JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في تصميم مكتبة السياسات والضوابط للحوكمة في النفط والغاز

4 – 8 أبريل 2027

الدوحة

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في تصميم مكتبة السياسات والضوابط للحوكمة في النفط والغاز

المرجع: 93577_2472 **التاريخ:** 4 – 8 أبريل 2027 **المكان:** الدوحة **الرسوم:** GBP 6500

تصميم مكتبة السياسات والضوابط للحوكمة في النفط والغاز دورة تدريبية مدتها أسبوع لمسؤولي الحوكمة والمخاطر والامتثال الذين يحولون القواعد المتفرقة إلى بنية واحدة، وتنتهي بمكتبة الضوابط الموحدة وخريطة السياسات. تواجه شركات النفط والغاز شروط تصاريح متزايدة ومطالب شركاء وتوقعات سلامة فنية، فيما تبطئ الوثائق المكررة كل قرار. تقدم جوبيتر برايم للتدريب تصميم مكتبة السياسات والضوابط للحوكمة في النفط والغاز من مستويات السياسات حتى الضوابط المختبرة.

لماذا يهم تصميم مكتبة السياسات والضوابط للحوكمة في النفط والغاز الآن

ثلاث قوى تشكل هذا العمل اليوم. تتكاثر شروط التراخيص والتصاريح مع تقادم الأصول وتشدد التوقعات البيئية. ويطلب الشركاء في المشاريع المشتركة والجهات الممولة دليلا على أن لكل قاعدة مالكا وأنها مختبرة. وتتيح السجلات الرقمية تتبع البند حتى ضابطه، لكن فقط حين تصمم البنية لذلك. الهرم الواضح ومجموعة الضوابط المرشدة يسرعان التدقيق، أما الوثائق المتداخلة فتخفي الفجوات حتى يكشفها حادث. وتكسب الشركة التي تحسن ذلك ثقة الشركاء والجهات الممولة وتقلل جهد إعداد الأدلة عند كل مراجعة. وتستند الدورة إلى مبادئ الرقابة الداخلية المعتمدة على نطاق واسع.

المستفيدون من تصميم مكتبة السياسات والضوابط للحوكمة في النفط والغاز

- المسؤولون عن صياغة سياسات الشركة والمواقع
- المختصون بفهرسة الضوابط وأدلتها في الأصول العاملة
- المستشارون الذين يربطون حواجز سلامة العمليات بالقواعد المكتوبة
- المنسقون الذين يديرون واجهات ضوابط الشركاء والمقاولين
- المحللون الذين يعدون تقارير سلامة مكتبة الضوابط للقيادة

تستفيد أكثر مجموعة تضم أعضاء من مكتب السياسات ووحدة السلامة الفنية ووحدة المشاريع المشتركة في الشركة نفسها.

قدرات تصميم مكتبة السياسات والضوابط للحوكمة في النفط والغاز

يغادر المشاركون قادرين على ترتيب القواعد والضوابط بحيث يكون لكل تعهد موضع واضح وحاجز قابل للاختبار.

- تصميم هرم سياسات متدرج لأصول المنبع والمصب — مالكو السياسات والتنفيذيون
- بناء صيغ أهداف الضوابط بحقول المالك والتكرار والدليل — مالكو الضوابط
- تطبيق مصفوفة تتبع تربط كل بند في السياسة بضابط — المدققون الداخليون
- تقييم كفاية تصميم الضابط قبل بدء الاختبار — مراجعو التأكيد
- تحديد قواعد الاستثناء والإعفاء من السياسات — مديرو العمليات
- عرض مؤشرات سلامة مكتبة الضوابط على القيادة — اللجان التنفيذية

مصطلحات تصميم مكتبة السياسات والضوابط للحوكمة في النفط والغاز الأساسية

- هرم السياسات — الترتيب المتدرج للمواثيق والسياسات والمعايير والإجراءات.
- مكتبة الضوابط — فهرس واحد للضوابط يسجل الهدف والمالك والتكرار والدليل في حقول ثابتة.
- هدف الضابط — عبارة قصيرة تحدد ما يجب أن يحققه الضابط، مكتوبة بحيث يحكم المختبر على فعاليته.
- مصفوفة التتبع — جدول يربط كل بند في السياسة أو كل تعهد بالضوابط التي تفي به.
- الضابط الرئيسي — ضابط يترك تعطله خطرا جسيما أو تعهدا مهما دون معالجة.
- الإعفاء من السياسة — انحراف معتمد ومحدد المدة عن متطلب في السياسة، له مالك مسمى وحاجز تعويضي.

تصميم مكتبة السياسات والضوابط للحوكمة في النفط والغاز يوما بيوم

اليوم 1: هيكلة السياسات عبر دورة حياة الأصول

- مستويات هرم السياسات — أي القواعد تقع على مستوى المجلس أو الإدارة أو الموقع
- حصر مصادر التعهدات — التراخيص والتصاريح والعقود والقواعد الداخلية
- اختلاف قواعد أنشطة المنبع والمصب — حيث لا تصلح سياسة واحدة
- مصفوفة ملكية السياسات — من يصيغ كل وثيقة ويعتمدها ويلغيها
- تشخيص تداخل السياسات — أي الوثائق المكررة تدمج

اليوم 2: بناء مكتبة الضوابط

- صياغة أهداف الضوابط — تحويل غاية السياسة إلى أهداف قابلة للاختبار
- أنواع الضوابط الوقائية والكاشفة والتصحيحية — اختيار المزيج المناسب
- حقول خصائص الضابط — المالك والتكرار والدليل ومستوى الأتمتة
- ضوابط سلامة العمليات والسلامة الفنية — ربط الحواجز ببنود السياسات
- قواعد تسمية الضوابط وترقيمها — إبقاء المكتبة سهلة البحث

اليوم 3: ربط السياسات بالضوابط والمخاطر التشغيلية

- مصفوفة التتبع بين السياسة والضابط — إثبات أن لكل بند ضابطا
- ربط سجل المخاطر التشغيلية — أي الضوابط تعالج أي خطر
- خريطة حرارية للفجوات والتكرار — أين تضاف الضوابط أو تحذف
- واجهات ضوابط المشاريع المشتركة والمقاولين — حدود المسؤولية المشتركة
- تحديد الضوابط الرئيسية — أي الضوابط تستحق اهتمام الإدارة

اليوم 4: قرارات التصميم وصيانة المكتبة

- معايير كفاية تصميم الضابط — هل بني الضابط ليعمل فعلا
- إجراء الاستثناء والإعفاء من السياسة — من يمنح الانحراف ولأي مدة
- محفزات تعديل السياسات والضوابط — أصول جديدة وحوادث وقواعد مستجدة
- ضبط إصدارات المكتبة — إبقاء السياسات والضوابط متوافقة
- مؤشرات سلامة مكتبة الضوابط — ما تراه القيادة كل ربع سنة

اليوم 5: التطبيق العملي لمكتبة الضوابط الموحدة

- صياغة هرم سياسات لمحطة غاز نموذجية — تطبيق محتوى اليوم 1
- كتابة أهداف ضوابط لعمليات مستودع الخزانات — تطبيق محتوى اليوم 2
- إكمال مصفوفة تتبع لعقد حفر — تطبيق محتوى اليوم 3
- مراجعة الأقران لكفاية تصميم الضوابط — تطبيق محتوى اليوم 4
- تجميع مكتبة الضوابط الموحدة وخريطة السياسات — المخرج النهائي

تطبيق تصميم مكتبة السياسات والضوابط للحوكمة في النفط والغاز بعد الدورة

- إجراء تشخيص لتداخل السياسات في وحدة أعمال واحدة واقتراح الوثائق التي تدمج أو تلغى.
- تجربة حقول خصائص الضابط على عشرين ضابطا في أصل واحد والاتفاق على قواعد التسمية مع مالكي الضوابط.

أسئلة حول تصميم مكتبة السياسات والضوابط للحوكمة في النفط والغاز

ما تصميم مكتبة السياسات والضوابط للحوكمة في النفط والغاز ولماذا يهم الآن؟

هو ترتيب السياسات والضوابط بحيث يكون لكل تعهد مالك واحد وحاجز مختبر واحد. ويهم الآن لأن شروط التصاريح ومطالب الشركاء وتوقعات السلامة الفنية تتزايد، والوثائق المكررة تخفي الفجوات.

ما الأدوار الأكثر استفادة من تصميم مكتبة السياسات والضوابط للحوكمة في النفط والغاز؟

يستفيد أكثر كتاب السياسات ومختصو فهرسة الضوابط ومستشارو سلامة العمليات ومنسقو المشاريع المشتركة ومحللو مكتبة الضوابط.

كيف يختلف تصميم مكتبة السياسات والضوابط للحوكمة في النفط والغاز عن دورة في مراقبة الامتثال؟

يركز على تصميم البنية نفسها: هرم السياسات ومكتبة الضوابط والتتبع. أما دورة المراقبة فتفترض وجود هذه البنية وتفحص الأداء مقابلها.

ماذا تعود به من تصميم مكتبة السياسات والضوابط للحوكمة في النفط والغاز؟

تعود بمكتبة ضوابط موحدة وخريطة سياسات صغتها على حالة أصل واقعية.

تصميم مكتبة السياسات والضوابط للحوكمة في النفط والغاز: الطريق إلى الأمام

تحدد مكتبة الضوابط الموحدة وخريطة السياسات أولا الوثائق المكررة التي تلغى والضوابط الرئيسية التي تحتاج اختبارا أدق. ويتشارك مالكو السياسات ومالكو الضوابط والمدققون ومنسقو المشاريع المشتركة هذا المرجع الواحد. وبعد أول استخدام لها تستحق حقول خصائص الضابط وإجراء الإعفاء مراجعة جديدة مع مالكي الضوابط، إذ يكشف التشغيل المبكر أين تكون متطلبات الأدلة أثقل أو أخف من اللازم.