JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة محاسبة إعادة تنظيم المجموعات وفصل الأنشطة

8 – 12 مارس 2027

جنيف

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة محاسبة إعادة تنظيم المجموعات وفصل الأنشطة

**المرجع:** 92948_2458 **التاريخ:** 8 – 12 مارس 2027 **المكان:** جنيف **الرسوم:** GBP 6500

محاسبة إعادة تنظيم المجموعات وفصل الأنشطة دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري المالية وفرق تطوير الأعمال الذين يعدون دمج الشركات التابعة ونقل الأنشطة إلى كيانات جديدة وفصلها تمهيدا للبيع، ويخرج المشاركون منها بخطة تمويل إعادة تنظيم المجموعة. فالمساهمون والمقرضون والمراجعون يتوقعون اليوم أن يعرض كل تغيير في هيكل المجموعة بصورة متسقة وأن يمول بتخطيط مسبق. وتربط هذه الدورة من جوبيتر برايم للتدريب قرارات الهيكلة بالأرقام التي تترتب عليها.

## لماذا تهم محاسبة إعادة تنظيم المجموعات وفصل الأنشطة الآن

تعمل المجموعات على تبسيط هياكلها القانونية وتهيئة وحداتها للبيع ونقل أنشطتها إلى شركات قابضة جديدة. وتراقب كل خطوة ثلاث فئات: المقرضون الذين يختبرون شروط القروض على النطاق الجديد، والمشترون والمستثمرون الذين يحتاجون أرقام أنشطة منفصلة يمكن الاعتماد عليها، والمراجعون الذين يناقشون اختيار القيمة الدفترية أو القيمة العادلة في عمليات النقل تحت السيطرة المشتركة. وعند إحكام التنفيذ تبقى حقوق الملكية وترتيبات تجميع النقد سليمة، وعند ضعفه تظهر إعادة عرض للأرقام ونقد محتجز وتكاليف عالقة. وتستند الدورة إلى المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المتعلقة بالتوحيد وتجميع الأعمال والقوائم المالية المنفصلة.

## المستفيدون من محاسبة إعادة تنظيم المجموعات وفصل الأنشطة

- المراقبون الماليون للمجموعة المسؤولون عن نطاق التوحيد وقيود الاستبعاد
- فرق تطوير الأعمال التي تصمم نقل الأنشطة والانفصال ودمج الشركات التابعة
- مسؤولو الخزينة الذين يحددون القروض بين شركات المجموعة وتجميع النقد وإعادة تحميل التكاليف
- المتخصصون في المحاسبة الفنية الذين يختارون بين محاسبة القيمة السابقة ومحاسبة الاستحواذ
- الشركاء الماليون للأعمال الذين يبنون قاعدة التكلفة المستقلة للوحدات المنفصلة

وتحقق إدارة المالية في المجموعة أكبر فائدة حين ترسل المراقب المالي ومسؤول الخزينة وقائد تطوير الأعمال معا، لأن كل قرار يمر على المكاتب الثلاثة.

## قدرات محاسبة إعادة تنظيم المجموعات وفصل الأنشطة

يعمل المشاركون على نقل الكيانات بين الشركات الأم وفصل الأقسام والتمويل الذي يليها، باستخدام هياكل مجموعات من قطاعي التصنيع والاتصالات.

- تقييم ما إذا كان النقل يقع تحت السيطرة المشتركة — اختيار طريقة المحاسبة
- تطبيق منهجي القيمة الدفترية والقيمة العادلة على دمج الشركات التابعة — حقوق ملكية المجموعة المعلنة
- بناء القوائم المالية للأنشطة المنفصلة مع التكاليف الموزعة — المشترون والمقرضون
- تصميم شروط القروض بين شركات المجموعة وإعادة التحميل — الخزينة والمستشارون الضريبيون
- حساب التكاليف العالقة ورسوم الخدمات الانتقالية — موازنة الانفصال
- عرض تغييرات النطاق وأرقام المقارنة المعدلة — لجنة المراجعة ومجلس الإدارة

## مصطلحات محاسبة إعادة تنظيم المجموعات وفصل الأنشطة الأساسية

- السيطرة المشتركة — حالة يسيطر فيها الطرف نفسه في النهاية على جميع الكيانات المندمجة قبل النقل وبعده.
- محاسبة القيمة السابقة — تسجيل الأصول والمطلوبات المنقولة بقيمها الدفترية الظاهرة أصلا في حسابات الطرف المسيطر.
- القوائم المالية للأنشطة المنفصلة — حسابات تاريخية تعد لنشاط لم يدر قط ككيان قانوني مستقل.
- نقل النشاط إلى شركة تابعة — تحويل نشاط تجاري وأصوله إلى شركة تابعة جديدة أو قائمة، غالبا قبل البيع.
- اتفاقية الخدمات الانتقالية — عقد تدعم بموجبه الشركة الأم السابقة النشاط المنفصل بعد إتمام الصفقة.
- التكاليف العالقة — نفقات عامة تبقى لدى المجموعة المتبقية بعد أن يتوقف النشاط المنفصل عن تحملها.

## محاسبة إعادة تنظيم المجموعات وفصل الأنشطة يوما بيوم

### اليوم 1: هياكل المجموعات ودوافع إعادة التنظيم

- مخططات هيكل الكيانات القانونية — رسم سلاسل الملكية وحقوق الأقلية
- مصفوفة دوافع إعادة التنظيم — التبسيط أو الجاهزية للبيع أو الوصول إلى التمويل
- مراجعة نطاق التوحيد — الكيانات التي تدخل المجموعة أو تخرج منها
- اختبارات تقييم السيطرة — تحديد من يوجه الأنشطة ذات الصلة
- شبكة أثر أصحاب المصلحة — المقرضون وحملة الأقلية والموظفون المتأثرون

### اليوم 2: المحاسبة عن النقل تحت السيطرة المشتركة

- تحديد السيطرة المشتركة — مدى انطباق قواعد تجميع الأعمال
- القيم الدفترية السابقة — اختيار القيمة الدفترية بدلا من القيمة العادلة
- قيود احتياطي الاندماج — معالجة الفرق بين المقابل وصافي الأصول
- عرض فترات المقارنة — إعادة العرض أو التطبيق من تاريخ النقل
- حسابات الكيان المنفصل — قياس الاستثمار في الشركات التابعة بعد النقل

## اليوم 3: فصل الأنشطة وأرقام الانفصال

- تحديد نطاق النشاط المنفصل — الأصول والعقود والموظفون المنقولون
- مفاتيح توزيع التكاليف المشتركة — محركات عدد الموظفين أو الإيرادات أو الاستخدام
- قاعدة التكلفة المستقلة — تعديل النفقات العامة التي يجب أن يستبدلها النشاط
- تسعير الخدمات الانتقالية — رسوم التكلفة مع هامش وجدول الخروج
- متتبع التكاليف العالقة — إزالة النفقات المتبقية لدى المجموعة

## اليوم 4: التمويل بين شركات المجموعة بعد التغيير

- اتفاقيات القروض بين شركات المجموعة — أسعار السوق الحرة وشروط السداد
- إعادة تصميم تجميع النقد — التجميع الافتراضي أو الفعلي للنطاق الجديد
- اختبار القدرة على توزيع الأرباح — الاحتياطيات القابلة للتوزيع قبل التحويلات الصاعدة
- فحص نطاق شروط القروض — تغطية الضامنين وحاجة موافقة المقرضين
- نماذج قيود الاستبعاد — إزالة الأرصدة بين شركات المجموعة عند التوحيد

## اليوم 5: تطبيق خطة تمويل إعادة تنظيم المجموعة

- حالة السيطرة المشتركة — دمج شركتين تابعتين في الاتصالات بالقيمة الدفترية
- حالة فصل النشاط — إعداد حسابات قسم تصنيع معروض للبيع
- حالة التمويل — إعادة بناء القروض وتجميع النقد بعد نقل النشاط
- صياغة مذكرة مجلس الإدارة — شرح أرقام المقارنة المعدلة وأثرها على حقوق الملكية
- خطة تمويل إعادة تنظيم المجموعة — الخطوات والقيود والتمويل والمسؤولون

## تطبيق محاسبة إعادة تنظيم المجموعات وفصل الأنشطة بعد الدورة

- إجراء تقييم للسيطرة وإعداد مذكرة محاسبة القيمة السابقة لعملية النقل القادمة داخل المجموعة.
- بناء مفاتيح توزيع التكاليف المشتركة ومتتبع التكاليف العالقة لأي قسم تجري تهيئته للبيع.

## أسئلة حول محاسبة إعادة تنظيم المجموعات وفصل الأنشطة

### ما محاسبة إعادة تنظيم المجموعات وفصل الأنشطة ولماذا تهم الآن؟

هي المحاسبة عن نقل الكيانات داخل المجموعة وعن فصل الأنشطة عنها. وتهم الآن لأن المجموعات تعيد تنظيم هياكلها بوتيرة أعلى، ويختبر المقرضون والمشترون والمراجعون الأرقام الناتجة عن ذلك.

## ما الأدوار الأكثر استفادة من محاسبة إعادة تنظيم المجموعات وفصل الأنشطة؟

يستفيد أكثر المراقبون الماليون للمجموعة ومسؤولو الخزينة والمحاسبون الفنيون وفرق تطوير الأعمال. وتكون الفائدة أكبر لك حين تخطط مجموعتك لدمج شركات تابعة أو نقل نشاط أو بيع وحدة.

## كيف تختلف محاسبة إعادة تنظيم المجموعات وفصل الأنشطة عن دورة في إعادة هيكلة الديون؟

تتناول هذه الدورة تغيير هيكل الملكية داخل مجموعة قادرة على الوفاء بديونها، لا إعادة التفاوض على القروض مع الدائنين. وتركز على النقل تحت السيطرة المشتركة وأرقام الأنشطة المنفصلة والتمويل بين الشركات.

## ماذا تعود به من محاسبة إعادة تنظيم المجموعات وفصل الأنشطة؟

تعود بخطة منظمة لعملية إعادة تنظيم واحدة في مجموعتك. وهي تحدد طريقة المحاسبة لكل عملية نقل، وقاعدة تكلفة النشاط المنفصل، وتغييرات التمويل.

## محاسبة إعادة تنظيم المجموعات وفصل الأنشطة: الطريق إلى الأمام

تعرض خطة تمويل إعادة تنظيم المجموعة كل خطوة هيكلية مع قيودها وتمويلها والمسؤول عنها. وأول قرار تخدمه هو تسجيل النقل بالقيمة الدفترية أو بالقيمة العادلة. ويستخدمها المراقبون الماليون والخزينة وفرق تطوير الأعمال في نقاشهم مع المراجعين والمقرضين. وبعد إتمام أول صفقة تستحق مفاتيح توزيع التكاليف وتقديرات التكاليف العالقة مراجعة في ضوء ما حدث فعلا.