البحث والتطوير.

## قدرات العناية الواجبة للملكية الفكرية والإتاوات في الشراكات

تربط الدورة فحص سند الحقوق بالبنود التي تحدد من يملك ماذا ومن يدفع كم، فتصبح نتائج الفحص مدخلا مباشرا لشروط التفاوض.

- تقييم سلسلة ملكية البراءات وحقوق الغير عليها — لجنة الصفقات قبل الموافقة
- تصنيف نتائج الفحص حسب خطورتها — قرار المضي أو إعادة التفاوض
- تصميم جداول الحقوق الخلفية ونماذج ملكية الحقوق الناشئة — فرق البحث لدى الطرفين
- تحديد نطاق الترخيص من حيث مجال الاستخدام والحصرية والترخيص من الباطن — مديرو المنتجات
- حساب هياكل الإتاوات والدفعات المرحلية ومقارنة العروض بالتدفق النقدي المخصوم — الإدارة المالية
- التفاوض على بنود الملكية الفكرية وتبادل التنازلات — الإدارة العليا وممثل الشريك

## مصطلحات العناية الواجبة للملكية الفكرية والإتاوات في الشراكات الأساسية

- سلسلة الملكية — تسلسل وثائق التنازل من المخترعين حتى المالك الحالي، ويثبت أن من يمنح الترخيص يملك الحق فعلا.
- الحقوق الخلفية — الملكية الفكرية التي يملكها كل طرف قبل الشراكة ويضعها في خدمتها دون أن تنتقل ملكيتها.
- الحقوق الناشئة — الاختراعات والنتائج التي تنتج أثناء الشراكة، ويحدد العقد من يملكها وكيف تستغل.
- حرية التشغيل — تقدير ما إذا كان تصنيع المنتج أو بيعه يتعدى على براءات يملكها طرف ثالث.
- تراكم الإتاوات — تعدد الإتاوات المستحقة على منتج واحد لعدة مرخصين بما يضغط على هامش الربح.
- بند المنح العكسي — شرط يلزم المرخص له بإتاحة تحسيناته على التقنية المرخصة للمرخص الأصلي.

## العناية الواجبة للملكية الفكرية والإتاوات في الشراكات يوما بيوم

### اليوم 1: أصول الملكية الفكرية في مشهد الشراكات

- عائلات البراءات والمعرفة الفنية والأسرار التجارية — ما يحصل عليه الشريك فعلا
- أنماط الصفقات من الخيار إلى التطوير المشترك — مواءمة الهيكل مع الاستراتيجية
- خريطة دوافع الشريك — قراءة ما يحتاجه كل طرف من الحقوق
- نموذج جرد أصول الملكية الفكرية — فصل الحقوق الجوهرية عن الهامشية
- بنود السرية ونقل المواد — حماية الإفصاح المبكر

### اليوم 2: فحص سند الملكية وحرية التشغيل

- التحقق من سلسلة الملكية — تأكيد تنازلات المخترعين وصحة الملكية
- البحث عن الأعباء والتراخيص السابقة — كشف الحقوق الممنوحة مسبقا للغير
- ملف صلاحية البراءة وانتهائها — تقدير عمر الحماية المتبقي
- فحص حرية التشغيل — وزن مخاطر التعدي على حقوق الغير
- مصفوفة تقييم المؤشرات الحمراء — ترتيب النتائج أمام لجنة الصفقات

## اليوم 3: توزيع الحقوق الخلفية والحقوق الناشئة

- جداول الإفصاح عن الحقوق الخلفية — تثبيت ما يساهم به كل طرف
- نماذج ملكية الحقوق الناشئة — منفردة أو مشتركة أو موزعة حسب المجال
- بنود التحسينات والمنح العكسي — ضبط الاختراعات المستقبلية
- حدود مجال الاستخدام والنطاق الجغرافي — تشكيل منحة الترخيص
- شروط الحصرية والترخيص من الباطن — موازنة السيطرة مع الانتشار

## اليوم 4: هياكل الإتاوات واقتصاديات الصفقة

- تحديد وعاء الإتاوة ونسبتها — تعريفات صافي المبيعات والنسب المئوية
- الدفعات المقدمة والمرحلية والمتدرجة — توزيع المخاطر عبر مراحل التطوير
- تراكم الإتاوات وبنود الحد منه — حماية هامش المنتج
- التدفق النقدي المخصوم لدخل الترخيص — المقارنة بين العروض المتنافسة
- تقارير الإتاوات وحقوق التدقيق — التحقق مما يدفع فعلا

## اليوم 5: التطبيق العملي على ملف جاهزية صفقة الملكية الفكرية

- محاكاة التفاوض على بنود الملكية الفكرية — مبادلة الحصرية والمجال وشروط الإتاوة
- حالة ترخيص جهاز طبي — تطبيق فحص السند وشرائح الإتاوة
- حالة تطوير برمجيات مشترك — تطبيق توزيع الحقوق الناشئة والمنح العكسي
- أحكام الإنهاء وعودة الحقوق — استرداد الحقوق عند انتهاء الصفقة
- ملف جاهزية صفقة الملكية الفكرية — عرض النتائج والشروط والبدائل

## تطبيق العناية الواجبة للملكية الفكرية والإتاوات في الشراكات بعد الدورة

- قيادة مراجعة سلسلة الملكية لأهم براءة في صفقة قائمة وتصنيف نتائجها بمصفوفة المؤشرات الحمراء.
- إعداد نموذج تدفق نقدي مخصوم لعرضي ترخيص متنافسين وعرض أثر تراكم الإتاوات على هامش المنتج.

## أسئلة حول العناية الواجبة للملكية الفكرية والإتاوات في الشراكات

### ما العناية الواجبة للملكية الفكرية والإتاوات في الشراكات ولماذا تهم الآن؟

هي فحص ملكية الحقوق وصلاحيتها قبل الصفقة ثم تحويل النتائج إلى بنود ملكية وإتاوات عادلة. وتهم الآن لأن قيمة الشراكات تقوم على أصول غير ملموسة، وأي خلل في سند الحقوق يظهر بعد التوقيع يكلف أكثر من فحصه قبله.

## من المستفيد الأكبر من تدريب العناية الواجبة للملكية الفكرية والإتاوات في الشراكات؟

يستفيد منه أكثر مديرو تطوير الأعمال والمستشارون القانونيون ومديرو البحث والتطوير ومحللو الصفقات. وتزداد الفائدة إذا حضر فريق الصفقة معا، لأن كل طرف يرى كيف تؤثر نتائج الفحص على السعر والشروط.

## كيف تختلف دورة العناية الواجبة للملكية الفكرية والإتاوات في الشراكات عن دورة صياغة اتفاقيات الملكية الفكرية؟

تركز هذه الدورة على ما يسبق الصياغة وما يحدد قيمتها: فحص السند وحرية التشغيل وتوزيع الحقوق واقتصاديات الإتاوات. أما دورة الصياغة فتعنى بلغة العقد وبنوده النموذجية، وتفترض أن الحقوق ونطاقها قد حسمت مسبقا.

## ماذا تعود به من دورة العناية الواجبة للملكية الفكرية والإتاوات في الشراكات؟

تعود بملف جاهز لصفقة حقيقية يجمع نتائج فحص الحقوق وجدول توزيعها وهيكل الإتاوات المقترح وبدائل التفاوض. ويصلح نموذجا للصفقات اللاحقة.

## العناية الواجبة للملكية الفكرية والإتاوات في الشراكات: الطريق إلى الأمام

يصبح ملف جاهزية صفقة الملكية الفكرية أول مرجع يعرض على لجنة الصفقات حين تقرر المضي في شراكة أو إعادة التفاوض على شروطها. يستخدمه مدير تطوير الأعمال في المفاوضات، والمستشار القانوني في الصياغة، ومدير البحث في تحديد الحقوق الناشئة. وبعد أول استخدام تستحق مصفوفة المؤشرات الحمراء ونماذج الإتاوات مراجعة على ضوء ما كشفته الصفقة الفعلية.