JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة صياغة بنود الشراء وحزم المناقصات

13 – 17 سبتمبر 2027

الدار البيضاء

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة صياغة بنود الشراء وحزم المناقصات

**المرجع:** 95860_2525 **التاريخ:** 13 – 17 سبتمبر 2027 **المكان:** الدار البيضاء **الرسوم:** GBP 4500

صياغة بنود الشراء وحزم المناقصات دورة تدريبية مدتها أسبوع لكتاب العقود والمستشارين القانونيين في المشتريات ومختصي المناقصات، يخرج منها المشاركون بمكتبة بنود وحزمة مناقصة جاهزة للإصدار. يقرأ الموردون وثائق الطرح بدقة ويسعرون كل غموض فيها، وتبدأ النزاعات من النص المكتوب، لذلك صارت صياغة البند تحدد الكلفة والمخاطر بقدر ما يحددها السعر. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة للفرق التي تكتب وثائق الشراء.

## لماذا تهم صياغة بنود الشراء الآن

تتشكل صياغة بنود الشراء اليوم تحت ثلاثة ضغوط. الموردون يدرسون وثائق المناقصة بعناية ويضيفون إلى عروضهم كلفة كل عبارة مبهمة. والجهات الطالبة تريد ترسية أسرع، فيتجه الكتاب إلى مكتبات بنود قابلة لإعادة الاستخدام. والمدققون ولجان النزاعات يرجعون أولا إلى النص المكتوب حين يتعثر الأداء. الجهة التي تصوغ جيدا تتلقى عروضا قابلة للمقارنة وجولات استيضاح أقل وخروجا منظما من العقد، أما الصياغة الضعيفة فتدفع ثمن النطاق المبهم في المطالبات والتغييرات وحالات الإنهاء المتعثرة. تقوم الدورة على الصياغة بلغة واضحة ومنطق توزيع المخاطر وتعليمات الطرح المنظمة.

## المستفيدون من صياغة بنود الشراء

- من يعدون اتفاقيات الشراء والاتفاقيات الإطارية للسلع والخدمات
- المستشارون الذين يراجعون بنود المسؤولية والتعويض والإنهاء قبل الترسية
- مسؤولو المناقصات الذين يجمعون دعوات تقديم العروض وتعليمات مقدمي العطاءات
- مشترو الفئات الذين يكيفون الشروط النمطية مع سوق توريد بعينه
- مديرو العقود الذين يطبقون بنود الدفع والتغيير بعد التوقيع

تستفيد وحدة التوريد أكثر حين يحضر كتاب العقود فيها والمستشار القانوني ومسؤول المناقصات معا، لأنهم يتشاركون بعد ذلك مكتبة بنود واحدة وبنية موحدة لحزمة المناقصة.

## قدرات صياغة بنود الشراء

يتدرب المشاركون على تحويل النية التجارية إلى نص قابل للتنفيذ ووثائق طرح مكتملة.

- صياغة بنود النطاق والمخرجات بحيث يسعرها المتقدمون بطريقة متسقة — لجان تقييم العروض
- تحديد شروط الدفع والمحتجزات والمراحل بما يوافق التدفق النقدي — المراقبون الماليون
- توزيع حدود المسؤولية والتعويضات والتأمين بما يتناسب مع المخاطر — المستشار القانوني
- بناء بنود الإنهاء والتعليق بخطوات إشعار قابلة للتطبيق — مالكو العقود
- كتابة تعليمات مقدمي العطاءات وجداول الإرجاع بما يقلل الاستيضاحات — مجالس المناقصات
- تجميع مكتبة بنود قابلة لإعادة الاستخدام مع ملاحظات الصياغة — رؤساء التوريد

## مصطلحات صياغة بنود الشراء الأساسية

- مكتبة البنود — مجموعة مضبوطة من بنود العقود المعتمدة مع ملاحظات الصياغة، يعاد استخدامها في المناقصات لتوحيد النص.
- حزمة المناقصة — الوثائق التي تصدر لمقدمي العطاءات: التعليمات والنطاق ومسودة العقد وجدول الأسعار ونماذج الإرجاع.
- تحديد المسؤولية — بند يضع سقفا لمقدار أو نوع الخسارة التي يستردها طرف من الطرف الآخر.
- التعويض — تعهد طرف بتغطية خسائر محددة يتكبدها الطرف الآخر، وغالبا ما تنشأ عن مطالبات الغير.
- الإنهاء للملاءمة — حق إنهاء العقد دون خطأ من المورد، عادة مع إشعار وتعويض عن الأعمال المنجزة.
- تعليمات مقدمي العطاءات — القواعد التي تبين للموردين كيفية إعداد العرض وتنسيقه وتقديمه مستوفيا للشروط.

## صياغة بنود الشراء يوما بيوم

## اليوم 1: أسس الصياغة وبنية العقد

- قواعد الصياغة بلغة واضحة — الموازنة بين سهولة القراءة والدقة القانونية
- تشريح العقد وترتيب البنود — موضع كل خطر في النص
- جدول التعريفات — معنى موحد للمصطلحات في الوثيقة كلها
- بند أولوية الوثائق — حسم التعارض بين أجزاء العقد
- تمرين رصد الغموض — العبارات التي تفتح باب مطالبات الموردين

## اليوم 2: بنود النطاق والسعر والدفع

- بند النطاق والمخرجات — قبول قابل للقياس للسلع والخدمات
- خيارات أساس التسعير — السعر الثابت أو سعر الوحدة أو الاسترداد
- مراحل الدفع والمحتجزات — التدفق النقدي مقابل أداء المورد
- صياغة تعديل الأسعار — معالجة تقلب كلفة المدخلات بإنصاف
- بند التغيير والأوامر التغييرية — ضبط تمدد النطاق بعد الترسية

## اليوم 3: بنود المسؤولية والمخاطر والخروج

- صياغة تحديد المسؤولية — وضع السقوف والاستثناءات بشكل متناسب
- نصوص التعويض والتأمين — تغطية خسائر الغير والممتلكات
- بنود الضمان والعيوب — فترات المعالجة للتوريد المعيب
- الإنهاء للتقصير وللملاءمة — الإشعار والمعالجة والتعويض
- سلم تسوية النزاعات — التصعيد قبل الإجراءات الرسمية

## اليوم 4: بناء حزمة المناقصة

- تعليمات مقدمي العطاءات — قواعد التقديم وبوابات المطابقة
- تصميم جدول الأسعار — عروض قابلة للمقارنة بين الموردين
- النماذج والإقرارات المطلوب إرجاعها — الأدلة اللازمة للترسية
- صياغة الاستيضاحات والملاحق — معاملة عادلة لجميع المتقدمين
- بيان معايير التقييم — ربط الأوزان ببنود العقد

## اليوم 5: ممارسة إعداد البنود وحزمة المناقصة

- عيادة إعادة صياغة البنود — تطبيق قواعد اللغة الواضحة على شروط حية
- مراجعة بنود الدفع والمسؤولية — اختبار نصوص اليومين الثاني والثالث
- فحص الأقران لتعليمات المتقدمين — كشف الثغرات قبل الإصدار
- ملاحظات الصياغة لإعادة الاستخدام — إرشاد كتاب المناقصات اللاحقين
- مكتبة البنود وحزمة المناقصة النهائية — جاهزة لأول طرح

## تطبيق صياغة بنود الشراء بعد الدورة

- إعادة صياغة بنود النطاق والدفع والإنهاء في اتفاقية شراء قائمة باستخدام قواعد اللغة الواضحة وفحوص الغموض.
- إصدار الدعوة التالية لتقديم العروض من حزمة المناقصة الجديدة وتسجيل كل استيضاح من المتقدمين لتحسين التعليمات.

## أسئلة حول صياغة بنود الشراء

### ما صياغة بنود الشراء ولماذا تهم الآن؟

صياغة بنود الشراء هي كتابة شروط العقد ووثائق المناقصة التي تحكم عملية الشراء. وتهم الآن لأن الموردين يسعرون كل غموض، والنزاعات تبدأ من النص المكتوب، ودورات التوريد الأسرع تحتاج نصوصا مجربة قابلة لإعادة الاستخدام.

### من يستفيد أكثر من صياغة بنود الشراء؟

يستفيد أكثر كتاب العقود والمستشارون القانونيون في المشتريات ومسؤولو المناقصات. ويستفيد كذلك مشترو الفئات ومديرو العقود، لأنهم يكيفون الشروط النمطية مع الأسواق ويطبقون بنود الدفع والتغيير والإنهاء بعد الترسية.

### بم تختلف صياغة بنود الشراء عن دورة تقييم العطاءات؟

تركز صياغة بنود الشراء على كتابة الوثائق قبل طرح المناقصة. أما دورة تقييم العطاءات فتبدأ بعد وصول العروض، وتتناول فتحها وفرزها وتسجيل درجاتها. هنا تصوغ النص الذي يعتمد عليه التقييم لاحقا.

### ماذا تعود به من صياغة بنود الشراء؟

تعود بمكتبة بنود وحزمة مناقصة لجهتك. تضم بنود نطاق ودفع ومسؤولية وإنهاء مختبرة مع ملاحظات الصياغة، إضافة إلى تعليمات مقدمي العطاءات وجدول الأسعار.

### صياغة بنود الشراء: الطريق إلى الأمام

توجه مكتبة البنود وحزمة المناقصة أول قرار في الطرح التالي: اختيار أساس التسعير وسقف المسؤولية. ويعتمد عليها كتاب العقود والمستشارون القانونيون ومسؤولو المناقصات نقطة انطلاق مشتركة. وبعد أول استخدام، تراجع استيضاحات المتقدمين وأي نص متنازع عليه، ثم تحدث ملاحظات الصياغة حتى يبدأ كل طرح لاحق، في التشييد أو في خدمات المرافق، من بنود أمتن.