JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة تكلفة قائمة المواد وتجميع تكلفة المنتج

25 – 29 يناير 2027

جنيف

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة تكلفة قائمة المواد وتجميع تكلفة المنتج

**المرجع:** 93474_2470 **التاريخ:** 25 – 29 يناير 2027 **المكان:** جنيف **الرسوم:** GBP 6500

تكلفة قائمة المواد وتجميع تكلفة المنتج دورة تدريبية مدتها أسبوع لمحاسبي التكاليف ومسؤولي الموازنات الذين يبنون معايير تكلفة المنتجات، وتنتهي بإعداد ورقة التكلفة المعيارية والموازنة لعائلة منتجات واحدة. فتكلفة الوحدة الدقيقة باتت تحدد التسعير وتقارير الهوامش وتقييم المخزون، في وقت تتغير فيه أسعار المدخلات وتشكيلات المنتجات أسرع من الموازنات السنوية. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة لفرق المالية المسؤولة عن تكلفة المنتجات.

## لماذا تهم تكلفة قائمة المواد الآن

تتشكل تكلفة المنتجات اليوم تحت ثلاث قوى: تقلب أسعار الخامات، واتساع تشكيلات المنتجات مع تزايد بدائل المكونات، وأنظمة تخطيط موارد المؤسسة ERP التي تجمع التكاليف آليا من بيانات رئيسية لم يراجعها أحد. والمنشأة التي تحافظ على دقة قوائم المواد ومسارات الإنتاج ومعدلات التحميل تسعر منتجاتها بثقة، أما التي تهملها فتخفي خسائر داخل المخزون وعروض الأسعار. وتستند الدورة إلى الممارسات المعتمدة في محاسبة التكاليف: تكاليف الأوامر والمراحل، وتحميل التكاليف غير المباشرة، والتكاليف المعيارية.

## المستفيدون من تكلفة قائمة المواد

- محاسبو التكاليف المسؤولون عن معايير تكلفة الوحدة وتقييم المخزون
- مسؤولو الموازنات الذين يحولون أحجام المبيعات والإنتاج إلى موازنات تكلفة
- محللو مالية المصانع الذين يطابقون أوامر الإنتاج والإنتاج تحت التشغيل
- مالكو البيانات الرئيسية المسؤولون عن قوائم المكونات ومسارات الإنتاج ومعدلات مراكز العمل
- المحاسبون الإداريون الذين يعدون تقارير هوامش المنتجات والعملاء

وتتحقق الفائدة الكبرى حين تحضر مجموعة مالية المصنع مع من يملكون قوائم المكونات ومسارات الإنتاج، فتحسم قرارات التكلفة والبيانات معا.

## قدرات تكلفة قائمة المواد

يتعلم المشاركون إرجاع كل عنصر في تكلفة الوحدة إلى كمية مكون أو زمن عملية أو معدل تحميل، والدفاع عنه أمام المعنيين.

- بناء تجميع متعدد المستويات للتكلفة من قوائم المكونات ومسارات الإنتاج — تسعير المنتجات
- حساب مخصصات الهالك والمردود والمنتجات العرضية لكل عملية — مخططو الإنتاج
- تحديد معدلات العمالة والآلات لمراكز العمل من الطاقة — مراقبو المصانع
- تطبيق معدلات تحميل التكاليف غير المباشرة على الأوامر والمراحل — تقييم المخزون
- اختبار التكاليف المعيارية مقابل النتائج الفعلية للأوامر — أصحاب الانحرافات
- تحويل تكاليف الوحدة المعيارية إلى موازنات تكلفة مبنية على الحجم — لجان الموازنة

## مصطلحات تكلفة قائمة المواد الأساسية

- قائمة المواد — قائمة منظمة بالمكونات والتجميعات الفرعية وكمياتها اللازمة لصنع وحدة واحدة من المنتج.
- تجميع التكلفة — حساب يضيف تكلفة المكونات والعمالة والتكاليف غير المباشرة مستوى بعد مستوى حتى المنتج التام.
- مسار الإنتاج — تسلسل العمليات ومراكز العمل التي يمر بها المنتج، مع أزمنة الإعداد والتشغيل.
- مخصص المردود — المدخلات الإضافية المخططة لتغطية الهالك أو الفاقد المتوقع في عملية ما.
- معدل تحميل التكاليف غير المباشرة — المعدل المستخدم لتحميل تكاليف الإنتاج غير المباشرة على المنتجات بحسب الساعات أو الوحدات أو مسبب آخر.
- الوحدات المكافئة — الإنتاج غير التام معبرا عنه بوحدات كاملة لتوزيع تكاليف المرحلة بعدالة خلال الفترة.

## تكلفة قائمة المواد يوما بيوم

### اليوم 1: هيكل تكلفة المنتج وبياناته

- قوائم المكونات أحادية ومتعددة المستويات — من أين تبدأ تكلفة الوحدة فعليا
- مسارات الإنتاج وتعريف مراكز العمل — دقة تكلفة العمالة والآلات
- خريطة ملكية البيانات الرئيسية — من يعتمد التغييرات المؤثرة في التكلفة
- مصادر أسعار الخامات ومعايير سعر الشراء — موثوقية تكلفة المدخلات
- تجميع عائلات المنتجات — اختيار المواضع التي يجدي فيها التفصيل

### اليوم 2: أساليب تكاليف الأوامر والمراحل

- بطاقات تكلفة الأوامر — الطلبات الخاصة وتسعير العقود
- حسابات تكاليف المراحل والوحدات المكافئة — تقييم الإنتاج المستمر
- توزيع تكاليف المنتجات المشتركة والعرضية — عدالة تحميل المدخلات المشتركة
- مخصصات الهالك والمردود وإعادة التشغيل — كميات خامات واقعية
- تقييم الإنتاج تحت التشغيل — أرصدة المخزون في نهاية الفترة

## اليوم 3: المعدلات وتحميل التكاليف غير المباشرة

- حساب الطاقة العملية — معدلات ساعات الآلات والعمالة
- مجمعات التكاليف الصناعية غير المباشرة — معدلات الأقسام ومراكز العمل
- مقارنة أسس التحميل — الساعات أو الوحدات أو قيمة الخامات
- التحميل الناقص والزائد للتكاليف غير المباشرة — تسويات الفترة ومراجعة المعدلات
- معالجة تكلفة الإعداد — أثر حجم الدفعة على تكلفة الوحدة

## اليوم 4: المعايير والتجميع والموازنات

- بناء بطاقة التكلفة المعيارية — تكلفة الوحدة المعتمدة لكل منتج
- دورة التجميع السنوي للتكلفة — توقيت الإصدار وآثار إعادة التقييم
- انحرافات سعر الخامات وكميتها — مساءلة المشتريات والإنتاج
- موازنات التكلفة المبنية على الحجم — تحويل خطط المبيعات إلى تكاليف
- محاكاة أثر تغير التكلفة — تعرض الهوامش لتحولات أسعار المدخلات

## اليوم 5: ممارسة ورقة التكلفة المعيارية والموازنة

- تدقيق قائمة المكونات ومسار الإنتاج — تصحيح منتج نموذجي
- إعادة حساب المعدلات والتحميل — إعادة بناء تحميل مركز عمل
- مطابقة التجميع مع فعليات الأوامر — تفسير الفجوة
- مراجعة الزملاء لافتراضات التكلفة — الدفاع عن المردود والمعدلات
- ورقة التكلفة المعيارية والموازنة — استكمال عائلة المنتجات

## تطبيق تكلفة قائمة المواد بعد الدورة

- تدقيق قوائم المكونات ومسارات الإنتاج للمنتجات الأعلى حجما قبل التجميع التالي للتكلفة.
- إعادة حساب معدلات مراكز العمل من الطاقة العملية ومقارنة تكاليف الوحدة المعدلة بالمعايير الحالية لإظهار الأثر على الهامش.

## أسئلة حول تكلفة قائمة المواد

### ما تكلفة قائمة المواد ولماذا تهم الآن؟

تكلفة قائمة المواد هي بناء تكلفة وحدة المنتج من مكوناته وعملياته ومعدلات التحميل. وتهم الآن لأن تقلب أسعار المدخلات والتجميع الآلي في الأنظمة يجعلان البيانات الرئيسية غير المراجعة خطرا مباشرا على التسعير والهوامش وقيمة المخزون.

### ما الأدوار الأكثر استفادة من تكلفة قائمة المواد وتجميع تكلفة المنتج؟

محاسبو التكاليف ومسؤولو الموازنات ومحللو مالية المصانع هم الأكثر استفادة من تكلفة قائمة المواد. ويستفيد كذلك مالكو البيانات الرئيسية، لأن قوائم المكونات ومسارات الإنتاج تحدد تكلفة الوحدة قبل أن تراجعها المالية بوقت طويل.

### كيف تختلف تكلفة قائمة المواد عن دورة عامة في الموازنات؟

تكلفة قائمة المواد تنطلق من المنتج صعودا: المكونات والعمليات والمعدلات. أما الدورة العامة في الموازنات فتنطلق من الأقسام والحسابات نزولا، لذلك نادرا ما تفسر سبب تغير تكلفة وحدة بعينها أو هامش منتج محدد.

### ماذا تعود به من تكلفة قائمة المواد وتجميع تكلفة المنتج؟

تعود بورقة التكلفة المعيارية والموازنة لعائلة منتجات واحدة. وهي تربط كميات المكونات ومسارات الإنتاج والمعدلات بتكاليف وحدة معتمدة وموازنة تكلفة.

### تكلفة قائمة المواد: الطريق إلى الأمام

تخدم ورقة التكلفة المعيارية والموازنة أولا التجميع السنوي التالي للتكلفة، حين تعتمد معايير الوحدة للتسعير وتقييم المخزون. ويستخدمها محاسبو التكاليف ومسؤولو الموازنات ومراقبو المصانع معا. وبعد أول استخدام لها، تستحق مخصصات المردود وافتراضات طاقة مراكز العمل المراجعة مجددا، لأنها الأسرع تغيرا مع تبدل مزيج المنتجات والمعدات.