JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة متقدمة في مراجعات التكاليف من الصفر ولوحات متابعة التكاليف

21 – 25 فبراير 2027

الدوحة

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة متقدمة في مراجعات التكاليف من الصفر ولوحات متابعة التكاليف

**المرجع:** 95125_2507 **التاريخ:** 21 – 25 فبراير 2027 **المكان:** الدوحة **الرسوم:** GBP 5500

مراجعات التكاليف من الصفر ولوحات متابعة التكاليف دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري وحدات الأعمال ومحاسبي التكاليف الذين يعيدون بناء الإنفاق من قاعدة صفرية ويتابعونه بوضوح، وتنتهي بإعداد حزمة مراجعة التكاليف من الصفر. فقواعد التكاليف المبنية على أرقام العام الماضي تحمل عادات لم يختبرها أحد، والقيادات تطلب اليوم تبرير كل بند إنفاق. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في مراجعات التكاليف من الصفر ولوحات متابعة التكاليف.

## لماذا تهم مراجعات التكاليف من الصفر ولوحات متابعة التكاليف الآن

ثلاث قوى تدفع التفكير الصفري إلى الشركات التجارية. أسعار المدخلات تتحرك أسرع من الموازنات السنوية، فتتأخر قواعد التكاليف التراكمية عن الواقع. والمستثمرون ومجالس الإدارة يطلبون دليلا على أن النفقات العامة تتبع الإيرادات لا العادة. والمنشأة التي تعيد بناء قاعدة تكاليفها بوعي تحرر أموالا للنمو، أما التي تخفض الإنفاق بنسبة موحدة على الجميع فغالبا ما تضر بالخدمة ثم تعود التكاليف إلى الارتفاع. وتستند الدورة إلى الإدارة على أساس الأنشطة وحزم القرار والتقارير المبنية على المسببات، بلغة عملية واضحة.

## المستفيدون من مراجعات التكاليف من الصفر ولوحات متابعة التكاليف

- قادة وحدات الأعمال المسؤولون عن مركز تكلفة ومستويات خدمته
- محاسبو التكاليف الذين يعدون تحليل الإنفاق وتوزيع التكاليف
- الشركاء الماليون الذين يناقشون الموازنات مع المديرين التشغيليين
- مسؤولو فئات المشتريات الذين يؤثرون في الطلب والسعر للإنفاق غير المباشر

تحقق وحدة الأعمال التي ترسل قائدها وشريكها المالي ومسؤول مشترياتها معا أكبر فائدة، لأن الثلاثة يجب أن يتفقوا على خيارات التمويل.

## قدرات مراجعات التكاليف من الصفر ولوحات متابعة التكاليف

ينتقل المشاركون من بنود موازنة موروثة إلى إنفاق مبرر نشاطا بنشاط ثم متابع على شاشات يثق بها أصحابها.

- بناء خريطة مسببات تكلفة الأنشطة لوحدة أعمال — نقاشات ملكية التكاليف
- تصميم حزم القرار على ثلاثة مستويات خدمة — خيارات التمويل لدى رؤساء الوحدات
- حساب جسر الوفورات مع فصل الأثر المؤقت عن المتكرر — اعتماد الإدارة المالية
- ترتيب الحزم تحت سقف إنفاق — اعتماد الموازنة التنفيذية
- تحديد شجرة مؤشرات لوحة التكاليف بمعدلات المسببات — مراجعات الأداء الشهرية
- إيصال أسباب الانحراف بلغة الحجم والسعر والمزيج — أصحاب الموازنات والرعاة

## مصطلحات مراجعات التكاليف من الصفر ولوحات متابعة التكاليف الأساسية

- المراجعة من الصفر — مراجعة تبرر كل بند إنفاق من نقطة البداية بدلا من تعديل رقم العام الماضي.
- حزمة القرار — وصف مكلف لنشاط عند مستويات خدمة محددة يستخدم لاختيار ما يمول.
- مسبب التكلفة — مقياس النشاط، مثل عدد الطلبات أو الفواتير، الذي يرفع التكلفة أو يخفضها.
- مكعب الإنفاق — مجموعة بيانات تجمع الإنفاق حسب المورد والفئة ووحدة الأعمال لغرض التحليل.
- جسر الوفورات — رسم يطابق الإنفاق الجاري مع قاعدة التكاليف المستهدفة خطوة بخطوة.
- لوحة متابعة التكاليف — شاشة تحدث دوريا تعرض الإنفاق ومعدلات المسببات والانحرافات عن المستهدفات المتفق عليها.

## مراجعات التكاليف من الصفر ولوحات متابعة التكاليف يوما بيوم

### اليوم 1: لماذا تنحرف قواعد الإنفاق

- تشخيص انحراف قاعدة التكاليف — أين تخفي الموازنات التراكمية الهدر
- بناء مكعب الإنفاق — أي الدفاتر والفئات تجمع معا
- رسم خريطة مسببات تكلفة الأنشطة — ربط الإنفاق بأنشطة العمل
- مصفوفة ملكية التكاليف — من يجيب عن كل بند إنفاق
- ميثاق نطاق المراجعة — أي الوحدات تدخل الموجة الأولى

### اليوم 2: إعادة بناء الإنفاق من الصفر

- تصميم حزم القرار — مستويات الخدمة الدنيا والحالية والموسعة
- اختبارات الضروري مقابل المرغوب — أي الأنشطة تستحق التمويل
- مقارنات تكلفة الوحدة — كيف يقدم النظراء المخرج نفسه
- روافع الطلب مقابل روافع السعر — المصدر الحقيقي للوفورات
- ضوابط سياسات السفر والإنفاق التقديري — ما الذي يبقى مسموحا

## اليوم 3: قرارات الترتيب والتمويل

- شبكة ترتيب حزم القرار — أولوية التمويل تحت سقف محدد
- جسر الوفورات — من معدل الإنفاق الجاري إلى القاعدة المستهدفة
- الوفورات لمرة واحدة مقابل المتكررة — تجنب الاحتساب المزدوج
- بروتوكول لجنة الاعتماد — كيف يدافع رؤساء الوحدات عن حزمهم
- قواعد مجمع إعادة الاستثمار — تمويل رهانات النمو من الإنفاق المحرر

## اليوم 4: بناء لوحات متابعة التكاليف

- شجرة مؤشرات لوحة التكاليف — من الإنفاق الكلي إلى معدلات المسببات
- عروض تتبع معدل الإنفاق والموازنة — رصد الانزلاق مبكرا
- إشارات الانحراف المبنية على المسببات — أسباب الحجم والسعر والمزيج
- التصميم المرئي لتقارير الإنفاق — وضوح لغير المحاسبين
- وتيرة التحديث وملكية البيانات — الحفاظ على الثقة بالأرقام

## اليوم 5: ممارسة حزمة مراجعة التكاليف من الصفر

- تطبيق خريطة المسببات على وحدة نموذجية — تأكيد روابط الإنفاق
- تطبيق حزم القرار على حالة واقعية — اختبار خيارات التمويل
- نموذج أولي للوحة متابعة الوحدة — تتبع الوفورات المتفق عليها
- جلسة مساءلة الأقران — اختبار الافتراضات والمسؤولين
- حزمة مراجعة التكاليف من الصفر — التجميع النهائي لاعتماد الراعي

## تطبيق مراجعات التكاليف من الصفر ولوحات متابعة التكاليف بعد الدورة

- قيادة مراجعة من الصفر لفئة إنفاق تقديري واحدة باستخدام حزم القرار وشبكة الترتيب.
- إطلاق لوحة متابعة تكاليف لوحدة أعمال واحدة مبنية على خريطة مسببات تكلفة أنشطتها ووتيرة تحديث شهرية.

## أسئلة حول مراجعات التكاليف من الصفر ولوحات متابعة التكاليف

### ما مراجعات التكاليف من الصفر ولوحات متابعة التكاليف ولماذا تهم الآن؟

هي أساليب لتبرير كل بند إنفاق من قاعدة صفرية ثم متابعة التكاليف المتفق عليها على شاشات تحدث دوريا. وتهم الآن لأن أسعار المدخلات تتغير بسرعة ومجالس الإدارة تتوقع أن تتبع النفقات العامة الإيرادات.

## من يستفيد أكثر من مراجعات التكاليف من الصفر ولوحات متابعة التكاليف؟

يستفيد قادة وحدات الأعمال ومحاسبو التكاليف أولا، ثم الشركاء الماليون ومسؤولو فئات المشتريات. فكل منهم يملك جزءا من الأدلة اللازمة للدفاع عن الإنفاق أو تحريره، لذا تتقدم الفرق التي تحضر معا بسرعة أكبر.

## كيف تختلف مراجعات التكاليف من الصفر ولوحات متابعة التكاليف عن دورة إعداد الموازنات العامة؟

تعيد هذه الدورة بناء الإنفاق من أدلة الأنشطة بدلا من تعديل موازنة العام الماضي. وتتمحور حول حزم القرار وجسور الوفورات واللوحات المبنية على المسببات.

## ماذا تعود به من دورة مراجعات التكاليف من الصفر ولوحات متابعة التكاليف؟

تعود بحزمة مراجعة التكاليف من الصفر: خريطة مسببات، وحزم قرار مرتبة، وجسر وفورات، ونموذج أولي للوحة متابعة وحدة واحدة، جاهزة لاعتماد الراعي.

## مراجعات التكاليف من الصفر ولوحات متابعة التكاليف: الطريق إلى الأمام

توجه حزمة مراجعة التكاليف من الصفر أولا قرار وحدة الأعمال بشأن حزم القرار التي تمولها في جولة الموازنة التالية. ويستخدمها رؤساء الوحدات والشركاء الماليون ومسؤولو المشتريات للاتفاق على المستهدفات ومتابعتها على لوحة واحدة. وبعد أول ربع من استخدامها تستحق خريطة المسببات المراجعة، لأن تغير الأحجام في قطاعات مثل التصنيع والضيافة يبدل الأنشطة التي تحمل التكلفة.