JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة المخاطر الجيوسياسية والعلاقات الحكومية للتنفيذيين الدوليين

14 – 18 نوفمبر 2027

دبي

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة المخاطر الجيوسياسية والعلاقات الحكومية للتنفيذيين الدوليين

**المرجع:** 91381_2424 **التاريخ:** 14 – 18 نوفمبر 2027 **المكان:** دبي **الرسوم:** GBP 4600

المخاطر الجيوسياسية والعلاقات الحكومية دورة تدريبية مدتها أسبوع للتنفيذيين الذين يقودون العمليات الدولية ويحمون خطط التوسع عبر الحدود من الصدمات السياسية، ويبني فيها المشاركون خريطة التعرض السياسي والتواصل الحكومي الخاصة بأعمالهم. فالعقوبات وتحولات الرسوم الجمركية وضوابط التصدير والسياسات الصناعية المتغيرة تصل اليوم إلى سلاسل الإمداد والتراخيص والشراكات خلال أسابيع، فصار الحس السياسي مهارة تشغيلية. تقدم جوبيتر برايم للتدريب دورة المخاطر الجيوسياسية والعلاقات الحكومية لهذه الفئة.

## لماذا تهم المخاطر الجيوسياسية والعلاقات الحكومية الآن

تتشكل هذه الممارسة اليوم بفعل ثلاث قوى. فتفكك التجارة الدولية يعيد رسم المسارات المتاحة للسلع ورؤوس الأموال والتقنية. وتؤدي الحكومات أدوار المستثمر والمشتري وحارس البوابة في آن واحد، فتقف الوزارات والهيئات والشركات المرتبطة بالدولة في قلب الوصول إلى الأسواق. كما تطالب مجالس الإدارة وجهات التمويل التنفيذيين ببيان كيفية رصد التعرض السياسي وتسعيره. من يقرأ الإشارات مبكرا يؤمن التصاريح وبدائل التوريد، ومن يتأخر يواجه شحنات معطلة وعلاقات رسمية متوترة. وتستند الدورة إلى تخطيط السيناريوهات وتحليل الاقتصاد السياسي والخرائط المنظمة لأصحاب المصلحة، بصياغة عملية لا تتقيد بنموذج وطني بعينه.

## المستفيدون من المخاطر الجيوسياسية والعلاقات الحكومية

- قادة مسؤولون عن محافظ الدول ودخول الأسواق وأرباح المناطق وخسائرها
- رؤساء الاستراتيجية الذين يختبرون حالات الاستثمار أمام السيناريوهات السياسية
- تنفيذيون يديرون العلاقات مع الوزارات والهيئات والمشترين المرتبطين بالدولة
- قادة سلاسل الإمداد والتوريد المعرضون للرسوم الجمركية وضوابط التصدير والعقوبات
- رؤساء الشؤون القانونية والشؤون الخارجية والاتصال المؤسسي الذين يوجهون التواصل الرسمي

تحقق اللجنة التنفيذية التي ترسل قادة العمليات الدولية والاستراتيجية والشؤون الخارجية معا الفائدة الأكبر.

## قدرات المخاطر الجيوسياسية والعلاقات الحكومية

يحول المشاركون الإشارات السياسية إلى قرارات استثمار وشراكة وتواصل رسمي.

- تقييم تعرض الدول والقطاعات للعقوبات والرسوم الجمركية وانقلاب السياسات — قرارات دخول الأسواق والخروج منها
- بناء سيناريوهات سياسية مع مؤشرات إنذار مبكر — لجان الاستثمار وجهات التمويل
- رسم خريطة المسؤولين والهيئات والمؤثرين بحسب المصلحة والنفوذ — أولويات التواصل الحكومي
- تصميم خطة تواصل بمواقف واضحة وخطوط حمراء محددة — الوزارات والشركاء المرتبطون بالدولة
- موازنة هياكل الشراكة والمشاريع المشتركة أمام التعرض السياسي — خيارات التحالفات العابرة للحدود
- إيصال المخاطر السياسية إلى مجالس الإدارة في إحاطات موجزة — الرقابة وشهية المخاطر

## مصطلحات المخاطر الجيوسياسية والعلاقات الحكومية الأساسية

- المخاطر السياسية — احتمال أن يضر إجراء حكومي أو عدم استقرار بقيمة الأعمال أو عملياتها أو أصولها
- ضوابط التصدير — قواعد تقيد نقل السلع أو البرمجيات أو التقنية إلى وجهات أو مستخدمين أو استخدامات نهائية معينة
- فحص العقوبات — مطابقة الشركاء والملاك والمعاملات مع قوائم الأطراف المقيدة قبل إبرام أي صفقة
- التوريد من الدول الصديقة — نقل الإمداد أو الإنتاج نحو أسواق متوافقة سياسيا للحد من التعرض لإجراءات عدائية
- نافذة السياسات — فترة يكون فيها المسؤولون منفتحين على المقترحات الجديدة، غالبا بعد انتخابات أو موازنة أو أزمة
- رخصة العمل — التصاريح الرسمية والقبول غير الرسمي اللذان تحتاجهما الشركة لمواصلة نشاطها التجاري

## المخاطر الجيوسياسية والعلاقات الحكومية يوما بيوم

### اليوم 1: قراءة المشهد السياسي

- تحليل الاقتصاد السياسي — من يملك سلطة التحكم في الوصول إلى الأسواق
- اتجاهات تفكك التجارة — تعرض مسارات التوريد والمبيعات الحالية
- أنظمة العقوبات وضوابط التصدير — القيود على الشركاء ونقل التقنية
- السياسة الصناعية ورأسمالية الدولة — المنافسة مع الشركات المدعومة حكوميا
- الخريطة الحرارية لتعرض الدول — أولويات اهتمام الإدارة التنفيذية

## اليوم 2: السيناريوهات والإنذار المبكر

- بناء السيناريوهات السياسية — مستقبلات محتملة لكل سوق رئيسية
- مجموعات مؤشرات الإنذار المبكر — محفزات تستدعي مراجعة تنفيذية
- القياس الكمي للمخاطر السياسية — تعديل حالات الاستثمار ومعدلات العائد المطلوبة
- اختبارات الضغط لسلاسل الإمداد — مصادر بديلة عند صدمات الرسوم الجمركية
- تأمين المخاطر السياسية وبنود العقود — نقل التعرض المتبقي

## اليوم 3: استراتيجية العلاقات الحكومية

- خريطة أصحاب المصلحة الرسميين — الوزارات والهيئات والمؤثرون بحسب النفوذ
- تحليل نوافذ السياسات — توقيت عرض المقترحات على المسؤولين
- أوراق المواقف ومطالب السياسات — صياغة مصالح الأعمال بوصفها منفعة عامة
- معايير التواصل الأخلاقي — الهدايا والوسطاء وحدود مكافحة الرشوة
- تحالفات جمعيات الأعمال — صوت جماعي إزاء الإجراءات التجارية

## اليوم 4: دخول الأسواق والشراكات العابرة للحدود

- اختيار نمط دخول السوق — الترخيص أو المشروع المشترك أو الاستثمار المباشر
- العناية الواجبة تجاه الشركاء — الملكية والروابط السياسية والتعرض للعقوبات
- متطلبات المحتوى المحلي والتوطين — التفاوض على تعهدات قابلة للتنفيذ
- تصميم حوكمة المشاريع المشتركة — حماية السيطرة عند تبدل السياسات
- أدلة الخروج والطوارئ — انسحاب منظم من الأسواق العدائية

## اليوم 5: ممارسة خريطة التعرض السياسي والتواصل الحكومي

- تحديث الخريطة الحرارية للدول — تطبيق تحليل اليوم 1 على أسواق المشارك
- مجموعة السيناريوهات والمؤشرات — تطبيق أساليب اليوم 2 على استثمار واحد
- خطة التواصل الحكومي — تطبيق خرائط اليوم 3 على المسؤولين ذوي الأولوية
- محاكاة إحاطة مجلس الإدارة — عرض التعرض السياسي وشهية المخاطر
- خريطة التعرض السياسي والتواصل الحكومي — النسخة النهائية لاعتماد الإدارة التنفيذية

## تطبيق المخاطر الجيوسياسية والعلاقات الحكومية بعد الدورة

- إدارة جلسة سيناريوهات مع قادة سوق رئيسية واحدة، والاتفاق على خمسة مؤشرات إنذار مبكر وتعيين مسؤول لكل منها.
- إعادة بناء خريطة أصحاب المصلحة الرسميين لدولة ذات أولوية، ووضع إيقاع تواصل ربع سنوي بمطالب سياسات واضحة.

## أسئلة حول المخاطر الجيوسياسية والعلاقات الحكومية

### ما المخاطر الجيوسياسية والعلاقات الحكومية، ولماذا تهم الآن؟

هي ممارسة قراءة القوى السياسية المؤثرة في الأعمال والتواصل مع المسؤولين لحماية مصالحها. وتهم الآن لأن السياسات تتغير أسرع من دورات التخطيط.

### ما الأدوار الأكثر استفادة من دورة المخاطر الجيوسياسية والعلاقات الحكومية؟

يستفيد أكثر التنفيذيون الذين يديرون محافظ دولية، ومنهم رؤساء الاستراتيجية والتوريد والشؤون القانونية والخارجية الذين يتفاوضون مع الوزارات ويقدمون إحاطات لمجالس الإدارة حول التعرض السياسي.

### كيف تختلف دورة المخاطر الجيوسياسية والعلاقات الحكومية عن دورة في الدبلوماسية؟

صممت لقرارات الأعمال لا لفن إدارة الدولة. فدورة الدبلوماسية تدرس تفاوض الدول فيما بينها، أما هذه فتطبق السيناريوهات وخرائط أصحاب المصلحة على قرارات الاستثمار ودخول الأسواق.

### ماذا تعود به من دورة المخاطر الجيوسياسية والعلاقات الحكومية؟

تعود بخريطة عملية للتعرض السياسي والتواصل الرسمي لأسواقك. وتجمع خريطة حرارية للدول وسيناريوهات وخطة تواصل حكومي.

### المخاطر الجيوسياسية والعلاقات الحكومية: الطريق إلى الأمام

توجه خريطة التعرض السياسي والتواصل الحكومي أولا قرار أي سوق أو شريك يستحق وقت الإدارة التنفيذية في هذا الربع. ويستخدمها قادة المناطق والشؤون الخارجية لمواءمة حالات الاستثمار مع التواصل الرسمي. وبعد أول استخدام لها تستحق مؤشرات الإنذار المبكر مراجعة جديدة، فالإشارات التي بدت هامشية كثيرا ما تصبح الأوضح دلالة حين تنفتح نافذة سياسات أو تنغلق.