JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة متقدمة في قرارات الإنفاق اليومي والوعي بالتكاليف

17 – 21 يناير 2027

أونلاين

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة متقدمة في قرارات الإنفاق اليومي والوعي بالتكاليف

**المرجع:** 94544_2494 **التاريخ:** 17 – 21 يناير 2027 **المكان:** أونلاين **الرسوم:** GBP 1900

قرارات الإنفاق اليومي والوعي بالتكاليف دورة تدريبية مدتها أسبوع للمديرين المباشرين وأصحاب الموازنات الذين يعتمدون طلبات الشراء والعمل الإضافي والسفر وفواتير الموردين، ويخرج منها كل مشارك بقائمة تحقق صاحب الموازنة الخاصة به. فالموافقات الصغيرة المتكررة تشكل الجزء الأكبر من الإنفاق القابل للتحكم، وعادات من يوافق أو يرفض تحدد إن كانت السنة ستنتهي ضمن حدودها. وقد صممت جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة حول الخيارات التي يواجهها المدير كل أسبوع.

## لماذا تهم قرارات الإنفاق اليومي والوعي بالتكاليف الآن

تشكل ثلاث قوى الإنفاق على مستوى الأقسام اليوم. فقد انتقل الشراء إلى بوابات الخدمة الذاتية وبطاقات الشركات، فصار بوسع عدد أكبر من الموظفين ربط الأموال بنقاط فحص أقل. وتتوقع الإدارات المالية من المديرين تفسير تحركات الأرقام الشهرية لا مجرد استلامها. أما الموردون والموظفون فيطلبون ردودا سريعة تغري المعتمد بالتوقيع أولا والسؤال لاحقا. والجهة التي يقرأ مديروها أرقامهم ويتريثون قبل الارتباطات الروتينية تحتفظ بهامش للأولويات، أما غيرها فتكتشف التجاوز في نهاية السنة حين لا يبقى إلا التجميد.

## المستفيدون من قرارات الإنفاق اليومي والوعي بالتكاليف

- رؤساء الأقسام الذين يعتمدون طلبات الشراء وفواتير الموردين ضمن الصلاحيات المفوضة
- مشرفو المناوبات والعمليات الذين يأذنون بالعمل الإضافي والعمالة المؤقتة والمستهلكات
- قادة المشاريع والخدمات الذين يتولون مركز تكلفة ويسألون عن نتيجته الشهرية
- المديرون الإداريون الذين ينظمون السفر والفعاليات والاشتراكات لوحداتهم
- قادة الفرق المرقون حديثا الذين يتسلمون بند موازنة لأول مرة

يستفيد القسم أكثر حين يحضر مشرفوه وصاحب موازنته معا، فيعودون بطريقة اعتماد واحدة يتشاركونها.

## قدرات قرارات الإنفاق اليومي والوعي بالتكاليف

يتدرب المشاركون على وزن كل طلب مقابل الرصيد المتبقي والتكلفة الحقيقية للبند والبدائل المتاحة قبل أي ارتباط مالي.

- تفسير كشف مركز التكلفة الشهري سطرا بسطر — حوار صاحب الموازنة مع الإدارة المالية
- حساب التكلفة الكاملة للطلب بما فيها تكاليف التشغيل الخفية — قرار الموافقة أو الرفض
- تطبيق حدود الاعتماد المفوضة والفصل بين المهام — المدققون الداخليون والمراقبون الماليون
- تقييم إنفاق العمل الإضافي والسفر والمستهلكات مقابل مستوى النشاط — قادة العمليات
- إيصال قرار الإنفاق وأسبابه إلى الموظفين والموردين — الثقة داخل الفريق والعلاقة مع المورد
- بناء روتين شخصي لاعتماد الطلبات المعتادة والاستثنائية — رئيس الإدارة

## مصطلحات قرارات الإنفاق اليومي والوعي بالتكاليف الأساسية

- التكلفة القابلة للتحكم — تكلفة يستطيع صاحب الموازنة التأثير فيها مباشرة بقراراته خلال الفترة.
- الارتباط المالي — مبلغ تعهدت به الجهة عبر أمر شراء معتمد قبل وصول الفاتورة.
- حد الاعتماد المفوض — أعلى مبلغ يجوز لمدير محدد اعتماده منفردا قبل الرفع لمستوى أعلى.
- الهامش المتبقي — الجزء من الموازنة الذي لم يصرف ولم يرتبط به بعد لبقية الفترة.
- التكلفة الكلية للطلب — سعر الشراء مضافا إليه تكاليف التوصيل والتشغيل والتخلص.
- الإنفاق خارج المسار — الشراء من خارج الموردين المعتمدين أو مسارات الموافقة وبأسعار أعلى غالبا.

## قرارات الإنفاق اليومي والوعي بالتكاليف يوما بيوم

### اليوم 1: أين تذهب أموال القسم

- تخطيط كشف مركز التكلفة — ما يخبر به كل عمود صاحب الموازنة
- التكاليف القابلة للتحكم مقابل المحملة — البنود التي يملكها المدير فعلا
- صورة الإنفاق حسب الفئة — تحديد البنود القليلة ذات الأثر
- سلوك التكلفة مع النشاط — الإنفاق الثابت والمتغير والمتدرج
- التوزيع الشهري للموازنة — التمييز بين فروق التوقيت والتجاوز الحقيقي

### اليوم 2: الحكم على طلب الإنفاق

- أسئلة فرز الطلب — الحاجة والتوقيت والكمية والبدائل
- التكلفة الكلية للطلب — تكاليف التشغيل الخفية خلف السعر
- خيارات الشراء أو الاستعارة أو إعادة الاستخدام — تجنب الإنفاق دون إضعاف الخدمة
- قوائم الموردين المعتمدين والشراء من الكتالوج — الحد من الإنفاق خارج المسار
- البنود الصغيرة المتكررة والاشتراكات — إيقاف التزايد السنوي الصامت

### اليوم 3: حدود الاعتماد ونقاط الرقابة

- حدود الاعتماد المفوضة — متى يوقع المدير ومتى يرفع الطلب
- الفصل بين المهام — فصل الطلب عن الاستلام عن الدفع
- قاعدة أمر الشراء قبل الفاتورة — رصد الارتباطات المالية مبكرا
- فحص بطاقات الشركة ومطالبات النفقات — مخالفات السياسة وتجزئة الطلبات
- مطابقة إيصال الاستلام مع الفاتورة — الدفع مقابل ما وصل فعلا

### اليوم 4: تكاليف الموظفين والإنفاق التشغيلي

- اعتماد العمل الإضافي والعمالة المؤقتة — فجوات الجدول مقابل العادة
- خيارات السفر والإقامة — الضرورة ودرجة الحجز والمدة المسبقة
- استهلاك المواد والمخزون لكل وحدة نشاط — حالات جناح المستشفى والمستودع
- عادات الطاقة والطباعة والمرافق — وفورات صغيرة على مدار السنة
- شرح قرار الرفض للموظفين والموردين — الحفاظ على الثقة

### اليوم 5: التطبيق العملي لقائمة تحقق صاحب الموازنة

- جولة على كشف نهاية الشهر — تطبيق قراءة اليوم 1 على حالة حية
- جولة محاكاة الطلبات — تطبيق اختباري الفرز والتكلفة الكلية
- الفحص الذاتي لنقاط الرقابة — اختبار عادات الاعتماد مقابل الحدود
- توقع الهامش حتى نهاية السنة — تحديد الإنفاق الذي يمكن تأجيله
- قائمة تحقق صاحب الموازنة — استكمال خطوات الاعتماد المعتادة والاستثنائية

## تطبيق قرارات الإنفاق اليومي والوعي بالتكاليف بعد الدورة

- تطبيق أسئلة الفرز واختبار التكلفة الكلية على كل طلب يتجاوز حدا يختاره المشارك.
- مراجعة كشف مركز التكلفة التالي مع المحاسب المختص وتحديد البنود القابلة للتحكم والهامش المتبقي.

## أسئلة حول قرارات الإنفاق اليومي والوعي بالتكاليف

### ما قرارات الإنفاق اليومي والوعي بالتكاليف ولماذا تهم الآن؟

هي خيارات الاعتماد الروتينية التي يتخذها المدير في الشراء والعمل الإضافي والسفر. ومع انتشار الشراء الذاتي صارت عادات المديرين المباشرين هي ما يحدد بقاء القسم ضمن موازنته.

## من أكثر الأدوار استفادة من قرارات الإنفاق اليومي والوعي بالتكاليف؟

يستفيد أكثر المديرون والمشرفون الذين يعتمدون الإنفاق. فرؤساء الأقسام ومشرفو المناوبات وقادة الفرق الجدد الذين يتولون مركز تكلفة يستخدمون جميعا أسئلة الفرز وحدود الاعتماد.

## كيف تختلف قرارات الإنفاق اليومي والوعي بالتكاليف عن دورة إعداد الموازنة؟

تركز على القرارات أثناء السنة لا على بناء أرقام السنة القادمة. وفيها تتدرب على اعتماد الطلبات الحية أو رفضها ضمن الحدود المقررة سلفا.

## ماذا تعود به من قرارات الإنفاق اليومي والوعي بالتكاليف؟

تعود بقائمة تحقق شخصية لاعتماد الإنفاق. تضم الأسئلة والحدود وبنود الكشف التي تتابعها، فتمر الطلبات المعتادة بسرعة وتنال الطلبات غير المعتادة نظرة ثانية.

## قرارات الإنفاق اليومي والوعي بالتكاليف: الطريق إلى الأمام

توجه قائمة تحقق صاحب الموازنة أول طلب شراء أو مطالبة عمل إضافي تصل إلى مكتب المدير. ويستخدمها المشرفون والنواب عند الاعتماد في غياب صاحب الموازنة. وبعد الشهر الأول يستحق الأمر مراجعة البنود التي مرت دون سؤال ورفعت الإنفاق مع ذلك، لأنها تكشف مواضع العادات التي تحتاج إلى ضبط.