JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة التكاليف الحدية والكلية وتخطيط التكلفة والحجم والربح

22 – 26 فبراير 2027

باريس

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة التكاليف الحدية والكلية وتخطيط التكلفة والحجم والربح

**المرجع:** 94222_2487 **التاريخ:** 22 – 26 فبراير 2027 **المكان:** باريس **الرسوم:** GBP 5900

التكاليف الحدية والكلية وتخطيط التكلفة والحجم والربح دورة تدريبية مدتها أسبوع لمحاسبي التكاليف والمحاسبين الإداريين الذين يحددون طريقة قياس تكلفة المنتجات والخدمات وعرضها، ويخرج المشاركون منها بمقارنة طرق التكاليف المعدة على هيكل تكاليف منشأتهم. ومع ارتفاع التكاليف الثابتة أصبح الاختيار بين تقارير هامش المساهمة وتقارير التكلفة الكاملة سؤالا حاضرا في مجالس الإدارة. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة للممارسين الذين يدافعون عن هذا الاختيار بالأرقام.

## لماذا تهم التكاليف الحدية والكلية وتخطيط التكلفة والحجم والربح الآن

تتشكل قرارات التكاليف اليوم تحت ثلاثة ضغوط. فالأتمتة تنقل الإنفاق من الأجور المباشرة إلى التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة، فيصبح أثر معالجتها في الربح المعلن أكبر من ذي قبل. ويطلب قادة المالية ورؤساء العمليات أرقام هامش المساهمة لتسعير الأجل القصير، بينما تتطلب التقارير الخارجية تقييم المخزون بتكلفة الإنتاج الكاملة. والمنشأة التي توفق بين الرؤيتين تفسر حركة الأرباح بثقة، أما التي تغفل ذلك فتخاطر بتكديس المخزون لتجميل النتائج أو بالتسعير دون التكلفة الحقيقية للطاقة الإنتاجية.

## المستفيدون من التكاليف الحدية والكلية وتخطيط التكلفة والحجم والربح

- المسؤولون عن بطاقات تكلفة الوحدة ومعدلات تحميل التكاليف غير المباشرة وتقييم المخزون
- معدو قوائم هامش المساهمة وأرباح القطاعات الشهرية
- المسؤولون عن مطابقة الربح الإداري الداخلي مع الربح النظامي
- الشركاء الماليون التجاريون الداعمون لقرارات التسعير ومزيج المنتجات والطاقة
- المختصون بإعداد وحدات التكاليف وقواعد التوزيع في دفتر الأستاذ

تستفيد فرق المالية أكثر حين يحضر محاسب التكاليف والمحلل التجاري معا، إذ يعودان بأساس واحد متفق عليه لتقارير الربح الداخلية والخارجية.

## قدرات التكاليف الحدية والكلية وتخطيط التكلفة والحجم والربح

ينتقل المشاركون بين رؤية هامش المساهمة ورؤية التكلفة الكاملة للفترة نفسها.

- احتساب معدلات التحميل المحددة مسبقا والتحميل الناقص أو الزائد — تقارير انحرافات نهاية الشهر
- بناء قائمتي الربح بالتكاليف الحدية والكلية للفترة نفسها — شرح الربح للمدير المالي
- مطابقة فروق الربح الناتجة عن حركة مخزون أول المدة وآخرها — استفسارات المراجعة ومجلس الإدارة
- تطبيق حسابات نقطة التعادل وهامش الأمان والربح المستهدف — اعتماد الأسعار والأحجام
- اختبار سيناريوهات مزيج المبيعات والعامل المحدد على هامش المساهمة للوحدة — قرارات تشكيلة المنتجات
- تقييم أساس التكاليف الملائم لكل غرض من أغراض التقارير ولكل قطاع — أصحاب سياسة التكاليف

## مصطلحات التكاليف الحدية والكلية وتخطيط التكلفة والحجم والربح الأساسية

- التكاليف الحدية — طريقة تحمل الوحدات بالتكاليف المتغيرة فقط وتعالج كل التكاليف الثابتة كتكاليف فترة.
- التكاليف الكلية — طريقة تضيف نصيبا من التكاليف الصناعية الثابتة إلى تكلفة كل وحدة وإلى قيمة المخزون.
- هامش المساهمة — إيراد المبيعات مطروحا منه كل التكاليف المتغيرة، وهو ما يغطي التكاليف الثابتة ثم يحقق الربح.
- معدل تحميل التكاليف غير المباشرة — معدل محدد مسبقا، مثل ساعة الآلة، يستخدم لتحميل التكاليف الصناعية على الوحدات.
- نقطة التعادل — حجم المبيعات أو قيمتها التي يتساوى عندها إجمالي هامش المساهمة مع إجمالي التكاليف الثابتة.
- هامش الأمان — مقدار زيادة المبيعات المقدرة أو الفعلية عن مبيعات التعادل، بالوحدات أو القيمة أو النسبة.

## التكاليف الحدية والكلية وتخطيط التكلفة والحجم والربح يوما بيوم

### اليوم 1: سلوك التكاليف وتصنيفها

- أنماط التكاليف الثابتة والمتغيرة وشبه المتغيرة — أي التكاليف تتحرك مع الإنتاج
- طريقة الحد الأعلى والأدنى وشكل الانتشار — فصل التكاليف المختلطة إلى مكوناتها
- تكاليف المنتج مقابل تكاليف الفترة — ما يدخل في قيمة المخزون
- المدى الملائم والتكاليف المتدرجة — حدود افتراضات العلاقة الخطية
- مصفوفة تصنيف التكاليف — أساس مشترك لقوائم الربح اللاحقة

## اليوم 2: التكاليف الكلية واسترداد التكاليف غير المباشرة

- توزيع التكاليف غير المباشرة على مراكز التكلفة — تحميل عادل للأقسام
- إعادة توزيع تكاليف أقسام الخدمات — تحميل تكاليف الصيانة والمخازن
- معدلات التحميل المحددة مسبقا بساعة الآلة أو العمل — دقة تكلفة الوحدة
- تحليل التحميل الناقص والزائد — تسويات الربح في نهاية الشهر
- بطاقة تكلفة الوحدة الكاملة — تقييم المخزون وعروض التكلفة مضافا إليها هامش

## اليوم 3: التكاليف الحدية ومطابقة الربح

- شكل قائمة الربح على أساس هامش المساهمة — تقارير أداء داخلية أوضح
- أثر حركة المخزون في الربح المعلن — تفسير فروق الفترات
- مطابقة الربح بين التكاليف الحدية والكلية — الرد على أسئلة المجلس والمراجعة
- تقارير هامش المساهمة للقطاعات — الإبقاء على خط منتج أو إيقافه
- مخاطر الحوافز في تكديس المخزون — الحماية من تجميل النتائج

## اليوم 4: تحليل التكلفة والحجم والربح لاتخاذ القرار

- نسبة هامش المساهمة إلى المبيعات ونقطة التعادل — حدود اعتماد الأحجام
- حسابات الربح المستهدف وهامش الأمان — مستوى تقبل مخاطر الموازنة
- رسوم التعادل والربح والحجم البيانية — عرض البدائل على المديرين
- نقطة التعادل لمزيج مبيعات متعدد المنتجات — قرارات التشكيلة والعروض الترويجية
- ترتيب المنتجات بهامش المساهمة لكل وحدة من العامل المحدد — توزيع الطاقة

## اليوم 5: التطبيق العملي لمقارنة طرق التكاليف

- حالة تصنيعية عن معدلات التحميل وقيمة المخزون — تطبيق اليومين 1 و2
- حالة فندقية عن هامش المساهمة وتعادل نسبة الإشغال — تطبيق اليومين 3 و4
- حساسية الربح لتغير الحجم والتكاليف الثابتة — اختبار متانة النتائج
- معايير اختيار أساس التكاليف حسب الغرض والقطاع — توصية السياسة
- تقرير مقارنة طرق التكاليف — عرض الأساس الموصى به

## تطبيق التكاليف الحدية والكلية وتخطيط التكلفة والحجم والربح بعد الدورة

- إعداد مطابقة للربح بين التكاليف الحدية والكلية لآخر شهر مقفل، وشرح الفرق الناتج عن المخزون للمدير المالي.
- إعادة احتساب نقطة التعادل وهامش الأمان للموازنة القادمة، وتحديد المنتجات الأدنى في هامش المساهمة لكل وحدة من العامل المحدد.

## أسئلة حول التكاليف الحدية والكلية وتخطيط التكلفة والحجم والربح

### ما التكاليف الحدية والكلية وتخطيط التكلفة والحجم والربح ولماذا تهم الآن؟

هي مجموعة الطرق التي تقيس تكلفة الوحدة مع التكاليف الثابتة أو دونها وتربط التكلفة بالحجم والربح. وارتفاع التكاليف الثابتة اليوم يجعل الأساس المختار يحرك الربح المعلن أكثر من قبل.

### من الأدوار الأكثر استفادة من مهارات التكاليف الحدية والكلية وتخطيط التكلفة والحجم والربح؟

يستفيد محاسبو التكاليف والمحاسبون الإداريون والمراقبون الماليون أكثر من غيرهم. ويستفيد كذلك الشركاء الماليون التجاريون ومن يضعون قواعد التوزيع في الأنظمة المحاسبية.

### كيف تختلف التكاليف الحدية والكلية وتخطيط التكلفة والحجم والربح عن دورة الموازنات؟

تركز على قياس تكلفة الوحدة وربح الفترة بدلا من وضع المستهدفات السنوية. فهي تحدد التكاليف التي تدخل في المخزون وطريقة مطابقة الربح وموقع نقطة التعادل.

### ماذا تعود به من التكاليف الحدية والكلية وتخطيط التكلفة والحجم والربح؟

تعود بمقارنة طرق التكاليف المبنية على هيكل تكاليف منشأتك. وهي تضع رؤيتي الربح جنبا إلى جنب وتوصي بالأساس الملائم لكل غرض من أغراض التقارير.

## التكاليف الحدية والكلية وتخطيط التكلفة والحجم والربح: الطريق إلى الأمام

توجه مقارنة طرق التكاليف أولا قرار اختيار رؤية الربح التي يتصدر بها تقرير الإدارة الشهري. ويستخدمها المراقبون الماليون والشركاء الماليون التجاريون عند اعتماد الأسعار والأحجام ومستويات المخزون. وبعد ربع سنة من استخدامها تستحق معدلات التحميل وافتراضات مزيج المبيعات المراجعة، لأن تغير الطاقة الإنتاجية يغير نقطة التعادل وأثر المخزون في الربح.