JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة قرارات إعادة التوطين والتوطين القريب لقادة الاستراتيجية

22 – 26 فبراير 2027

ميلانو

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة قرارات إعادة التوطين والتوطين القريب لقادة الاستراتيجية

**المرجع:** 91715_2430 **التاريخ:** 22 – 26 فبراير 2027 **المكان:** ميلانو **الرسوم:** GBP 6200

قرارات إعادة التوطين والتوطين القريب دورة تدريبية مدتها أسبوع لقادة الاستراتيجية وسلاسل الإمداد الذين يقررون نقل الإنتاج أو التوريد أو الطاقة الخدمية إلى مواقع أقرب من أسواقهم الرئيسية، ويخرج المشاركون منها بملف قرار نقل البصمة التشغيلية. فتقلبات الرسوم الجمركية وقيود التصدير وهشاشة خطوط الشحن تدفع مجالس الإدارة إلى مراجعة بصمات تشغيلية بنيت على أدنى تكلفة للوحدة. وتتناول جوبيتر برايم للتدريب هذا الموضوع من زاوية الأدلة التي يحتاجها القادة قبل تخصيص رأس المال لأي انتقال.

## لماذا تهم قرارات إعادة التوطين والتوطين القريب الآن

تحرك هذا الموضوع اليوم ثلاث قوى. فالتجارة تتجزأ إلى تكتلات إقليمية، وتتغير الرسوم وقواعد المحتوى المحلي وقيود التصدير أسرع من دورة حياة المصانع. ويتوقع العملاء والمستثمرون مهل توريد أقصر ومرونة ظاهرة بعد اضطرابات متكررة في الموانئ والممرات. كما تقلص الأتمتة فجوة تكلفة العمالة التي كانت تبرر الإنتاج البعيد. والمؤسسة التي تحسن القرار تنقل فئات المنتجات المناسبة بالوتيرة المناسبة، أما التي تسيء القرار فتلاحق العناوين وتعطل أصولها وتخسر موردين ما زالت تحتاجهم. وترتكز الدورة على نمذجة التكلفة الكلية حتى الوصول، وتقييم جاذبية المواقع، والتخطيط المرحلي للانتقال، بلغة عملية.

## المستفيدون من قرارات إعادة التوطين والتوطين القريب

- قادة مسؤولون عن خيارات البصمة الصناعية وبصمة التوريد بعيدة المدى
- رؤساء تخطيط سلاسل الإمداد الذين ينمذجون موازنات التكلفة ومهل التوريد والمخزون
- قادة الاستراتيجية وتطوير الأعمال الذين يقيمون المواقع والحوافز والشراكات
- رؤساء المشتريات الذين يديرون قواعد الموردين أثناء نقل الطاقة الإنتاجية
- قادة المالية الذين يختبرون حالات الاستثمار الرأسمالي في مواقع جديدة

وتجني الفائدة الأكبر لجان البصمة التشغيلية متعددة الوظائف التي يحضر منها قادة الاستراتيجية والعمليات والمالية معا، إذ يبنون لغة مشتركة لتقييم أي انتقال مقترح.

## قدرات قرارات إعادة التوطين والتوطين القريب

يتعلم المشاركون تحويل الضغوط التجارية والجيوسياسية إلى مقارنات مواقع قابلة للدفاع عنها أمام مجلس الإدارة.

- يرسم تعرض خطوط المنتجات للرسوم وقيود التصدير — أولويات المراجعة لدى لجنة الاستراتيجية
- يحسب التكلفة الكلية حتى الوصول للخيارات البعيدة والقريبة والمحلية — قرار الاستثمار الرأسمالي
- يزن جاذبية المواقع وفق المهارات والبنية التحتية والحوافز — اختيار الإقليم المرشح
- يصمم تحوطات التوريد المزدوج والإقليم الثاني — فرق المشتريات والتخطيط
- يبني خارطة انتقال مرحلية لتصعيد الطاقة الإنتاجية — مديرو المصانع والعملاء الرئيسيون
- يصوغ رسائل الانتقال لكل فئة من أصحاب المصلحة — المستثمرون والموظفون والمجتمعات

## مصطلحات قرارات إعادة التوطين والتوطين القريب الأساسية

- إعادة التوطين — إعادة الإنتاج أو التوريد من موقع خارجي إلى السوق المحلية للمؤسسة.
- التوطين القريب — نقل الإنتاج إلى بلد مجاور أو قريب من السوق الرئيسية لتقصير مهل التوريد.
- التوطين لدى الشركاء الموثوقين — نقل التوريد إلى دول ذات علاقات تجارية وسياسية مستقرة مع سوق المؤسسة.
- التكلفة الكلية حتى الوصول — مجموع تكلفة المنتج والشحن والرسوم والمخزون والمخاطر حتى يصل إلى العميل.
- البصمة التشغيلية — التوزيع الجغرافي للمصانع والموردين ومراكز التوزيع والممرات التي تخدم الأسواق.
- متطلبات المحتوى المحلي — قواعد تفرض نسبة من القيمة أو المكونات المنتجة داخل سوق معينة.

## قرارات إعادة التوطين والتوطين القريب يوما بيوم

### اليوم 1: تجزؤ التجارة وتعرض البصمة التشغيلية

- تحولات التكتلات التجارية الإقليمية — الأسواق التي تكافئ الإنتاج المحلي
- رسم التعرض للرسوم وقيود التصدير — خطوط المنتجات الأكثر عرضة للمخاطر
- مؤشرات النزعة الاقتصادية الوطنية — حوافز السياسات الصناعية وضغوط المحتوى المحلي
- خط الأساس للبصمة الحالية — المصانع والموردون والممرات حسب القيمة
- مراجعة سجل الاضطرابات — صدمات مهل التوريد التي تكشف الممرات الهشة

### اليوم 2: أدلة التكلفة والمخاطر

- نموذج التكلفة الكلية حتى الوصول — مقارنة الخيارات البعيدة والقريبة والمحلية
- تحليل تعويض الأتمتة — تضييق فجوات تكلفة العمالة بتغيير العمليات
- آثار المخزون ورأس المال العامل — الممرات الأقصر ومخزون الأمان
- سيناريوهات التكلفة المعدلة بالمخاطر — تسعير احتمال الاضطراب ضمن القرارات
- مقارنة الكربون ومسافة الشحن — أثر الانتقال على الانبعاثات

## اليوم 3: اختيار المواقع والنماذج

- بطاقة تقييم جاذبية المواقع — ترجيح المهارات والبنية التحتية والحوافز
- الاختيار بين إعادة التوطين والتوطين القريب والشركاء الموثوقين — مواءمة النموذج مع فئة المنتج
- التوريد المزدوج وتحوطات الإقليم الثاني — المرونة دون انسحاب كامل
- فحص جاهزية منظومة الموردين — توافر موردي المستوى الثاني قرب المواقع الجديدة
- إعادة تقييم قرار التصنيع أو الشراء — التصنيع التعاقدي مقابل الطاقة المملوكة

## اليوم 4: قرارات الانتقال وأصحاب المصلحة

- خارطة الانتقال المرحلية — ترتيب خطوط المنتجات وتصعيد الطاقة الإنتاجية
- خطة توفير القوى العاملة والمهارات — تشغيل المواقع في أسواق عمل محدودة
- شروط الخروج مع الموردين الحاليين — حماية الإمداد أثناء التصفية التدريجية
- ضمانات استمرارية خدمة العملاء — المخزون الاحتياطي والتشغيل المتوازي
- خريطة رسائل أصحاب المصلحة — المستثمرون والموظفون والمجتمعات والعملاء

## اليوم 5: ممارسة ملف قرار نقل البصمة التشغيلية

- اختبار إجهاد التكلفة حتى الوصول — حالتا الإلكترونيات وتصنيع الأغذية
- تمرين معايرة بطاقة التقييم — ترتيب ثلاثة أقاليم مرشحة
- نقد خارطة الانتقال — كشف الثغرات في افتراضات تصعيد الطاقة
- محاكاة مساءلة مجلس الإدارة — الدفاع عن الانتقال أمام مخاوف الهوامش
- ملف قرار نقل البصمة التشغيلية — إنهاء التوصية والأدلة والمحطات الرئيسية

## تطبيق قرارات إعادة التوطين والتوطين القريب بعد الدورة

- قيادة مراجعة لتعرض خطوط المنتجات للرسوم وقيود التصدير وتحديد ثلاث فئات مرشحة للانتقال مع نموذج أولي للتكلفة الكلية حتى الوصول.
- تسيير جلسة معايرة لبطاقة تقييم جاذبية المواقع مع فرق المالية والمشتريات لمقارنة إقليمين مرشحين قبل عرضهما على اللجنة التنفيذية.

## أسئلة حول قرارات إعادة التوطين والتوطين القريب

### ما قرارات إعادة التوطين والتوطين القريب، ولماذا تهم الآن؟

هي قرارات نقل الإنتاج أو التوريد إلى السوق المحلية أو إلى مواقع قريبة منها. وتهم الآن لأن تجزؤ التجارة وقيود التصدير واضطرابات الممرات جعلت البصمات البعيدة أكثر تكلفة ومخاطرة، وأصبحت الأتمتة تضيق فجوة تكلفة العمالة.

### ما الأدوار الأكثر استفادة من تدريب قرارات إعادة التوطين والتوطين القريب؟

يستفيد منه أكثر قادة الاستراتيجية وسلاسل الإمداد. ويشمل ذلك رؤساء التخطيط والمشتريات وقادة المالية الذين يقيمون حالات الاستثمار في مواقع جديدة، ولجان البصمة التشغيلية التي تحتاج إلى لغة مشتركة لمقارنة الخيارات.

### كيف تختلف دورة قرارات إعادة التوطين والتوطين القريب عن دورة عامة في استراتيجية العولمة؟

تركز هذه الدورة على قرار نقل محدد بأدلة كمية. فبينما تتناول دورات العولمة العامة الاتجاهات والأسواق، تعمل هنا على التكلفة الكلية حتى الوصول وبطاقات تقييم المواقع وخرائط الانتقال المرحلية لخطوط منتجات بعينها.

### ماذا تعود به من تدريب قرارات إعادة التوطين والتوطين القريب؟

تعود بملف قرار جاهز للعرض على الإدارة العليا. ويضم نموذج تكلفة مختبرا تحت الإجهاد، وبطاقة تقييم معايرة لأقاليم مرشحة، وخارطة انتقال مرحلية، وخريطة رسائل لأصحاب المصلحة يمكنك تكييفها مع خطوط منتجات مؤسستك.

### قرارات إعادة التوطين والتوطين القريب: الطريق إلى الأمام

يجمع ملف قرار نقل البصمة التشغيلية التوصية والأدلة والمحطات الرئيسية في وثيقة واحدة. وأول قرار يدعمه هو تحديد خط المنتجات الذي ينتقل أولا ووتيرة انتقاله. وتستخدمه لجان الاستراتيجية والمالية والعمليات معا. ومن المفيد بعد أول استخدام إعادة النظر في افتراضات الحوافز والمخاطر، لأن السياسات التجارية تتغير أسرع من خطط التصعيد.